



Gemeinde
RIFFERSWIL

Gemeinde Rifferswil

FINANZPLAN 2021 - 2025

PUBLICS Partner AG

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch

PUBLICS

29. Oktober 2021

Dr. Theo Altorfer / Anatol Pante



(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Kennzahlen	Seite	4
(C)	Investitionsprogramm	Seite	5
(D)	Spezialfinanzierte Bereiche	Seite	10
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	13
(F)	Steuerplanung	Seite	16
(G)	Finanzausgleich	Seite	19
(H)	Bilanz	Seite	23
(I)	Geldflussrechnung	Seite	25
(J)	Abschreibungen	Seite	26
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	30
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	32

(A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

**INVESTITIONSPLANUNG**

- Investitionssumme von CHF 6.1 M über die 5 Planungsjahre 2021 bis 2025
- Schwerpunkte des Investitionsprogramms in absteigender Reihenfolge:
 - Umweltschutz und Raumordnung CHF 2.6 M: Wasserwerk CHF 2.1 M (Neubau Gegenreservoir Seebrig CHF 1.6 M), Abwasserbeseitigung CHF 0.4 M, Übriges CHF 0.1 M
 - Allgemeine Verwaltung CHF 2.1 M: Geplante Sanierung 1843 CHF 1.3 M, Sanierungen Verwaltungsliegenschaften CHF 0.8 M
 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung CHF 0.6 M: Erneuerung Brücke Tränkegasse CHF 0.3 M
 - Kultur, Sport und Freizeit CHF 0.4 M: Sanierung Kugelfang Schützenhaus CHF 0.4 M
 - Bildung CHF 0.3 M, Volkswirtschaft CHF 0.1 M, Finanzen und Steuern (Finanzvermögen) CHF -0.1 M
- A.o. hohe Investitionen in den Jahren 2014 bis 2017 infolge Schulhausneubau und Sanierungen Schulgebäude
- Jährliche Investitionen im normalen Rahmen in den Jahren 2019 bis 2023, dann aber hoch in den Jahren 2024 und 2025 aufgrund Sanierungen Allgemeine Verwaltung sowie Neubau Gegenreservoir Wasserwerk
- Niedriger Selbstfinanzierungsgrad von 40% über 5 Jahre

ERFOLGSRECHNUNG

- Jahresergebnis:
 - Kumulierter Jahresgewinn 2021 bis 2025 von CHF +0.3 M
 - Ab 2016 wieder ausgeglichene bzw. positive Jahresergebnisse, die Investitionen und Kostenanstiege im Bereich Bildung können dank mehreren positiven Effekten bewältigt werden:
 - Steuerfuss von 112% auf 134% im Jahr 2016, 135% im 2017, 131% im 2018, 128% ab 2019, 125% ab 2021
 - Buchgewinn aus dem Verkauf des Grundstücks Obstgarten von CHF 2.0 M im Jahr 2018 abzüglich zusätzliche Abschreibungen von CHF 2.0 M zur Entlastung der Rechnungen der Folgejahre
 - Hohe Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 und 2019
 - Ab 2019 mindestens Halbierung der Abschreibungen aufgrund der Umstellung auf HRM2
 - Hohe Aufwanzunahmen ab 2021 in den Bereichen Gesundheit und Soziale Sicherheit
 - Niedriges Kantonsmittel Steuerkraft im Jahr 2021 aufgrund Covid-19, danach Erholung ab 2022
 - Erfolgswirksame Sanierung Kugelfang Schützenhaus in den Jahren 2024 und 2025 (je CHF 200 T)
 - Stabil positive Jahresergebnisse ab 2021, 2024 und 2025 nur aufgrund Sanierung Kugelfang einmalig negativ
- Steuern:
 - Reduktion des Steuerfusses um 4% in 2018, und in 2019 und 2021 nochmals je um 3% auf 125%
- Finanzausgleich (Anteil Politische Gemeinde):
 - Total Finanzausgleich: CHF 2.0 in 2021, CHF 1.2 in 2022, CHF 1.9 in 2023, CHF 1.6 in 2024, CHF 1.7 in 2020,
 - Ab 2019 Abgrenzung Finanzausgleich gemäss HRM2 (Wegfall zweijährige Verzögerung in der Erfolgsrechnung)

BILANZ

- Nettovermögen:
 - Nach den Investitionen im Bereich Bildung in 2016/2017 signifikante Umkehr ins Positive im Jahr 2018 durch den Verkauf Grundstück Obstgarten um CHF +2.0 M sowie durch das Restatement gemäss HRM2 (Aufwertungsreserve CHF +2.4 M und Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF +0.9 M)
 - Innerhalb der Planungsperiode erfolgt eine Reduktion von CHF 7.3 M in 2020 auf CHF 3.2 M per Ende 2025
 - Das Nettovermögen pro Einwohner liegt trotz hoher Investitionen 2024/2025 leicht unter dem Kantonsmittel
- Fremdkapital:
 - Nach Rückzahlungen in den Jahren 2019 (Verkauf Grundstück Obstgarten) und 2023 erfordern die investitionsintensiven Jahre 2024 und 2025 eine Wiederaufnahme von Fremdkapital (CHF 3.7 M per Ende 2025)
- Geldflussrechnung (Total 2021 bis 2025):
 - Betrieblicher Cash Flow von CHF +2.4 M über 5 Jahre
 - Investiver Cash Flow von CHF -6.1 M über 5 Jahre
 - Freier Cash Flow von CHF -3.6 M über 5 Jahre
 - Finanzieller Cash Flow von CHF +1.0 M über 5 Jahre
 - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2025 von CHF 1.0 M (Annahme: Minimaler Bestand von CHF 1.0 M benötigt)

EMPFEHLUNGEN

- Die durch den Schulhausneubau herausfordernden Jahre 2016 und 2017 sind durch die massiven Steuerfusserhöhungen erfolgreich überstanden
- Der Verkauf des Grundstücks Obstgarten sowie das Restatement der Bilanz gemäss HRM2 im Jahr 2018 führen zu einer Umkehr des bisher negativen Nettovermögens ins sehr Positive
- Über die Jahre sind mehrere Rückzahlungen von langfristigen Schulden möglich. Erst ab 2025 wird aufgrund der höheren Investitionen wieder neues Fremdkapital benötigt
- Auch die letzte Steuerfussenkung 2021 ist langfristig tragbar, die voraussichtlichen Auswirkungen von COVID-19 sind gut verkraftbar. Die Erfolgsrechnung ist ab 2021 mit Ausnahme von Sondereffekten in 2024/2025 stabil und nachhaltig ausgeglichen
- Spezialfinanzierungen:
 - Wasserwerk: Jahresverluste ab 2019 führen über die Zeit zu einem gewünschten Abbau der hohen Reserven
 - Abwasserbeseitigung: Ab 2016 erstmals wieder positiver Bestand Spezialfinanzierung. Jährliche Einlagen lassen die Reserven bis Ende 2025 auf eine Höhe von 4 Jahresumsätzen anwachsen
 - Abfallbeseitigung: Jährliche Jahresverluste führen zu einem negativen Bestand Spezialfinanzierung im Jahr 2021. Die Grüngut-Gebühren wurden im Jahr 2021 leicht angehoben. Eine sehr baldige, weitere Gebührenerhöhung scheint aus heutiger Sicht unausweichlich zu sein

(B) KENNZAHLEN

in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Σ FP2021 - FP2025
Aufwand	6'744	6'916	7'179	7'537	7'785	36'162
Ertrag	6'852	7'017	7'408	7'494	7'692	36'463
JAHRESERGEBNIS	108	101	228	-44	-93	300

INVESTITIONSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Σ FP2021 - FP2025
Finanzvermögen		-60				-60
Verwaltungsvermögen	384	386	113	1'734	3'214	5'831
NETTOINVESTITIONEN	409	404	263	1'774	3'214	6'064

MITTELFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Σ FP2021 - FP2025
Jahresergebnis	108	101	228	-44	-93	300
+ / - Abschreibungen	212	222	268	498	573	1'772
+/- Übriger Betrieblicher Cash Flow	649	-380	177	-49	-29	367
Betrieblicher Cash Flow	969	-58	673	405	451	2'440
Investiver Cash Flow (1)	-409	-404	-263	-1'774	-3'214	-6'064
Freier Cash Flow (2)	560	-462	411	-1'369	-2'763	-3'624
Selbstfinanzierungsgrad (3)	237%	-14%	256%	23%	14%	40%
Finanzieller Cash Flow			-2'000	300	2'700	1'000
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	560	-462	-1'589	-1'069	-63	-2'624

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH		[in CHF '000]
Beschreibung		Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2018 - I2020		987
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2021 - FP2025		300
JAHRESERGEBNIS		1'288

KENNZAHLEN						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	
Eigenkapitalquote	73%	73%	82%	81%	69%	
Zinsbelastungsquote	1%	1%	-1%	0%	2%	
Investitionsanteil	6%	6%	4%	20%	31%	
Zulässiger Aufwandüberschuss	-105	-258	-309	-531	-572	

BILANZ						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	
Finanzvermögen	11'914	11'784	10'032	9'018	8'954	
Verwaltungsvermögen	5'221	5'464	5'458	6'734	9'376	
AKTIVEN	17'135	17'247	15'490	15'752	18'330	
Fremdkapital	4'711	4'711	2'711	3'011	5'711	
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	1'587	1'598	1'612	1'618	1'589	
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	10'838	10'939	11'167	11'123	11'030	
PASSIVEN	17'135	17'247	15'490	15'752	18'330	
NETTOVERMÖGEN (1)	7'203	7'073	7'321	6'007	3'243	

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)



VORHABEN								LEGENDE	
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
001	Geplante Sanierung 1843	SI	E	1					
002	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungen	SI	E	1	INV00005				
003	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungskonzept (Planung)	IV	E	1	INV00021	Planungskosten			
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG								
101	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus	SM	P	1		alter Mannschaftsbus hat Jg. 1992			
102	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus, Subvention GVZ	SM	P	1		50%			
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT								
201	Anschaffung Hardware (gem. IT Konzept)	SM	P	4	INV00010				
202	Gebäude B + C, San. Frisch- und Abwasserleitungen	SI	P	1					
203	Öff. Spielplatz für Kleinkinder, Neugestaltung auf Schulgeländ	SM	E	1	INV00051				
204	San. Nasszellen Gebäude C, neue Duschtürme/Türen	SI	P	2	INV00025				
2	BILDUNG								
301	Dorfmuseum, "neu" ?	SF	W	1					
302	Jugendlokal, "neu" ?	SI	W	1					
303	Schützenhaus, Sanierung Kugelfang	SI	P	1					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT								
4	GESUNDHEIT								
5	SOZIALE SICHERHEIT								
601	Ausserfeldstr., Erneuerung Belag	SI	E	1	INV00012				
602	In der Hueb, Erneuerung Belag	SI	E	1					
603	Parkplatz Gemeindehaus	SI	W	1	INV00050				
604	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	SI	E	1					
605	Verkehrsberuhigung	IV	W	1	INV00042				
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG								

Sachbereich

- SF Sachanlagen Finanzvermögen
- SI Immoblie Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SM Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- IV Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
- LR In der Laufenden Rechnung berücksichtigt

Priorität

- P Pflichtbedarf (1. Priorität)
- E Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
- W Wunschbedarf (3. Priorität)

