



Gemeinde  
**RIFFERSWIL**

# Gemeinde Rifferswil

## FINANZPLAN 2022 - 2026

---

### **PUBLICS Partner AG**

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch

**PUBLICS**

6. Oktober 2022

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante

<b>(A)</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>Seite</b>	<b>3</b>
<b>(B)</b>	<b>Kennzahlen</b>	<b>Seite</b>	<b>4</b>
<b>(C)</b>	<b>Investitionsprogramm</b>	<b>Seite</b>	<b>5</b>
<b>(D)</b>	<b>Spezialfinanzierte Bereiche</b>	<b>Seite</b>	<b>10</b>
<b>(E)</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Seite</b>	<b>13</b>
<b>(F)</b>	<b>Steuerplanung</b>	<b>Seite</b>	<b>16</b>
<b>(G)</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>Seite</b>	<b>19</b>
<b>(H)</b>	<b>Bilanz</b>	<b>Seite</b>	<b>23</b>
<b>(I)</b>	<b>Geldflussrechnung</b>	<b>Seite</b>	<b>25</b>
<b>(J)</b>	<b>Abschreibungen</b>	<b>Seite</b>	<b>26</b>
<b>(K)</b>	<b>Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung</b>	<b>Seite</b>	<b>30</b>
<b>(L)</b>	<b>Benchmark Gemeindefinanzen</b>	<b>Seite</b>	<b>32</b>

**(A) ZUSAMMENFASSUNG**

in CHF '000

**INVESTITIONSPLANUNG**

- Investitionssumme von CHF 5.2 M über die 5 Planungsjahre 2022 bis 2026
- Schwerpunkte des Investitionsprogramms in absteigender Reihenfolge:
  - Umweltschutz und Raumordnung CHF 3.1 M: Wasserwerk CHF 1.9 M (Neubau Reservoir Letten/Herferswil CHF 1.0 M, Neubau Einspeiseschacht Schonau CHF 0.9 M), Abwasserbeseitigung CHF 1.2 M (Ausbau, Sanierung und Erweiterung Pumpwerk ARA Rifferswil CHF 0.4 M), Übriges CHF 0.1 M
  - Verkehr und Nachrichtenübermittlung CHF 0.8 M: Erneuerung Brücke Tränkegasse CHF 0.3 M
  - Kultur, Sport und Freizeit CHF 0.4 M: Sanierung Kugelfang Schützenhaus CHF 0.4 M
  - Allgemeine Verwaltung CHF 0.4 M
  - Bildung CHF 0.3 M, Volkswirtschaft CHF 0.1 M
- A.o. hohe Investitionen in den Jahren 2014 bis 2017 infolge Schulhausneubau und Sanierungen Schulgebäude
- Jährliche Investitionen im Steuerhaushalt ab 2019 wieder in normaler Höhe, dafür erhöhter Investitionsbedarf in den Spezialfinanzierungen in den Jahren 2024 bis 2026
- Niedriger Selbstfinanzierungsgrad von 33% über 5 Jahre