Projektstand

- 1 Geplant
- 2 Beantragt
- 3 Bewilligt
- 4 Begonnen
- 5 Beendet

Gemeinde Rifferswil
(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



VORHABEN					LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
701	Anschlussgebühren	SI	P	4	INV00026/43				
702	Gegenreservoir Seebrig, Neubau	SI	E	1					
703	Reservoir Letten, Sanierungsbeitrag an GWVA	SI	E	1	INV00014				
704	Wasserfassung Schutzzone Suterplatten, Erweiterung	SI	E	1	INV00027				
705	Wasserleitung Schonau, neues Reservoir Seebrig	SI	E	1		Erweiterung auf 125mm			
710	Wasserversorgung, Wiederinbetriebn. Trinkwasserbrunnen	SI	W	4	INV00023				
711	WL bei Siedlerweid	SI	P	1		Erweiterung auf 125mm			
706	WL bis Lieg. Siedler Jonenbachstr. u. Engelgasse	SI	E	1	INV00028	Erweiterung auf 125mm			
709	WL zu Liegenschaft Ungricht	SI	E	1		Erweiterung auf 125mm			
707	WL zu Siedlerweid	SI	E	1		Erweiterung auf 125mm			
	Wasserwerk								
720	Anschlussgebühren	SI	P	4	INV00029/44				
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	INV00030/45	Sanierung ab 2022-ca.2030			
722	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	INV00031/46				
723	GEP Erweiterung	IV	P	3	INV00047				
724	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	SI	P	4	INV00020	GPW			
725	ML Winkel - Jonenbach	SI	E	1	INV00032	auf 2022 verschoben			
726	Sanierungen gemäss GEP	SI	E	4	INV00033	verschoben auf 22/23			
	Abwasserbeseitigung								
	Abfallwirtschaft								
770	Friedhofmauer, Sanierung komplett	SI	E	1					
	Übriges								
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG								
831	Bundesbeitrag, Sanierung Flurstrassen	SI	E	1	INV00034				
832	BZO, Revision	IV	P	1	INV00048				
833	Islerenstrasse, Sanierung	SI	P	1	INV00049				
834	Staatsbeitrag, Sanierung Flurstrassen	SI	E	1	INV00035				
	Übriges								
8	VOLKSWIRTSCHAFT								
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)	SF	P	4	INV00036				
9	FINANZEN UND STEUERN								

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

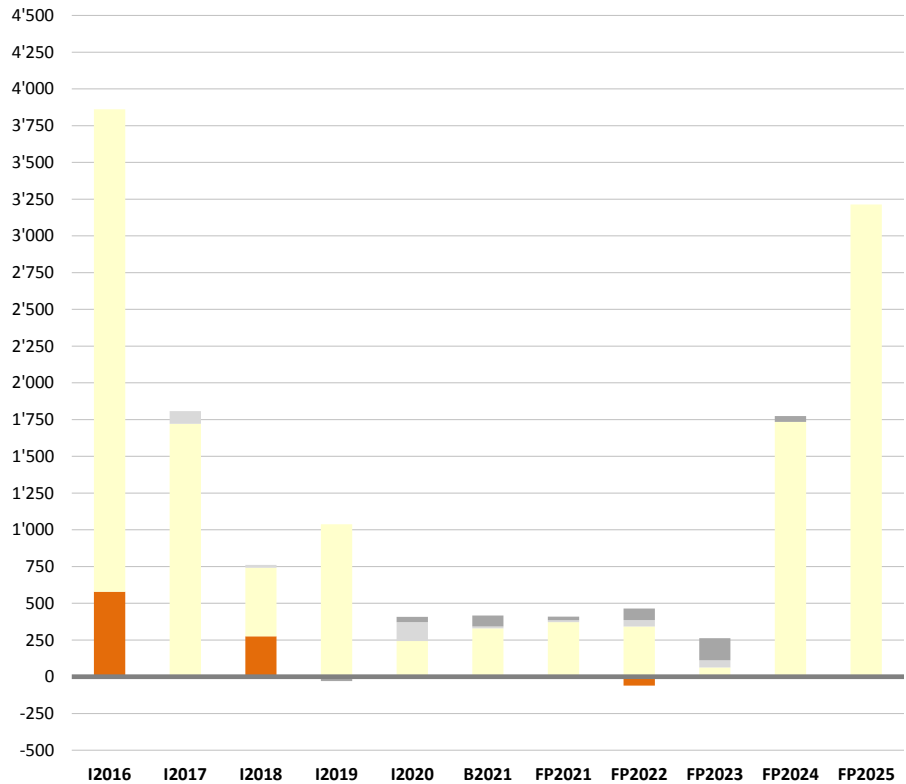
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen	
					Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Folgejahre			Prüfzeile Total
001	Geplante Sanierung 1843	SI	E	1	1'250		1'250				50	600	600			1'250	
002	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungen	SI	E	1	800		800		75	75			650			800	
003	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungskonzept (Planung)	IV	E	1	50		50	25	25							25	
	0 ALLGEMEINE VERWALTUNG				2'100		2'100	25	100	75	50	600	1'250			2'075	
101	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus	SM	P	1	85		85			85						85	
102	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus, Subvention GVZ	SM	P	1	-43		-43			-43						-43	
	1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				43		43			43						43	
201	Anschaffung Hardware (gem. IT Konzept)	SM	P	4	50		50	23	13	7	7					27	
202	Gebäude B + C, San. Frisch- und Abwasserleitungen	SI	P	1	200		200					200				200	
203	Öff. Spielplatz für Kleinkinder, Neugestaltung auf Schulgelände	SM	E	1	37		37			37						37	
204	San. Nasszellen Gebäude C, neue Duschtürme/Türen	SI	P	2	40		40		40							40	
	2 BILDUNG				327		327	23	53	44	7	200				304	
301	Dorfmuseum, "neu" ?	SF	W	1													
302	Jugendlokal, "neu" ?	SI	W	1													
303	Schützenhaus, Sanierung Kugelfang	SI	P	1	420	168	252			20	200	200	-168			420	Annahme Subvention 40%
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT				420	168	252			20	200	200	-168			420	
	4 GESUNDHEIT																
	5 SOZIALE SICHERHEIT																
601	Ausserfeldstr., Erneuerung Belag	SI	E	1	65		65		65							65	
602	In der Hueb, Erneuerung Belag	SI	E	1	30		30		30							30	Zusammen mit WL
603	Parkplatz Gemeindehaus	SI	W	1	90		90		90							90	
604	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	SI	E	1	250		250			50	200					250	Renaturierung Kanton abwarten
605	Verkehrsberuhigung	IV	W	1	120		120		20	100						120	
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG				555		555		95	110	150	200				555	

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen		
					Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Folgejahre			Prüfzeile Total	
701	Anschlussgebühren	SI	P	4	-500		-500			-100	-100	-100	-100	-100			-500	
702	Gegenreservoir Seebrig, Neubau	SI	E	1	1'600	520	1'080							1'600	-520		1'600	Projekt noch ausstehend
703	Reservoir Letten, Sanierungsbeitrag an GWVA	SI	E	1	43		43			43							43	
704	Wasserfassung Schutzzone Sutermetten, Erweiterung	SI	E	1	50		50			50							50	
705	Wasserleitung Schonau, neues Reservoir Seebrig	SI	E	1	162		162							162			162	
710	Wasserversorgung, Wiederinbetriebn. Trinkwasserbrunnen	SI	W	4	79		79	40		15	24						39	
711	WL bei Siedlerweid	SI	P	1	121		121					121					121	
706	WL bis Lieg. Siedler Jonenbachstr. u. Engelgasse	SI	E	1	130		130			130							130	
709	WL zu Liegenschaft Ungricht	SI	E	1	230		230					230					230	
707	WL zu Siedlerweid	SI	E	1	260		260					260					260	
	Wasserwerk				2'175	520	1'655	40	138	-76	-100	511	1'662	-520			2'135	
720	Anschlussgebühren	SI	P	4	-250		-250			-50	-50	-50	-50	-50			-250	
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	2'387		2'387	57		26	30	56	19	66	2'133		197	
722	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	217		217			39	43	37	14	46	38		179	
723	GEP Erweiterung	IV	P	3	28		28				28						28	
724	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	SI	P	4	200		200	197		3							3	
725	ML Winkel - Jonenbach	SI	E	1	103		103				103						103	Bau in Chesslermatt abwarten / INV 0032
726	Sanierungen gemäss GEP	SI	E	4	224		224	53		71	100						171	Zustandserhebung öff. Abwasseranlagen
	Abwasserbeseitigung				2'909		2'909	307	89	254	43	-17	62	2'171			431	
	Abfallwirtschaft																	
770	Friedhofmauer, Sanierung komplett	SI	E	1	80		80					40	40				80	
	Übriges				80		80					40	40				80	
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG				5'164	520	4'644	347	227	178	-57	534	1'764	1'651			2'646	
831	Bundesbeitrag, Sanierung Flurstrassen	SI	E	1	-24		-24			-24							-24	
832	BZO, Revision	IV	P	1	120		120				30	50	40				120	
833	Islerenstrasse, Sanierung	SI	P	1	27		27				27						27	
834	Staatsbeitrag, Sanierung Flurstrassen	SI	E	1	-42		-42			-42							-42	
	Übriges				81		81			-66	57	50	40				81	
	8 VOLKSWIRTSCHAFT				81		81			-66	57	50	40				81	
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)	SF	P	4	-60		-60			-60							-60	
	9 FINANZEN UND STEUERN				-60		-60			-60							-60	
TOTAL					8'630	688	7'942	395	409	404	263	1'774	3'214	1'483			6'064	

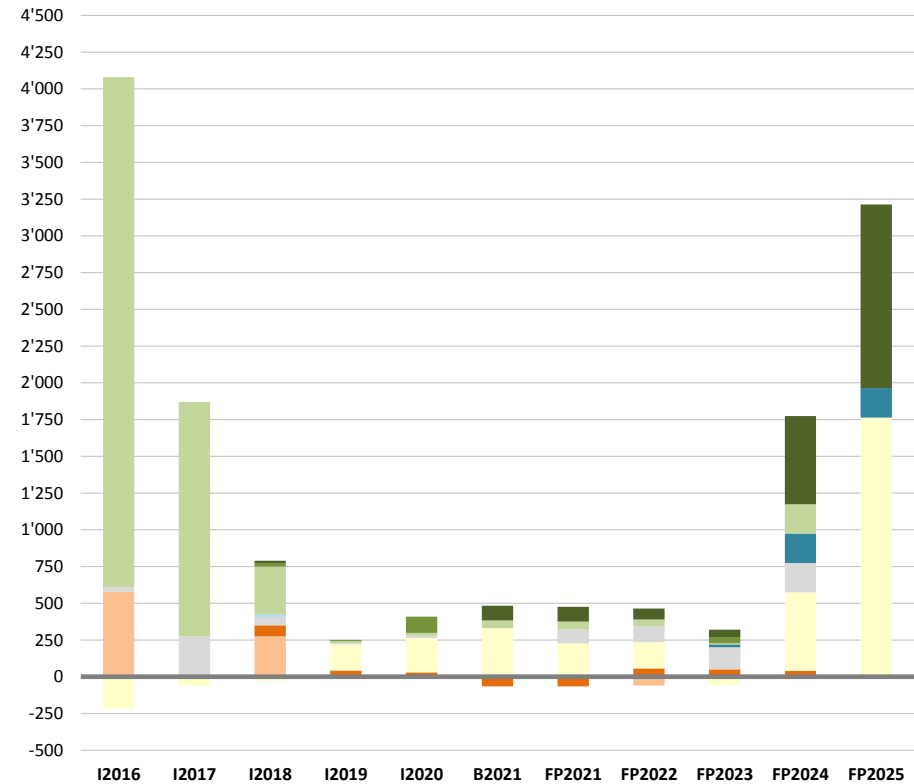


NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



- IV - Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
- SI - Immobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- FF - Finanzanlagen Finanzvermögen
- SM - Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SF - Sachanlagen Finanzvermögen

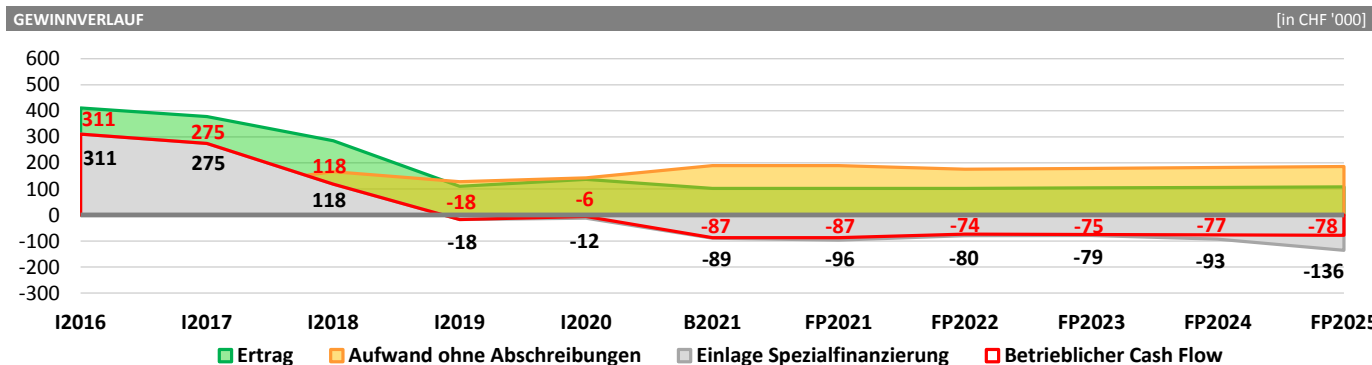
NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]



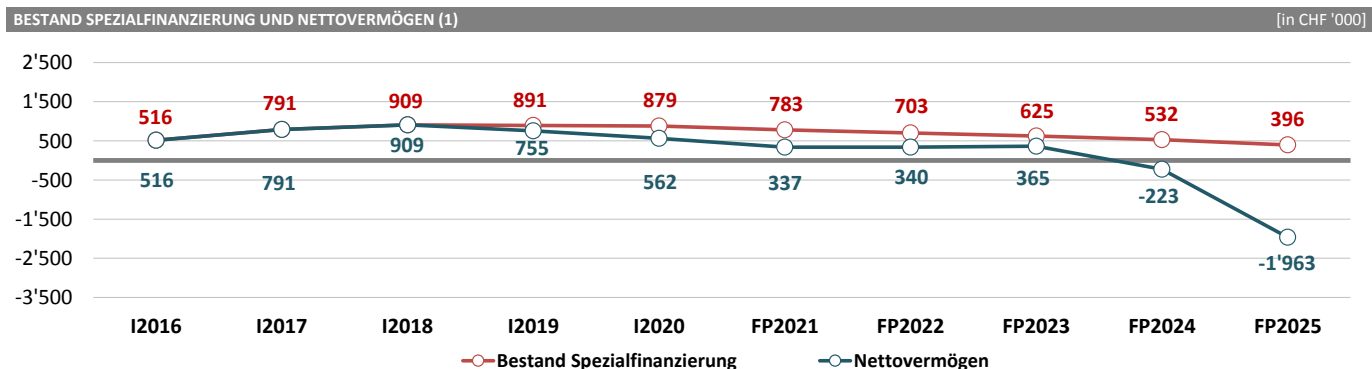
- Allgemeine Verwaltung
- Bildung
- Gesundheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Volkswirtschaft
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Kultur, Sport und Freizeit
- Soziale Sicherheit
- Umweltschutz und Raumordnung
- Finanzen und Steuern

WASSERWERK

ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]												
Konto Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV					7	2	9	6	4	16	58	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	101	103	166	128	143	190	190	175	179	183	186	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand	101	103	166	128	149	191	199	181	182	199	244	
4240 Benützungsgebühren und DL	134	123	148	88 (3)	93	88	88	88	90	92	93	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999 Übriger Ertrag	277 (2)	255 (2)	137 (2)	22	44	14	14	14	14	14	15	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag	411	378	285	110	137	102	102	102	104	106	108	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	311	275	118	-18	-12	-89	-96	-80	-79	-93	-136	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	311	275	118	-18	-6	-87	-87	-74	-75	-77	-78	



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Einnahmenüberschuss aus Investitionsrechnung CHF 265 T in 2016, CHF 81 T in 2017, CHF 118 T in 2018
- (3) Senkung des Wasserpreises von CHF 1.5 pro m3 auf CHF 1.0 pro m3

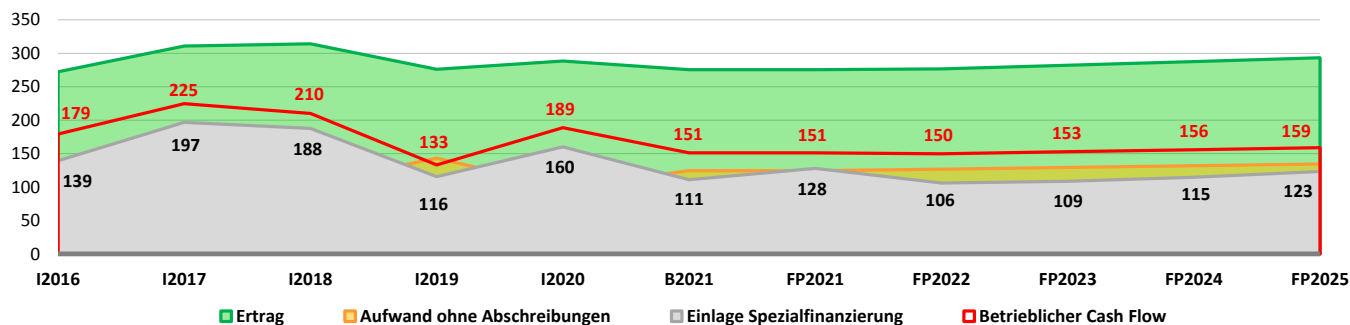


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABWASSERBESEITIGUNG

ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]	
Konto	Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung
3300	Planmässige Abschreibungen VV	40	28	22	17	29	40	23	44	44	41	36	Kapitel J Abschreibungen
3999	Übriger Aufwand	93	86	104	143	100	125	125	127	129	132	135	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand		133	114	126	161	128	165	148	171	173	173	170	
4240	Benützungsgebühren und DL	272	287	307	271 (2)	282	270	270	270	275	281	287	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999	Übriger Ertrag	0	23	7	5	6	6	6	7	7	7	7	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag		272	311	314	276	288	276	276	277	282	288	293	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG		139	197	188	116	160	111	128	106	109	115	123	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)		179	225	210	133	189	151	151	150	153	156	159	

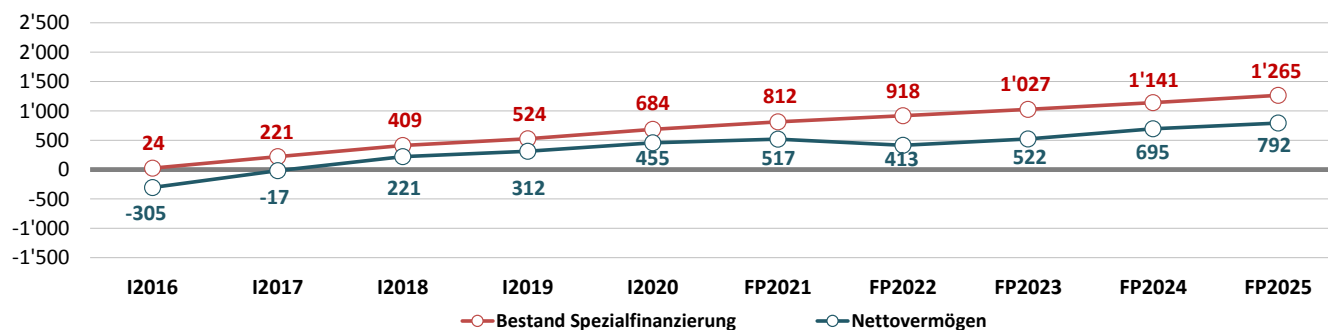
GEWINNVERLAUF



(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)

(2) Senkung des Mengenpreises von CHF 4.0 pro m3 auf CHF 3.5 pro m3

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1)

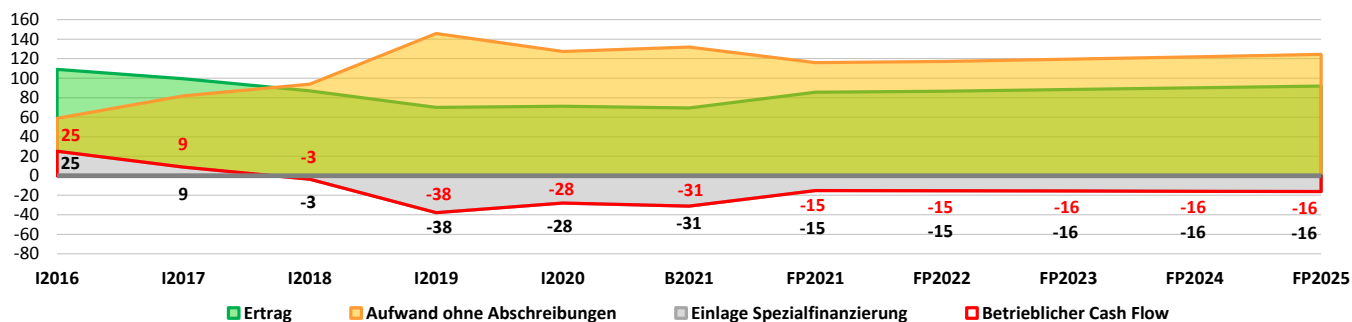


(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABFALLWIRTSCHAFT

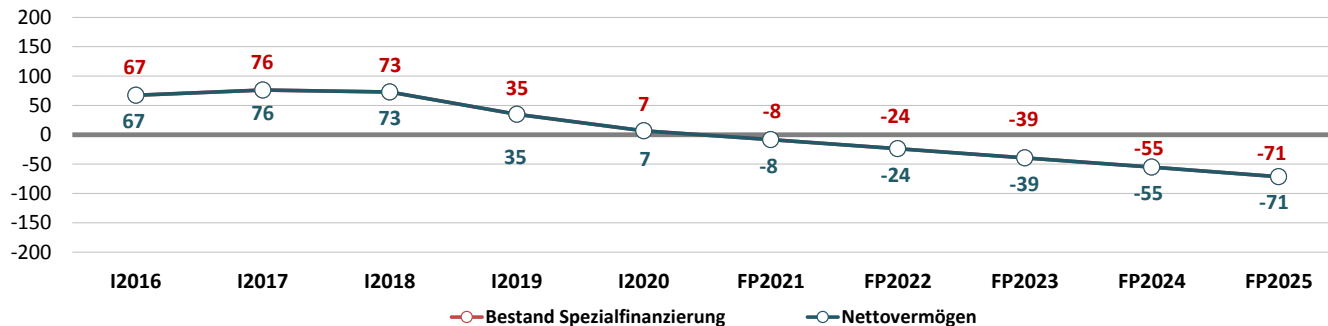
ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]												
Konto Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV												Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	84	91	90	108	99	101	101	101.9	104	106	108	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand	84	91	90	108	99	101	101	101.9	104	106	108	
4240 Kehrichtabfuhrgebühren	90	70	70	50 (2)	51	50	60	50	51	52	53	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999 Übriger Ertrag	19	29	17	20	20	20	26 (3)	37	37	38	39	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag	109	99	87	70	71	70	86	87	88	90	92	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	25	9	-3	-38	-28	-31	-15	-15	-16	-16	-16	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	25	9	-3	-38	-28	-31	-15	-15	-16	-16	-16	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Senkung der Jahrespauschalen um 60%-80% gegenüber 2018
- (3) Erhöhung der Grüngut-Gebühren

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]



- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

**ERFOLGSRECHNUNG**

Beschreibung	I2016			I2017			I2018			I2019			I2020			B2021			FP2021		
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Allgemeine Dienste	419	18	-401	443	24	-419	450	16	-434	558	102	-456	511	108	-403	520	96	-424	520	96	-424
Übriges	274	7	-267	203	15	-187	210	10	-200	156	2	-155	155	2	-153	162	1	-161	162	1	-161
0 Allgemeine Verwaltung	693	25	-668	645	39	-606	660	26	-635	715	104	-611	666	110	-556	682	97	-585	682	97	-585
Feuerwehr	78	4	-74	97	12	-84	95	8	-87	91	10	-81	106	10	-96	130	6	-124	130	6	-124
Übriges	149	29	-120	178	21	-157	168	17	-151	154	18	-136	174	26	-148	158	16	-142	158	16	-142
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	227	33	-194	275	33	-241	262	25	-237	245	28	-216	280	36	-244	287	22	-265	287	22	-265
Eingangsstufe	206		-206	219		-219	262	38	-224	249		-249	263	2	-262	251		-251	251		-251
Primarstufe	1'064	151	-913	1'155	156	-999	1'287	193	-1'094	1'269	189	-1'080	1'274	192	-1'082	1'710	233	-1'476	1'710	233	-1'476
Schulliegenschaften	273	25	-248	340	43	-298	328	28	-300	249	2	-246	294	2	-291	288	6	-281	288	6	-281
Übrige obligatorische Schule	209		-209	228		-228	257		-257	391	7	-384	410	3	-406	399	3	-396	399	3	-396
Sonderschulen	427	30	-396	354	34	-320	434		-434	404	58	-345	388	44	-344	0	0	0	0	0	0
Übriges	324	144	-180	325	131	-194	308	157	-151	210	100	-109	201	73	-128	178	100	-78	178	100	-78
2 Bildung	2'502	350	-2'152	2'622	364	-2'258	2'875	415	-2'460	2'772	357	-2'415	2'829	316	-2'513	2'825	343	-2'482	2'825	343	-2'482
3 Kultur, Sport und Freizeit	70	0	-69	69	0	-68	91	0	-91	123	1	-122	128	44	-84	132	35	-96	132	35	-96
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	86		-86	115		-115	123		-123	172		-172	172		-172	189		-189	189		-189
Ambulante Krankenpflege	174	19	-154	193	13	-180	148		-148	162		-162	137		-137	229		-229	180		-180
Übriges	46		-46	21		-21	30		-30	19		-19	20	0	-20	42		-42	42		-42
4 Gesundheit	306	19	-286	329	13	-316	301		-301	353		-353	329	0	-329	460		-460	411		-411
Alter und Hinterlassene	172	76	-96	202	90	-112	166		-166	217	100	-117	142	61	-81	208	92	-117	208	92	-117
Familie und Jugend	69	0	-69	66		-66	66		-66	146	73	-73	139	34	-105	132	10	-122	132	10	-122
Sozialhilfe und Asylwesen	197	100	-97	327	155	-172	192		-192	284	66	-218	169	59	-111	288	9	-279	288	9	-279
Übriges	211	113	-99	245	88	-157	183	153	-30	102	71	-31	137	86	-51	114	78	-36	114	78	-36
5 Soziale Sicherheit	649	288	-361	840	333	-506	607	153	-454	749	310	-439	587	240	-347	742	188	-554	742	188	-554
Strassenverkehr	151	80	-71	168	74	-93	163		-163	180	73	-107	159	77	-82	206	81	-126	206	81	-126
Öffentlicher Verkehr	61		-61	69		-69	55	79	24	91		-91	90		-90	95		-95	95		-95
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	212	80	-132	237	74	-163	217	79	-139	271	73	-198	249	77	-172	301	81	-220	301	81	-220
Wasserwerk	411	411		378	378		249	249		128	128		149	149		191	191		199	199	
Abwasserbeseitigung	272	272		311	311		314	314		277	277		288	288		276	276		276	276	
Abfallwirtschaft	109	109		99	99		90	90		108	108		99	99		101	101		101	101	
Übriges	52	2	-50	56	2	-55	128	39	-89	84	4	-80	57	3	-53	78	1	-77	78	1	-77
7 Umweltschutz und Raumordnung	845	794	-50	844	789	-55	781	692	-89	596	516	-80	594	540	-53	646	569	-77	653	576	-77
Banken und Versicherungen	1	72	72		80	80		84	84		85	85		121	121		70	70		70	70
Übriges	35	16	-19	67	19	-48	58	18	-40	58	18	-40	60	18	-42	73	18	-55	73	18	-55
8 Volkswirtschaft	36	88	52	67	99	32	58	102	44	58	103	45	60	139	79	73	88	15	73	88	15
Steuern	15	3'153	3'138	15	3'320	3'305	31	3'769	3'738	8	3'907	3'898	7	4'094	4'088	17	3'313	3'296	17	3'313	3'296
Finanzausgleich laufendes Jahr	1'082	2'348	1'265	515	2'100	1'585	300	2'226	1'926	303	2'116	1'813	298	2'050	1'752	325	2'018	1'693	325	2'018	1'693
Abgrenzung Finanzausgleich										-18	-180	-162	-79	-605	-527	-9	-86	-77	-11	-94	-84
Finanzausgleich	1'082	2'348	1'265	515	2'100	1'585	300	2'226	1'926	285	1'937	1'651	220	1'445	1'225	316	1'932	1'615	315	1'924	1'609
Zinsen	31	38	7	26	38	11	27	27	0	27	45	18	20	41	20	23	40	17	23	44	22
Buchgewinne und -verluste							2'038	2'038	(4)												
Liegenschaften des Finanzvermögens	127	121	-7	67	106	40	73	106	34	60	110	50	61	111	50	71	108	37	71	108	37
Abschreibungen	584	40	-544	713	28	-685	2'684	22	-2'662	239	21	-218	211	35	-176	285	42	-243	212	32	-180
Übriges	579	579	1	2	1	-1	0	1	1	0	11	11	1	1	0				1	1	1
9 Finanzen und Steuern	2'419	6'278	3'860	1'338	5'593	4'255	3'114	8'191	5'076	620	6'031	5'411	520	5'727	5'207	713	5'436	4'723	639	5'423	4'784
JAHRESERGEBNIS	7'958	7'958	0	7'265	7'338	73	8'968	9'683	715	6'502	7'523	1'021	6'242	7'229	987	6'860	6'858	-2	6'744	6'852	108



ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

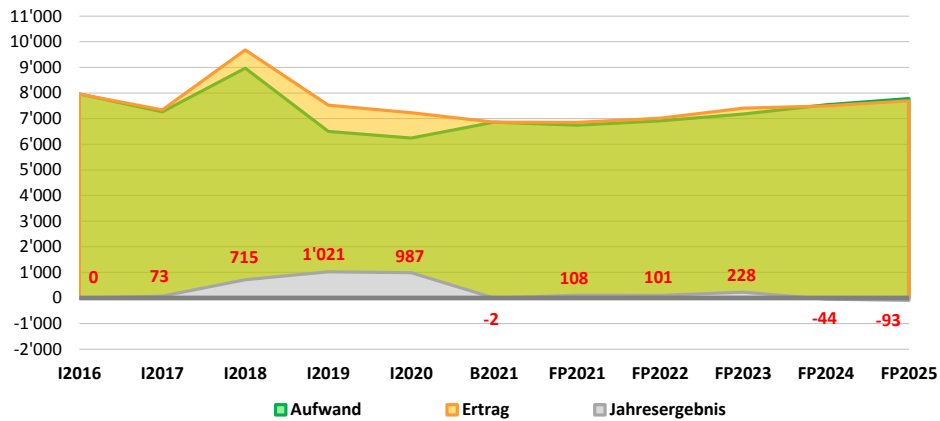
Beschreibung	FP2022			FP2023			FP2024			FP2025			Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis			
Allgemeine Dienste	575	95	-480	575	95	-480	575	95	-480	575	95	-480			
Übriges	173	1	-172	233	1	-232	233	1	-232	233	1	-232			
0 Allgemeine Verwaltung	748	96	-652	808	96	-712	808	96	-712	808	96	-712			
Feuerwehr	148	6	-142	148	6	-142	148	6	-142	148	6	-142			
Übriges	171	16	-155	171	16	-155	171	16	-155	171	16	-155			
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	319	22	-298	319	22	-298	319	22	-298	319	22	-298			
Eingangsstufe	257		-257	262		-262	267		-267	273		-273			
Primarstufe	1'727	305	-1'422	1'761	311	-1'450	1'797	317	-1'479	1'833	323	-1'509	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulliegenschaften	278	1	-276	284	2	-282	289	2	-288	295	2	-293	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übrige obligatorische Schule	428	3	-425	436	3	-434	445	3	-442	454	3	-451	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sonderschulen	61	0	-61	62	0	-62	63	0	-63	65	0	-65	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	180	100	-80	184	102	-82	188	104	-84	191	106	-85	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
2 Bildung	2'931	409	-2'522	2'989	417	-2'572	3'049	425	-2'624	3'110	434	-2'676			
3 Kultur, Sport und Freizeit	157	38	-120	157	38	-120	157	38	-120	157	38	-120	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	189		-189	197		-197	204		-204	213		-213	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
Ambulante Krankenpflege	151		-151	157		-157	164		-164	170		-170	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
Übriges	45		-45	46		-46	48		-48	50		-50	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
4 Gesundheit	385		-385	400		-400	416		-416	433		-433			
Alter und Hinterlassene	188	82	-106	192	83	-108	196	85	-110	200	87	-113	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Familie und Jugend	180	10	-170	184	10	-174	188	10	-177	191	11	-181	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sozialhilfe und Asylwesen	311	8	-304	318	8	-310	324	8	-316	330	8	-322	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	114	76	-37	116	78	-38	118	80	-39	121	81	-39	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
5 Soziale Sicherheit	793	176	-617	809	180	-630	825	183	-642	842	187	-655			
Strassenverkehr	193	81	-113	197	82	-115	201	84	-117	205	86	-120	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Öffentlicher Verkehr	119		-119	121		-121	123		-123	126		-126	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	312	81	-231	318	82	-236	325	84	-241	331	86	-246			
Wasserwerk	181	181		182	182		199	199		244	244		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abwasserbeseitigung	277	277		282	282		288	288		293	293		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abfallwirtschaft	102	102		104	104		106	106		108	108		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Übriges	101	1	-99	103	2	-101	105	2	-103	107	2	-106	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
7 Umweltschutz und Raumordnung	661	561	-99	671	570	-101	698	594	-103	753	647	-106			
Banken und Versicherungen		85	85		87	87		88	88		90	90	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	63	18	-45	64	18	-46	65	19	-47	67	19	-48	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
8 Volkswirtschaft	63	103	40	64	105	41	65	107	42	67	109	43			
Steuern	12	3'880	3'868	12	3'910	3'898	12	3'990	3'977	12	4'070	4'057	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr	184	1'166	981	314	1'885	1'571	269	1'630	1'361	283	1'711	1'428	Finanzausgleich		
Abgrenzung Finanzausgleich	37	224	188	-35	-197	-162	12	66	55						
Finanzausgleich	221	1'390	1'169	279	1'688	1'408	281	1'697	1'416	283	1'711	1'428			
Zinsen	22	41	19	12	82	70	13	30	16	27	30	3			
Buchgewinne und -verluste															
Liegenschaften des Finanzvermögens	70	171	101	70	171	101	70	171	101	70	171	101	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Abschreibungen	222	50	-172	268	48	-220	498	58	-440	573	94	-479	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Übriges		0	0										Abschreibungstabelle		
9 Finanzen und Steuern	547	5'532	4'985	642	5'899	5'257	874	5'945	5'071	965	6'074	5'109	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
JAHRESERGEBNIS	6'916	7'017	101	7'179	7'408	228	7'537	7'494	-44	7'785	7'692	-93			

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000



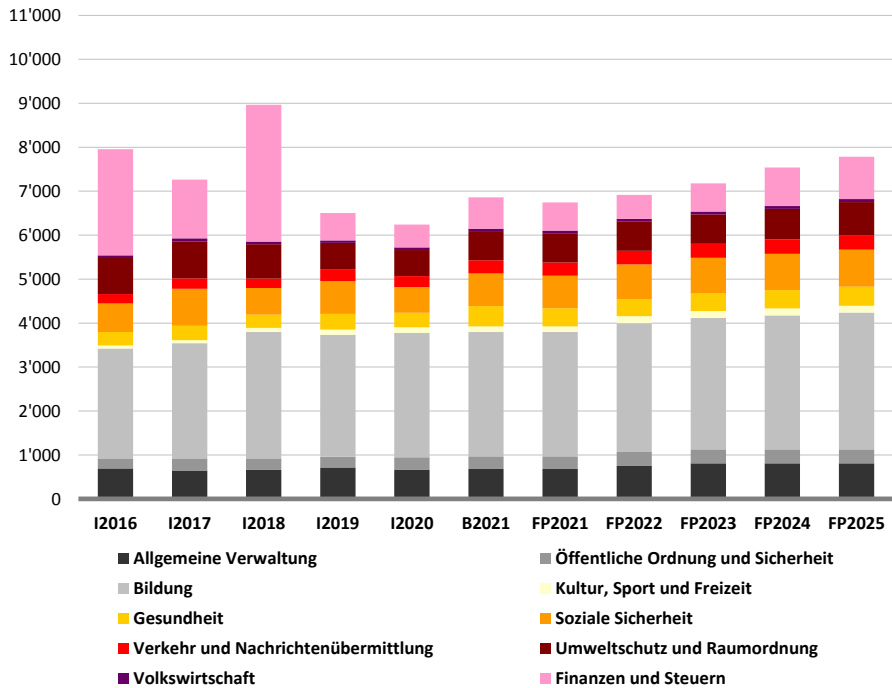
GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