**ERFOLGSRECHNUNG**

- Jahresergebnis:
  - Kumulierter Jahresgewinn 2022 bis 2026 von CHF +1.2 M
  - Ab 2016 wieder ausgeglichene bzw. positive Jahresergebnisse, die Investitionen und Kostenanstiege im Bereich Bildung können dank mehreren positiven Effekten bewältigt werden:
  - Steuerfuss von 112% auf 134% im Jahr 2016, 135% im 2017, 131% im 2018, 128% ab 2019, 125% ab 2021
  - Buchgewinn aus dem Verkauf des Grundstücks Obstgarten von CHF 2.0 M im Jahr 2018 abzüglich zusätzliche Abschreibungen von CHF 2.0 M zur Entlastung der Rechnungen der Folgejahre
  - Hohe Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 und 2019
  - Ab 2019 mindestens Halbierung der Abschreibungen aufgrund der Umstellung auf HRM2
  - Hohe Aufwanzunahmen ab 2022 in den Bereichen Gesundheit und Soziale Sicherheit
  - Nahezu ausgeglichene Rechnungen ab 2023 infolge erneuter Steuerfussenkung um 3%
  - Negative Ergebnisse 2025 und 2026 einzig bedingt durch die a.o. Sofortabschreibungen der Sanierung Kugelfang Schützenhaus von je CHF 200 T
- Steuern:
  - Weitere Reduktion des Steuerfusses um 3% von 125% auf 122% im 2023
- Finanzausgleich (Anteil Politische Gemeinde):
  - Total Finanzausgleich: CHF 1.2 in 2022, CHF 2.1 in 2023, CHF 1.8 in 2024, CHF 1.9 in 2025, CHF 2.0 in 2026
  - Ab 2019 Abgrenzung Finanzausgleich gemäss HRM2 (Wegfall zweijährige Verzögerung in der Erfolgsrechnung)

**BILANZ**

- Nettovermögen:
  - Nach den Investitionen im Bereich Bildung in 2016/2017 signifikante Umkehr ins Positive im Jahr 2018 durch den Verkauf Grundstück Obstgarten um CHF +2.0 M sowie durch das Restatement gemäss HRM2 (Aufwertungsreserve CHF +2.4 M und Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF +0.9 M)
  - Innerhalb der Planungsperiode erfolgt eine Reduktion von CHF 8.4 M in 2021 auf CHF 5.5 M per Ende 2026
  - Das Nettovermögen pro Einwohner liegt trotz hoher Investitionen 2024 bis 2026 leicht über dem Kantonsmittel
- Fremdkapital:
  - Nach Rückzahlungen in den Jahren 2019 (Verkauf Grundstück Obstgarten) und 2023 erfordern die investitionsintensiven Jahre 2024 bis 2026 eine leichte Wiederaufnahme von Fremdkapital (CHF 1.8 M per Ende 2026)
- Geldflussrechnung (Total 2022 bis 2026):
  - Betrieblicher Cash Flow von CHF +1.7 M über 5 Jahre
  - Investiver Cash Flow von CHF -5.2 M über 5 Jahre
  - Freier Cash Flow von CHF -3.5 M über 5 Jahre
  - Finanzieller Cash Flow von CHF +0.9 M über 5 Jahre
  - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2026 von CHF 1.0 M (Annahme: Minimaler Bestand von CHF 1.0 M benötigt)

**EMPFEHLUNGEN**

- Die durch den Schulhausneubau herausfordernden Jahre 2016 und 2017 sind durch die massiven Steuerfusserhöhungen erfolgreich überstanden
- Der Verkauf des Grundstücks Obstgarten sowie das Restatement der Bilanz gemäss HRM2 im Jahr 2018 führen zu einer Umkehr des bisher negativen Nettovermögens ins sehr Positive
- Über die Jahre sind mehrere Rückzahlungen von langfristigen Schulden möglich. Erst ab 2025 wird aufgrund der höheren Investitionen wieder neues Fremdkapital benötigt
- Die im Vergleich zu den Pandemie Jahren 2020 und 2021 optimistischere Prognose der Steuereinnahmen sowie der zu erwartenden Finanzausgleichsbeiträge erlauben für das Jahr 2023 eine weitere Steuerfussenkung von 3%
- Spezialfinanzierungen:
  - Wasserwerk: Jahresverluste ab 2019 führen über die Zeit zu einem Abbau der hohen Reserven, ab 2025 besteht aber ein hoher Finanzierungsbedarf, welcher mit den bestehenden Gebühren nicht zurückgeführt werden kann
  - Abwasserbeseitigung: Ab 2016 erstmals wieder positiver Bestand Spezialfinanzierung. Jährliche Einlagen lassen die Reserven stetig anwachsen, über alle Jahre positives Nettovermögen
  - Abfallbeseitigung: Jährliche Jahresverluste führen zu einem negativen Bestand Spezialfinanzierung im Jahr 2021. Gebühren für Grüngut, Sonderabfall, Sperrgut, Altmetall und Elektrogeräte wurden im Jahr 2021 angehoben. Aus heutiger Sicht wird diese Spezialfinanzierung dadurch mittelfristig wieder stabilisiert