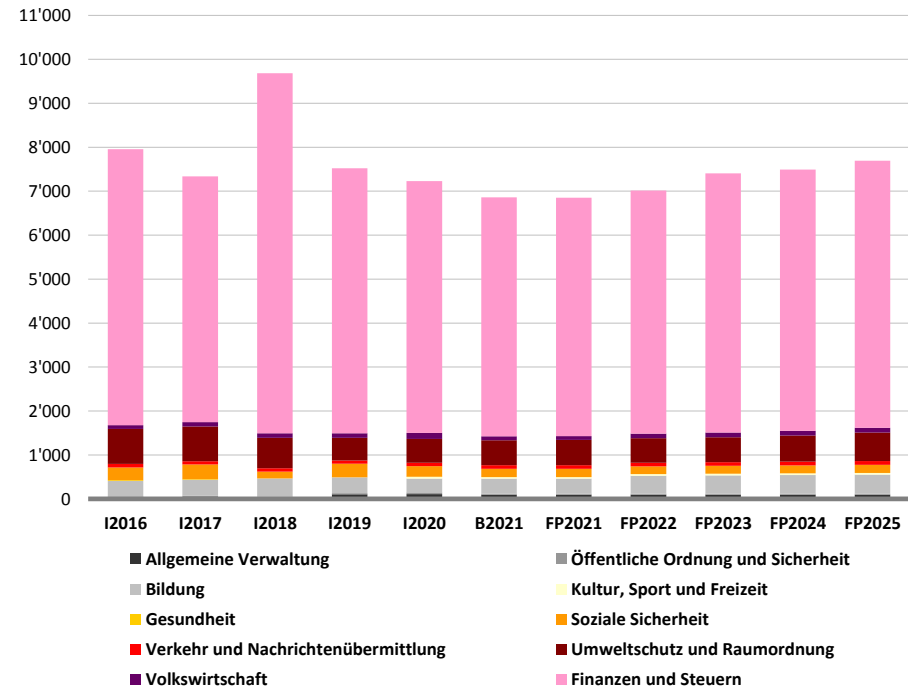
FUSSNOTEN

- (1) Inkl. ISOLA / Übergangsausgleich über CHF 270 T
- (2) Neuberwertung Grundeigentum Finanzvermögen CHF 579 T
- (3) Inkl. ISOLA / Übergangsausgleich über CHF 532 T
- (4) Buchgewinn Verkauf Grundstück Obstgarten CHF 2'040 T abzgl. Verkaufsnebenkosten
- (5) Inkl. Zusätzliche Abschreibungen Buchgewinn Obstgarten über CHF 2.0 M
- (6) Inkl. Sofortabschreibungen Sanierung Kugelfang Schützenhaus

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF



Gemeinde Rifferswil

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



STEUERFUSS												[in %]	
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	101.0%	100.4%	100.1%	99.6%	99.7%	99.7%	99.7%	99.7%	99.7%	99.7%	99.7%	Stat. Amt Kt. ZH / ab 2010 neu gewogen mit Steuerkraft	
Steuerfuss Politische Gemeinde in %	112.0%	113.0%	109.0%	106.0%	106.0%	103.0%	103.0%	103.0%	103.0%	103.0%	103.0%		
Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde in %	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%		
BEZOGENER GESAMTSTEUERFUSS DER GEMEINDE IN %	134.0%	135.0%	131.0%	128.0%	128.0%	125.0%	125.0%	125.0%	125.0%	125.0%	125.0%		
Wachstumsrate Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse	k. A.	-0.6%	-0.2%	-0.6%	0.1%								
Wachstumsrate Steuerfuss Politische Gemeinde	k. A.	0.9%	-3.5%	-2.8%		-2.8%	-2.8%						
Wachstumsrate Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde	k. A.												

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	2'073	2'256	2'286	2'484	2'696	2'439	2'439	2'800	2'871	2'941	3'012	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	622	718	694	847	1'166	720	720	887	909	918	927	Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre	
Quellensteuern	28	76	65	47	16	49	49	29	29	30	30		
Aktive Ausscheidungen (+)	5	10	2	10	23	10	10	10	10	10	10	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-180	-178	-105	-389	-261	-291	-291	-291	-294	-297	-300	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	-176	-167	-103	-379	-237	-282	-282	-281	-284	-287	-290		
Nachsteuern	6			11								Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Tatsächliche Forderungsverluste (-)	0	0	-8	-5	-4	-15	-15	-10	-10	-10	-10	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Pauschale Steueranrechnungen (-)	-6	-5	-3	-4	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-6	-5	-11	-9	-6	-18	-18	-14	-14	-14	-14		
Korrekturzeile	-49	-38	5	-10	3								
ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000	2'498	2'840	2'935	2'991	3'638	2'907	2'907	3'421	3'511	3'588	3'665		
Anzahl Einwohner	1'075	1'096	1'122	1'129	1'149	1'169	1'169	1'189	1'219	1'249	1'279		
STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	2'324	2'591	2'616	2'649	3'166	2'487	2'487	2'877	2'880	2'873	2'866		
KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF	3'593	3'769	3'721	3'842	3'770	3'592	3'592	3'800	3'830	3'860	3'890		

Gemeinde Rifferswil

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde
RIFFERSWIL

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	15	15	31	8	7	17	17	12	12	12	12		
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	15	15	31	8	7	17	17	12	12	12	12		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	2'073	2'256	2'286	2'484	2'696	2'439	2'439	2'800	2'871	2'941	3'012	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	7.7%	-4.5%	5.0%	6.7%	-13.6%	-13.6%	12.9%				Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	2'160	2'326	2'220	2'332	2'487	2'149	2'149	2'426	2'426	2'426	2'426		
Anzahl Einwohner	1'075	1'096	1'122	1'129	1'149	1'169	1'169	1'189	1'219	1'249	1'279		
Steuern Rechnungsjahr	2'321	2'550	2'491	2'633	2'858	2'512	2'512	2'884.0	2'957	3'030	3'102		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	560	725	781	940	1'253	763	763	927	936	946	955	Manuelle Eingabe	
Quellensteuern	31	85	71	50	17	50	50	30	30	31	31	Manuelle Eingabe	
Aktive Steuerauscheidungen	5	12	2	10	25	10	10	10	10	10	10	Manuelle Eingabe	
Passive Steuerauscheidungen	-202	-201	-115	-412	-276	-300	-300	-300	-303	-306	-309	Manuelle Eingabe	
Nach- und Strafsteuern	7			12								Manuelle Eingabe	
Tatsächliche Forderungsverluste	0	0	-9	-6	-4	-15	-15	-10	-10	-10	-10	Manuelle Eingabe	
Pauschale Steueranrechnungen	-6	-5	-3	-4	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4	Manuelle Eingabe	
Grundstückgewinnsteuern	338	54	440	645	186	250	250	300	250	250	250	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	98	100	110	38	38	47	47	43	43	44	44	Manuelle Eingabe	
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	3'153	3'320	3'769	3'907	4'094	3'313	3'313	3'880	3'910	3'990	4'070		

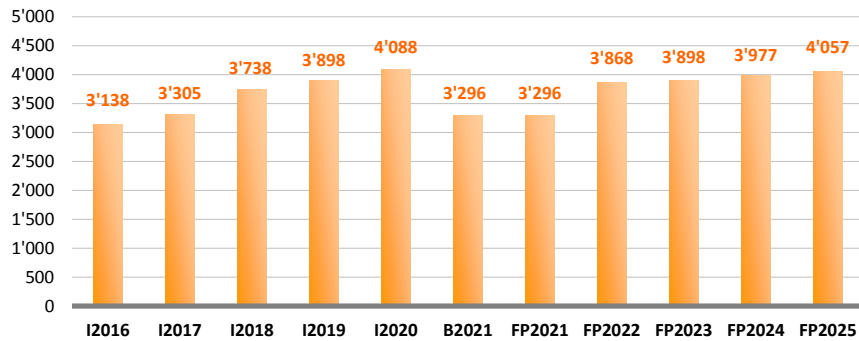
Gemeinde Rifferswil (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

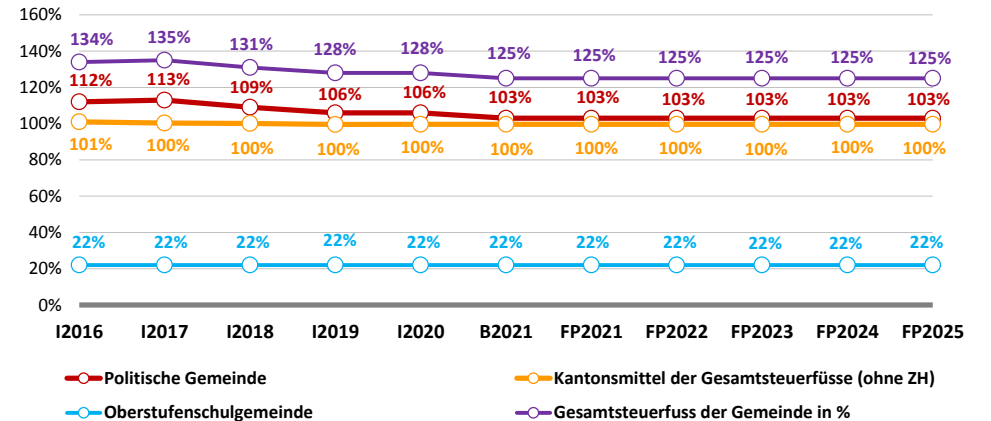


GEMEINDESTEUERN - NETTORGBNIS												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	B2021	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	15	15	31	8	7	17	17	12	12	12	12		
Ertrag Gemeindesteuern	3'153	3'320	3'769	3'907	4'094	3'313	3'313	3'880	3'910	3'990	4'070		
NETTOERGBNIS GEMEINDESTEUERN	3'138	3'305	3'738	3'898	4'088	3'296	3'296	3'868	3'898	3'977	4'057		

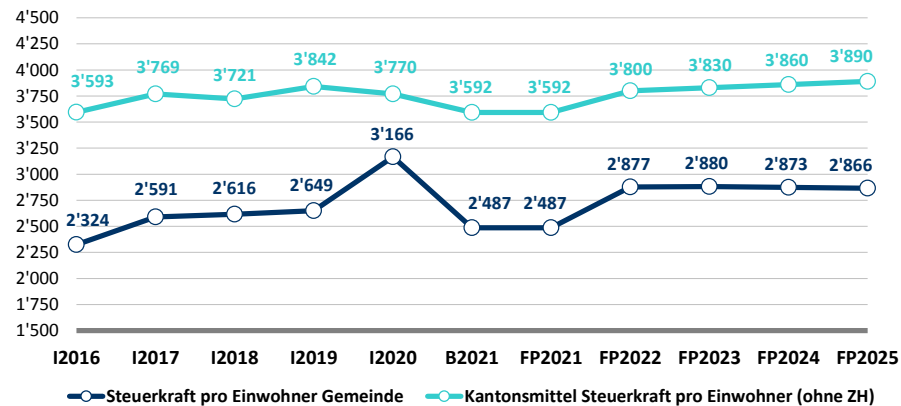
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in CHF %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]



Gemeinde Rifferswil
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen	I2019	I2020
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	2'649	3'166	2'487	2'877	2'880			
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'842	3'770	3'592	3'800	3'830	www.gaz.zh.ch		
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'650	3'582	3'412	3'610	3'639			
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr	1'001	416	925	733	758			
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2		
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000	1'130	477	1'082	871	924			
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	128.0%	128.0%	125.0%	125.0%	125.0%			
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000	1'446	611	1'352	1'089	1'155			
Absolute Steuerkraft Politische Gemeinde Rifferswil	CHF '000	2'991	3'638	2'907	2'907	3'421			
Absolute Steuerkraft Oberstufenschulgemeinde Hausen am Albis	CHF '000	2'991	3'638	2'907	2'907	3'421			
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	1'198	506	1'114	897	952			
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	249	105	238	192	203			

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	2'649	3'166	2'487	2'877	2'880	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'842	3'770	3'592	3'800	3'830	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'226	4'147	3'951	4'180	4'213	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr						
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000						
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	99.57%	99.67%	99.67%	99.67%	99.67%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.87%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	98.7%	98.8%	98.8%	98.8%	98.8%	
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000						

Gemeinde Rifferswil
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	305	308	313	319	327	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	27.02%	26.81%	26.81%	26.81%	26.81%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	229'914	232'131	234'844	237'588	240'364	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'117'394	1'130'451	1'143'661	1'157'025	1'170'545	Wachstumsrate = Zuwachs Vorjahr
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.58%	20.53%	20.53%	20.53%	20.53%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.63%	22.59%	22.59%	22.59%	22.59%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%	4.38%	4.22%	4.22%	4.22%	4.22%	
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	11'873	11'781	11'781	11'781	11'781	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl	49.47	48.47	49.31	50.15	51.42	
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000	587.35	570.99	580.93	590.87	605.77	
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.57%	99.67%	99.67%	99.67%	99.67%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	128.00%	128.00%	125.00%	125.00%	125.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	2.63%	2.87%	8.34%	8.34%	8.34%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000	15.45	16.36	48.44	49.27	50.51	
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000	572	555	532	542	555	
Anzahl Einwohner Politische Gemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	305	308	313	319	327	
Anzahl Einwohner Oberstufenschulgemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	41	44	45	46	47	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	495	475	456	464	476	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	77	79	76	77	79	

C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	648	648	648	648	648	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche)
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	174	177	180	183	188	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	103.10	102.30	102.30	102.30	102.30	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	0.99	0.98	0.98	0.98	0.98	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.57%	99.67%	99.67%	99.67%	99.67%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	128.00%	128.00%	125.00%	125.00%	125.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	2.63%	2.87%	8.34%	8.34%	8.34%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

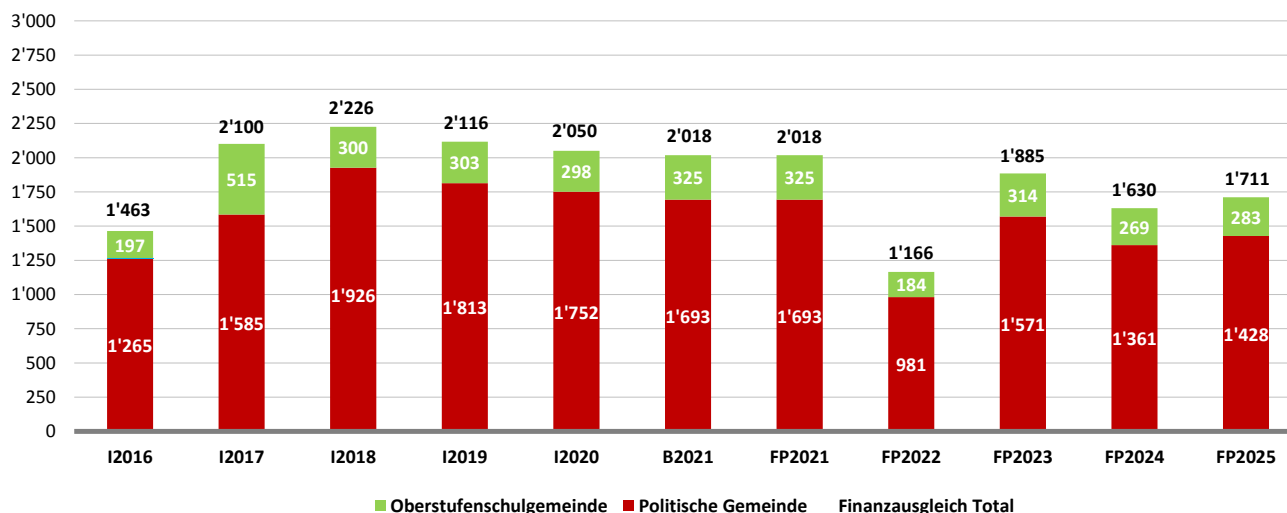
D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	125.00%	125.00%	125.00%	125.00%	125.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.57%	99.67%	99.67%	99.67%	99.67%	
Anspruchsgrenze ISLA 130%	%	129.44%	129.57%	129.57%	129.57%	129.57%	
Anspruchsberechtigung ISLA	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

E ÜBERGANGSAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	125.00%	125.00%	125.00%	125.00%	125.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.57%	99.67%	99.67%	99.67%	99.67%	
Anspruchsgrenze Übergangsausgleich 135%	%	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Anspruchsberechtigung Übergangsausgleich	Ja / Nein	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Übergangsausgleich Politische Gemeinde Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
ÜBERGANGSAUSGLEICH JAHR +/- 0	CHF '000						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE							
Beschreibung	Einheit	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000						
Ertrag	CHF '000	2'018	1'166	1'885	1'630	1'711	
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/- 0	CHF '000	2'018	1'166	1'885	1'630	1'711	
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	1'693	981	1'571	1'361	1'428	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	325	184	314	269	283	

FINANZAUSGLEICH [in CHF '000]

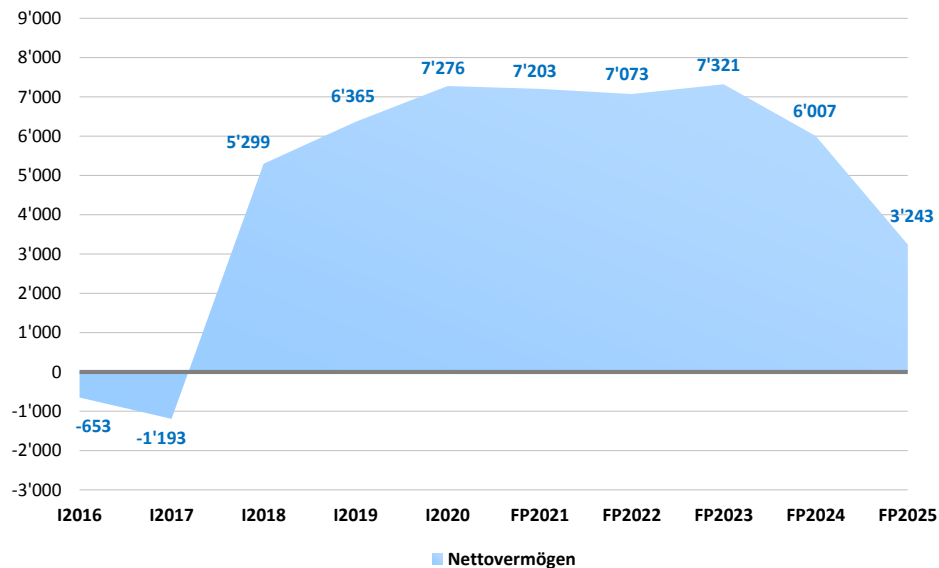


BILANZ

Beschreibung	I2016		I2017		I2018		I2019		I2020		FP2021		FP2022		FP2023		FP2024		FP2025	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	2'592		837		4'741		1'893		3'629		4'188		3'727		2'137		1'068		1'005	
Finanzanlagen FV					5		5		5		5		5		5		5		5	
Sachanlagen FV	4'992		4'992		5'262		5'262		5'262		5'262		5'202		5'202		5'202		5'202	
Abgrenzung Finanzausgleich					2'336	(2)	2'174	(2)	2'252		1'620		2'011		1'849		1'904		1'904	
Übriges Finanzvermögen	778		997		1'807		1'762		839		839		839		839		839		839	
Finanzvermögen	8'362		6'826		14'151		11'095		11'987		11'914		11'784		10'032		9'018		8'954	
Wasserwerk							136		317		446		364		260		755		2'359	
Abwasserbeseitigung	329		238		157		131		159		235		442		466		431		472	
Abfallwirtschaft																				
Fernwärme																				
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe	4'774		5'901		3'761		3'617		3'507		3'506		3'553		3'507		4'365		5'428	
Sachanlagen VV - Immobilien	5'103		6'139		3'918		3'884		3'983		4'187		4'359		4'233		5'550		8'259	
Wasserwerk																				
Abwasserbeseitigung																				
Abfallwirtschaft																				
Fernwärme																				
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe	51		109		51		53		164		153		173		192		162		137	
Sachanlagen VV - Mobilien	51		109		51		53		164		153		173		192		162		137	
Wasserwerk																				
Abwasserbeseitigung					31		81		71		60		63		38		16		0	
Abfallwirtschaft																				
Fernwärme																				
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe					10		8		5		20		67		192		205		177	
Immaterielle Anlagen VV					41		89		76		80		130		231		220		177	
Übriges Verwaltungsvermögen	759		759		803		803		802		802		802		802		802		802	
Verwaltungsvermögen	5'913		7'007		4'813		4'828		5'024		5'221		5'464		5'458		6'734		9'376	
Langfristige Schulden		5'100	5'100	6'100	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	2'700	700	1'000	3'700			
Übriges Fremdkapital		3'914	2'919	2'752	2'030	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011	2'011
Fremdkapital		9'014	8'019	8'852	4'730	4'711	4'711	4'711	4'711	4'711	4'711	4'711	4'711	4'711	2'711	3'011	5'711			
Wasserwerk		516	791	909	891	879	783	703	625	532	396									
Abwasserbeseitigung		24	221	409	524	684	812	918	1'027	1'141	1'265									
Abfallwirtschaft		67	76	73	35	7	-8	-24	-39	-55	-71									
Fernwärme																				
Spezialfonds		38	38																	
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen		646	1'126	1'390	1'450	1'570	1'587	1'598	1'612	1'618	1'589									
Kumulierte Vorjahresergebnisse		4'615 (1)	4'615	4'688	8'721	9'743	10'730	10'838	10'939	11'167	11'123									
Jahresergebnis		0	73	715	1'021	987	108	101	228	-44	-93									
Übriges Eigenkapital		3'319	3'319 (3)																	
Eigenkapital		5'260	5'814	10'112	11'193	12'300	12'424	12'536	12'779	12'741	12'619									
BILANZSUMME	14'275	14'275	13'833	13'833	18'963	18'963	15'923	15'923	17'011	17'011	17'135	17'135	17'247	17'247	15'490	15'490	15'752	15'752	18'330	18'330

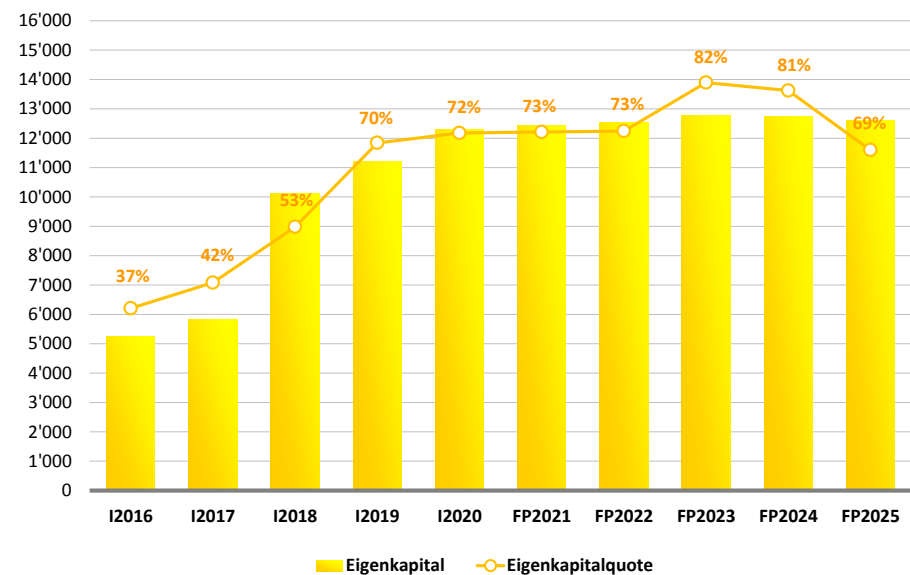
NETTOVERMÖGEN [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



FUSSNOTEN [in CHF '000]