**(B) KENNZAHLEN**

in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Aufwand	6'980	7'558	7'729	8'102	8'276	38'644
Ertrag	7'308	7'720	7'841	7'930	8'073	38'871
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>328</b>	<b>162</b>	<b>112</b>	<b>-173</b>	<b>-202</b>	<b>227</b>

INVESTITIONSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Finanzvermögen		25	-60			-35
Verwaltungsvermögen	296	797	1'073	1'507	1'146	4'819
<b>NETTOINVESTITIONEN</b>	<b>374</b>	<b>902</b>	<b>1'153</b>	<b>1'607</b>	<b>1'146</b>	<b>5'182</b>

MITTELFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026
Jahresergebnis	328	162	112	-173	-202	227
+ / - Abschreibungen	226	269	326	559	589	1'970
+/- Übriger Betrieblicher Cash Flow	-513	148	-106	-9	-6	-487
<b>Betrieblicher Cash Flow</b>	<b>41</b>	<b>579</b>	<b>332</b>	<b>377</b>	<b>381</b>	<b>1'710</b>
<b>Investiver Cash Flow (1)</b>	<b>-374</b>	<b>-902</b>	<b>-1'153</b>	<b>-1'607</b>	<b>-1'146</b>	<b>-5'182</b>
<b>Freier Cash Flow (2)</b>	<b>-333</b>	<b>-323</b>	<b>-821</b>	<b>-1'230</b>	<b>-765</b>	<b>-3'472</b>
Selbstfinanzierungsgrad (3)	11%	64%	29%	23%	33%	33%
<b>Finanzieller Cash Flow</b>		<b>-2'000</b>		<b>400</b>	<b>700</b>	<b>-900</b>
<b>ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>-333</b>	<b>-2'323</b>	<b>-821</b>	<b>-830</b>	<b>-65</b>	<b>-4'372</b>

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH		[in CHF '000]
Beschreibung		Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2019 - I2021		970
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2022 - FP2026		227
<b>JAHRESERGEBNIS</b>		<b>1'197</b>

KENNZAHLEN						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	
Eigenkapitalquote	72%	81%	81%	79%	76%	
Zinsbelastungsquote	1%	0%	0%	0%	1%	
Investitionsanteil	5%	11%	14%	18%	13%	
Zulässiger Aufwandüberschuss	-90	-301	-344	-553	-563	

BILANZ						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	
Finanzvermögen	13'875	11'481	10'743	9'935	9'871	
Verwaltungsvermögen	5'182	5'790	6'677	7'725	8'281	
<b>AKTIVEN</b>	<b>19'056</b>	<b>17'270</b>	<b>17'419</b>	<b>17'660</b>	<b>18'152</b>	
Fremdkapital	5'303	3'303	3'303	3'703	4'403	
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	1'725	1'777	1'814	1'828	1'822	
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	12'028	12'190	12'302	12'129	11'927	
<b>PASSIVEN</b>	<b>19'056</b>	<b>17'270</b>	<b>17'419</b>	<b>17'660</b>	<b>18'152</b>	
<b>NETTOVERMÖGEN (1)</b>	<b>8'572</b>	<b>8'178</b>	<b>7'440</b>	<b>6'233</b>	<b>5'468</b>	