- (1) Inkl. Nettogewinn Neubewertung Finanzvermögen per 01.01.2016 über CHF 578'741.45
- (2) Ab 2019 gemäss HRM2 neu Abgrenzung Finanzausgleich Jahr +1 und Jahr +2 (periodengerechte Abgrenzung da Finanzausgleich jeweils um zwei Jahre verschoben), im Jahr 2018 ist die Eingangsbilanz per 01.01.2019 eingetragen
- (3) Bilanzanpassungsbericht per 01.01.2019: Aufwertungsreserve CHF 2'339 T + Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF 980 T (Einführung HRM2)

(I) GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF '000



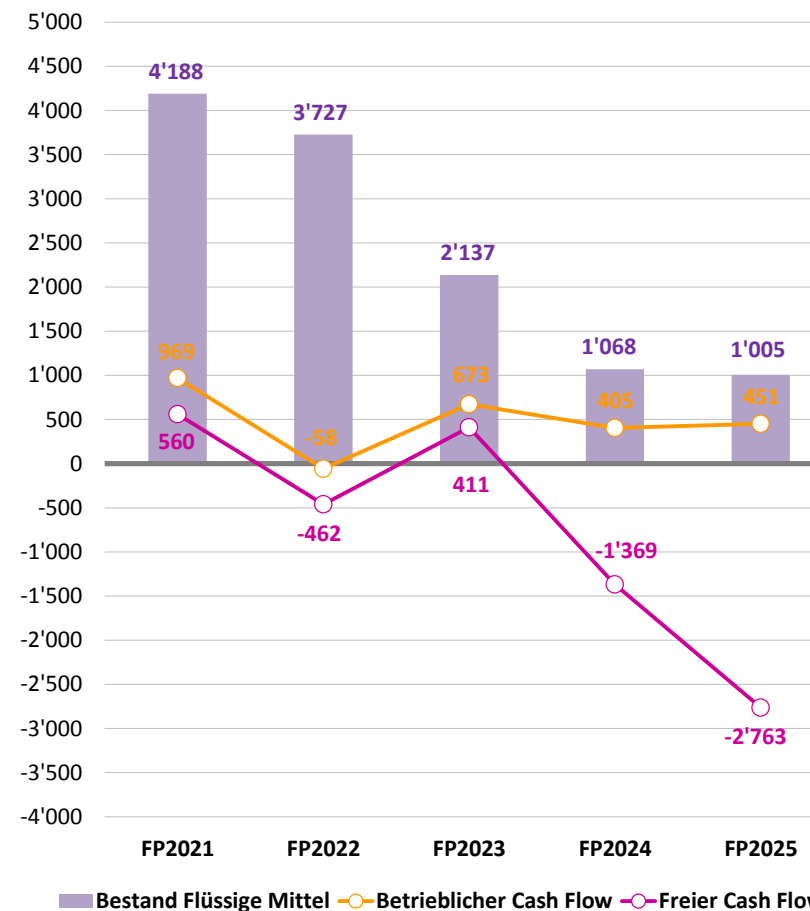
GELDFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Σ FP2021 - FP2025
Jahresergebnis	108	101	228	-44	-93	300
+ / - Abschreibungen	180	172	220	440	479	1'492
+ / - Abschreibungen Spezialfin. Bereiche	32	50	48	58	94	281
+ / - Abgrenzung Finanzausgleich	632	-391	162	-55		349
+ / - Übriges Finanzvermögen						
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	16	11	14	6	-29	19
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Übriges Eigenkapital						
Betrieblicher Cash Flow	969	-58	673	405	451	2'440
+ / - Sachanlagen FV		60				60
+ / - Sachanlagen VV - Immobilien	-144	-192	-120	-1'240	-1'490	-3'186
+ / - Sachanlagen VV - Mobilien	-13	-44	-50			-107
+ / - Immaterielle Anlagen VV	-25	-50	-150	-40		-265
+ / - Investitionen Spezialfin. Bereiche	-227	-178	57	-494	-1'724	-2'566
Investiver Cash Flow (1)	-409	-404	-263	-1'774	-3'214	-6'064
Freier Cash Flow (2)	560	-462	411	-1'369	-2'763	-3'624
Selbstfinanzierungsgrad (3)	237%	-14%	256%	23%	14%	40%
+ / - Finanzanlagen						
+ / - Langfristige Schulden			-2'000	300	2'700	1'000
Finanzieller Cash Flow			-2'000	300	2'700	1'000
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	560	-462	-1'589	-1'069	-63	-2'624
Anfangsbestand Flüssige Mittel	3'629	4'188	3'727	2'137	1'068	3'629
Endbestand Flüssige Mittel	4'188	3'727	2'137	1'068	1'005	1'005

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



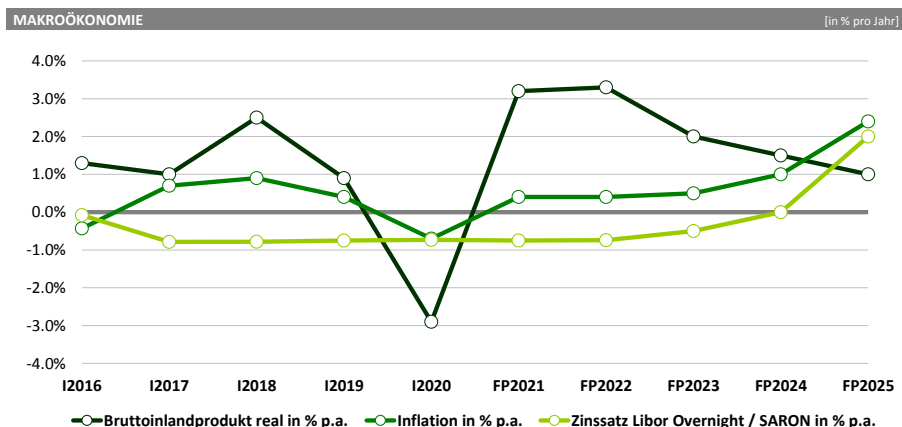
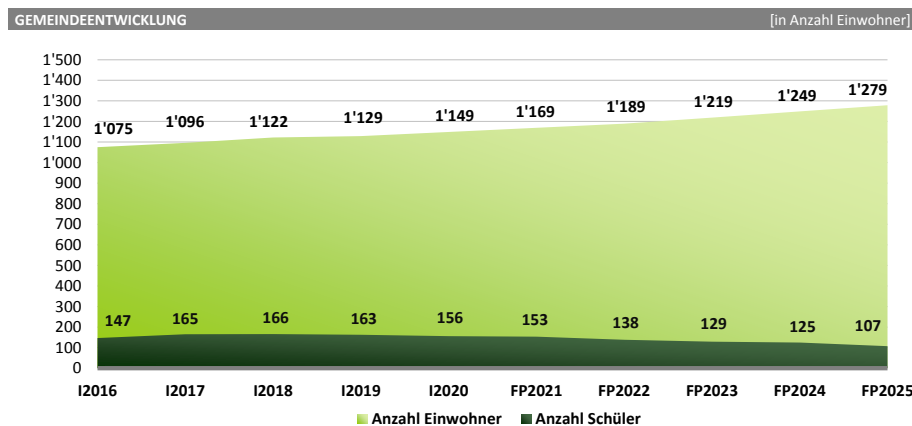
(K) VOLKSWIRTSCHAFTS- UND GEMEINDEENTWICKLUNG

in CHF '000

BEVÖLKERUNG												
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Ø FP2021 - FP2025	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	1'075	1'096	1'122	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	1'249	1'279	1'221	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	4.2%	5.7%	1.8%	2.0%	2.4%	0.6%	1.8%	1.7%	1.7%	2.5%	2.3%	

SCHÜLER												
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Ø FP2021 - FP2025	
Kindergarten	35	43	46	35	33	37	26	21	23	21	26	
Primarstufe	112	122	120	128	123	116	112	108	102	86	105	
Sekundarstufe												
Anzahl Schüler	147	165	166	163	156	153	138	129	125	107	130	
Kindergarten	k. A.	22.9%	7.0%	-23.9%	-5.7%	12.1%	-29.7%	-19.2%	9.5%	-8.7%	-13.2%	
Primarstufe	k. A.	8.9%	-1.6%	6.7%	-3.9%	-5.7%	-3.4%	-3.6%	-5.6%	-15.7%	-7.2%	
Sekundarstufe	k. A.											
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	12.2%	0.6%	-1.8%	-4.3%	-1.9%	-9.8%	-6.5%	-3.1%	-14.4%	-8.6%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	12.2%	0.6%	-1.8%	-4.3%	-1.9%	-9.8%	-6.5%	-3.1%	-14.4%	-8.6%	

MAKROÖKONOMIE												
Beschreibung	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Ø FP2021 - FP2025	
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	1.3%	1.0%	2.5%	0.9%	-2.9%	3.2%	3.3%	2.0%	1.5%	1.0%	2.2%	Quelle: SECO zu Vorjahrespreisen (real)
Inflation in % p.a.	-0.4%	0.7%	0.9%	0.4%	-0.7%	0.4%	0.4%	0.5%	1.0%	2.4%	0.9%	Quelle: Bundesamt für Statistik (SECO)
Zinssatz Libor Overnight / SARON in % p.a.	-0.08%	-0.79%	-0.78%	-0.75%	-0.73%	-0.8%	-0.7%	-0.5%	2.0%	2.0%	0.0%	Quelle: UBS
Zinssatz für Langfristige Schulden						0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	Quelle: Planung Gemeinde



(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

**GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERTER BEREICHE**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen FV	5'262	5'262	5'202	5'202	5'202
Finanzvermögen	5'262	5'262	5'202	5'202	5'202
Sachanlagen VV - Immobilien	3'507	3'506	3'553	3'507	4'365
Sachanlagen VV - Mobilien	164	153	173	192	162
Immaterielle Anlagen VV	5	20	67	192	205
Verwaltungsvermögen	3'676	3'678	3'792	3'891	4'731
ANLAGEVERMÖGEN	8'938	8'940	8'994	9'093	9'933

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen FV					
Finanzvermögen					
Sachanlagen VV - Immobilien	141	139	136	135	135
Sachanlagen VV - Mobilien	23	23	23	23	17
Immaterielle Anlagen VV	6	6	4	0	0
Verwaltungsvermögen	170	168	162	158	152
ANLAGEVERMÖGEN	170	168	162	158	152

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen FV		-60			
Finanzvermögen		-60			
Sachanlagen VV - Immobilien	144	192	120	1'240	1'490
Sachanlagen VV - Mobilien	13	44	50		
Immaterielle Anlagen VV	25	50	150	40	
Verwaltungsvermögen	182	286	320	1'280	1'490
ANLAGEVERMÖGEN	182	226	320	1'280	1'490

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	# Jahre
Sachanlagen FV						
Finanzvermögen						
Sachanlagen VV - Immobilien	4	6	30	247	293	33
Sachanlagen VV - Mobilien	2	2	8	8	8	8
Immaterielle Anlagen VV	4	-4	21	27	27	6
Verwaltungsvermögen	10	4	58	283	328	
ANLAGEVERMÖGEN	10	4	58	283	328	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen FV	5'262	5'202	5'202	5'202	5'202
Finanzvermögen	5'262	5'202	5'202	5'202	5'202
Sachanlagen VV - Immobilien	3'651	3'698	3'673	4'747	5'855
Sachanlagen VV - Mobilien	177	197	222	192	162
Immaterielle Anlagen VV	30	70	217	232	205
Verwaltungsvermögen	3'858	3'964	4'112	5'171	6'221
ANLAGEVERMÖGEN	9'120	9'166	9'314	10'373	11'423

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen FV	5'262	5'202	5'202	5'202	5'202
Finanzvermögen	5'262	5'202	5'202	5'202	5'202
Sachanlagen VV - Immobilien	3'506	3'553	3'507	4'365	5'428
Sachanlagen VV - Mobilien	153	173	192	162	137
Immaterielle Anlagen VV	20	67	192	205	177
Verwaltungsvermögen	3'678	3'792	3'891	4'731	5'742
ANLAGEVERMÖGEN	8'940	8'994	9'093	9'933	10'944

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

**WASSERWERK**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	317	446	364	260	755
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	317	446	364	260	755
ANLAGEVERMÖGEN	317	446	364	260	755

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	6	4	4	4	4
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	6	4	4	4	4
ANLAGEVERMÖGEN	6	4	4	4	4