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



VORHABEN							LEGENDE	
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk. Bezeichnung
001	Jonenbachstr. 1, Gemeindehaus, Aussensanierung	SI	E	1	INV00057			<b>Sachbereich</b>
002	Jonenbachstr. 14, Aussensanierung	SI	E	1	INV00058			
003	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungen	SI	E	2	INV00005			
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG							<b>SF</b> Sachanlagen Finanzvermögen
101	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus	SM	P	1	INV00055	alter Mannschaftsbus hat Jg. 1992		<b>SI</b> Immobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
102	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus, Subvention GVZ	SM	P	1	INV00056	50%		<b>SM</b> Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT							<b>IV</b> Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
201	Anschaffung Hardware (gem. IT Konzept)	SM	P	4	INV00010			<b>LR</b> In der Laufenden Rechnung berücksichtigt
202	Gebäude B + C, San. Frisch- und Abwasserleitungen	SI	P	1				<b>D</b> Darlehen ohne Abschreibungen
203	Öff. Spielplatz für Kleinkinder, Neugestalt. auf Schulgelände	SM	E	5	INV00051			
204	San. Nasszellen Gebäude C, neue Duschtürme/Türen	SI	P	5	INV00025			
205	Turnhallenboden, Oberflächenanierung	SI	P	1				
2	BILDUNG							
301	Schützenhaus, Sanierung Kugelfang	SI	P	1				<b>Priorität</b>
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT							<b>P</b> Pflichtbedarf (1. Priorität)
401	Darlehen Spitex Knonaeramt, Rückzahlung	D	P	1				<b>E</b> Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
4	GESUNDHEIT							<b>W</b> Wunschbedarf (3. Priorität)
5	SOZIALE SICHERHEIT							
601	Albisstrasse, Sanierung	SI	E	1				<b>Projektstand</b>
602	Jonenbachstr., San. Belag Bushaltestelle Gemeindehaus	SI	P	1	INV00060			<b>1</b> Geplant
603	Parkplatz Gemeindehaus	SI	W	1	INV00050			<b>2</b> Beantragt
604	Strassenbeleuchtung, Nostalgische Lampen	SI	W	1				<b>3</b> Bewilligt
605	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	SI	E	1				<b>4</b> Begonnen
606	Verkehrsberuhigung	IV	W	1	INV00042			<b>5</b> Beendet
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG							

Gemeinde Rifferswil  
(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



VORHABEN					LEGENDE				
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss	Abk.	Bezeichnung
701	Anschlussgebühren	SI	P	4	INV00043/61				
702	Einspeiseschacht Schonau, Neubau	SI	P	1	INV00062				
703	Reservoir Herferswil, Neubau, Investitionsbeitrag	SI	P	1	INV00063				
704	Wasserfassung Schutzzone Suterplatten, Erweiterung	SI	P	2	INV00027				
705	Wasserversorgung, Wiederinbetriebn. Trinkwasserbrunnen	SI	W	4	INV00023				
710	WL zu Liegenschaft Ungricht	SI	E	1		Erweiterung auf 125mm			
711	WL zu Siedlerweid	SI	E	1		Erweiterung auf 125mm			
	Wasserwerk								
720	Anschlussgebühren	SI	P	4	INV00044/64				
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	SI	P	4	INV00045/65	Sanierung ab 2022-ca.2030			
722	ARA Zwillikon, Ersatzneubau SEA (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	INV00066				
723	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	SI	P	4	INV00046/67				
724	GEP Erweiterung	IV	P	4	INV00047				
725	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	SI	P	4	INV00020	GPW			
726	ML Winkel - Jonenbach	SI	E	1	INV00020	GPW			
727	Pumpwerk ARA Rifferswil, Ausbau	SI	P	1	INV00068				
728	Voraussichtliche Sanierungen ML/KL gemäss GEP	SI	P	1	INV00069				
729	Zustandserhebung öffentliche Abwasseranlagen	SI	E	4	INV00033	verschoben auf 22/23			
	Abwasserbeseitigung								
770	Friedhofmauer, Sanierung komplett	SI	E	1					
	Übriges								
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG								
831	BZO, Revision	IV	P	4	INV00048				
832	Islerenstrasse, Sanierung	SI	P	4	INV00049				
	Übriges								
8	VOLKSWIRTSCHAFT								
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)	SF	P	4	INV00036				
902	Spillmannscheune, Aussensanierung	SF	P	1	INV00070				
9	FINANZEN UND STEUERN								