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	138	-76	-100	511	1'662
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	138	-76	-100	511	1'662
ANLAGEVERMÖGEN	138	-76	-100	511	1'662

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien	3	2	-1	12	53	40
Sachanlagen VV - Mobilien						5
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen	3	2	-1	12	53	
ANLAGEVERMÖGEN	3	2	-1	12	53	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	455	370	264	771	2'417
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	455	370	264	771	2'417
ANLAGEVERMÖGEN	455	370	264	771	2'417

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	446	364	260	755	2'359
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	446	364	260	755	2'359
ANLAGEVERMÖGEN	446	364	260	755	2'359

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

**ABWASSERBESEITIGUNG**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	159	235	442	466	431
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	71	60	63	38	16
Verwaltungsvermögen	229	295	506	504	446
ANLAGEVERMÖGEN	229	295	506	504	446

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	10	10	10	10	10
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	10	10	10	8	1
Verwaltungsvermögen	21	21	20	18	10
ANLAGEVERMÖGEN	21	21	20	18	10

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	89	226	43	-17	62
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV		28			
Verwaltungsvermögen	89	254	43	-17	62
ANLAGEVERMÖGEN	89	254	43	-17	62

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien	2	8	10	9	11	38
Sachanlagen VV - Mobilien						10
Immaterielle Anlagen VV		15	15	15	15	6
Verwaltungsvermögen	2	23	24	24	25	
ANLAGEVERMÖGEN	2	23	24	24	25	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	248	461	485	449	493
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	71	88	63	38	16
Verwaltungsvermögen	318	549	549	487	508
ANLAGEVERMÖGEN	318	549	549	487	508

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien	235	442	466	431	472
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	60	63	38	16	0
Verwaltungsvermögen	295	506	504	446	473
ANLAGEVERMÖGEN	295	506	504	446	473

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

**ABFALLWIRTSCHAFT****ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Dauer
						# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien						30
Sachanlagen VV - Mobilien						5
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen						
ANLAGEVERMÖGEN						

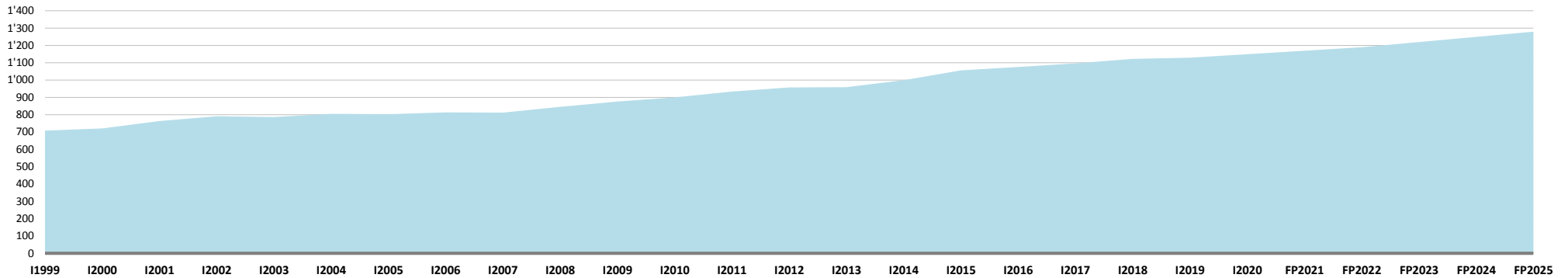
BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

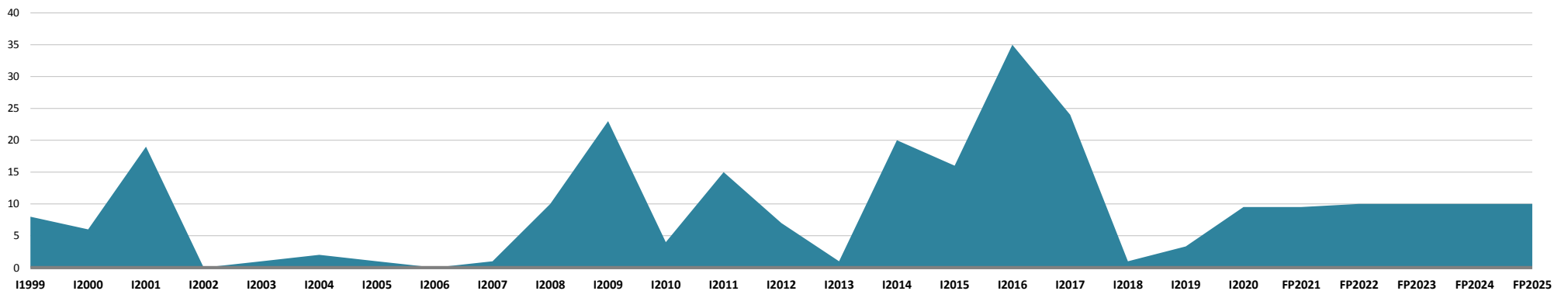
ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
ANLAGEVERMÖGEN					

BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Ø FP2021 - FP2025
Beschreibung																												
Jährlicher Zuwachs	4	13	42	28	-5	19	-2	10	-1	33	31	24	33	24	2	40	57	19	21	26	7	20	20	20	30	30	26	
Jährliche Wachstumsrate	0.6%	1.8%	5.8%	3.7%	-0.6%	2.4%	-0.2%	1.2%	-0.1%	4.1%	3.7%	2.7%	3.7%	2.6%	0.2%	4.2%	5.7%	1.8%	2.0%	2.4%	0.6%	1.8%	1.7%	1.7%	2.5%	2.5%	2.3%	
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	708	721	763	791	786	805	803	813	812	845	876	900	933	957	959	999	1'056	1'075	1'096	1'122	1'129	1'149	1'169	1'189	1'219	1'249	1'279	1'221



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	FP2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	Ø FP2021 - FP2025
Beschreibung																												
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	0.5	2.2	2.2		-5.0	9.5	-2.0		-1.0	3.3	1.3	6.0	2.2	3.4	2.0	2.0	3.6	0.5	0.9	26.0	2.1	2.1	2.1	2.0	3.0	3.0	2.6	
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	8	6	19		1	2	1		1	10	23	4	15	7	1	20	16	35	24	1	3	10	10	10	10	10	10	



GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG									
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
Jahr	2020	2020	2021	2021	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
Gemeinde	Anzahl	%	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil	19'004	0.7%	100%	44%	5'725	-13'726	-733	224	2'040	53%	-812	1'325	4'328	495	143	1'952	201	374	964	222	40	-63	
Affoltern am Albis	12'246	-0.5%	124%	9%	2'401	18'028	1'492	286	233	295%	-2'761	4'062	4'586	350	207	2'075	126	580	941	371	27	-91	
Birmensdorf	6'893	2.7%	110%	4%	3'052	4'204	658	534	371	191%	3'144	1'035	4'055	393	159	2'080	98	381	665	325	37	-83	
Fehraltorf	6'573	1.4%	107%	24%	3'287	3'580	561	254	1'010	62%	2'676		4'135	543	191	2'252	94	278	541	263	56	-83	
Fischtal	2'494	-0.4%	124%	4%	1'691	6'499	2'595	437	586	302%	328	3'992	5'561	663	230	2'975	99	309	765	420	102	-2	
Herrliberg	6'566	1.7%	78%	1%	10'699	-28'369	-4'510	1'202	275	433%	1'554	6'829	4'700	608	170	2'229	244	426	470	474	119	-40	
Hittnau	3'728	2.0%	116%	4%	2'391	5'575	1'543	258	231	2	5'984		4'416	584	165	2'443	62	215	559	317	126	-55	
Illnau-Effretikon	17'345	0.2%	110%	13%	2'384	22'456	1'327	599	626	176%	-5	2'021	3'994	244	136	1'772	142	373	968	270	73	16	
Kilchberg	9'189	3.0%	72%	20%	12'198	-42'124	-4'993	662	489	121%	1'615		3'758	397	210	1'692	170	443	541	279	113	-87	
Knonau	2'368	-0.2%	117%	5%	3%	2'433	3'283	1'427	1'104	53%	2'728		4'356	329	273	2'508	103	383	519	273	47	-79	
Mettmenstetten	5'378	3.4%	99%	7%	3'295	995	205	493	742	88%	5'935	19	3'674	300	215	2'166	88	197	477	255	42	-66	
Pfäffikon	12'180	0.4%	113%	3%	9%	3'077	10'764	911	675	75%	1'243	1'154	4'351	265	142	2'169	146	445	895	262	90	-63	
Rifferswil	1'149	1.8%	125%	-3%	3%	3'160	7'175	535	244	513%	6'321	956	4'280	367	94	2'096	89	409	836	354	88	-53	
Rüschlikon	6'120	0.3%	73%	6%	17'527	-44'356	-7'608	1'250	478	517%	15'199	1'723	4'676	870	167	1'875	244	591	656	298	65	-90	
Russikon	4'409	0.5%	113%	6%	2'956	3'984	915	266	52	1236%	3'718		4'196	487	193	2'213	88	402	448	312	105	-52	
Thalwil	18'263	0.8%	85%	8%	5'299	-10'803	-607	467	298	224%	843	110	4'126	341	183	1'878	257	437	808	255	58	-91	
Utikon	4'799	2.9%	80%	1%	8'006	-11'560	-2'727	3'232	1'352	261%	8'088		4'451	520	183	1'904	296	536	499	501	78	-66	
Urdorf	10'009	0.3%	118%	23%	2'980	1'977	202	435	95	825%	268	1'574	4'294	322	232	2'044	222	432	840	216	69	-83	
Uster	35'295	0.9%	112%	3%	12%	2'911	27'772	806	714	46%	1'281	3'287	4'487	415	217	2'196	254	422	730	250	73	-70	
Volketswil	18'851	1.2%	103%	22%	3'164	8'275	445	635	614	135%	1'806	832	3'819	164	227	2'189	143	285	671	192	36	-88	
Wettswil am Albis	5'278	0.8%	85%	4%	5'001	-3'405	-668	611	346	239%	3'173		4'255	223	221	2'649	174	301	425	287	60	-85	
Zollikon	13'293	1.9%	85%	3%	11'489	-57'083	-4'404	968	1'687	165%	456	4'185	5'484	1'184	169	2'162	371	650	686	260	66	-64	
Mittelwert Kt. ZH ohne Zürich und Winterthur	6'352	1%	107%	0.1%	9%	3'523	1'123	528	720	161%	3'083	1'958	4'267	461	183	2'267	128	331	583	298	75	-59	

Quellen: (4) (4) (2) (2) (1) (4) (4) (4) (4) (1) (4) (1) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
100%	11%	3%	45%	5%	9%	22%	5%	1%	-1%
100%	8%	5%	45%	3%	13%	21%	8%	1%	-2%
100%	10%	4%	51%	2%	9%	16%	8%	1%	-2%
100%	13%	5%	54%	2%	7%	13%	6%	1%	-2%
100%	12%	4%	53%	2%	6%	14%	8%	2%	0%
100%	13%	4%	47%	5%	9%	10%	10%	3%	-1%
100%	13%	4%	55%	1%	5%	13%	7%	3%	-1%
100%	6%	3%	44%	4%	9%	24%	7%	2%	0%
100%	11%	6%	45%	5%	12%	14%	7%	3%	-2%
100%	8%	6%	58%	2%	9%	12%	6%	1%	-2%
100%	8%	6%	59%	2%	5%	13%	7%	1%	-2%
100%	6%	3%	50%	3%	10%	21%	6%	2%	-1%
100%	9%	2%	49%	2%	10%	20%	8%	2%	-1%
100%	19%	4%	40%	5%	13%	14%	6%	1%	-2%
100%	12%	5%	53%	2%	10%	11%	7%	3%	-1%
100%	8%	4%	46%	6%	11%	20%	6%	1%	-2%
100%	12%	4%	43%	7%	12%	11%	11%	2%	-1%
100%	7%	5%	48%	5%	10%	20%	5%	2%	-2%
100%	9%	5%	49%	6%	9%	16%	6%	2%	-2%
100%	4%	6%	57%	4%	7%	18%	5%	1%	-2%
100%	5%	5%	62%	4%	7%	10%	7%	1%	-2%
100%	22%	3%	39%	7%	12%	13%	5%	1%	-1%

(4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER