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

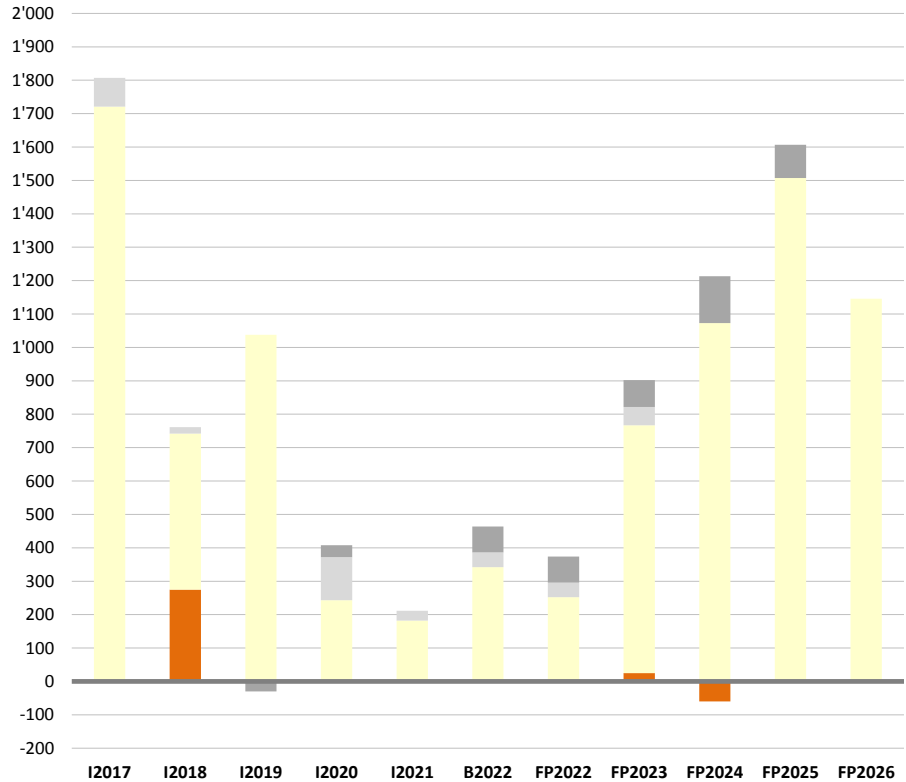
Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INVESTITION (DESINVESTITION)							Folgebahre	Prüfzeile Total	Total Planungs- periode	Bemerkungen
					Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2022	FP2023	FP2024				
001	Jonenbachstr. 1, Gemeindehaus, Aussensanierung	SI	E	1	140		140			140				140	
002	Jonenbachstr. 14, Aussensanierung	SI	E	1	135		135			135				135	
003	Verwaltungsliegenschaften, Sanierungen	SI	E	2	75		75			75				75	
	<b>0 ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>				<b>350</b>		<b>350</b>			<b>75</b>	<b>275</b>			<b>350</b>	
101	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus	SM	P	1	90		90			90				90	
102	Feuerwehr, Ersatz Mannschaftsbus, Subvention GVZ	SM	P	1	-42		-42			-42				-42	
	<b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>				<b>48</b>		<b>48</b>			<b>48</b>				<b>48</b>	
201	Anschaffung Hardware (gem. IT Konzept)	SM	P	4	50		50	36		7	7			14	
202	Gebäude B + C, San. Frisch- und Abwasserleitungen	SI	P	1	200		200			200				200	
203	Öff. Spielplatz für Kleinkinder, Neugestalt. auf Schulgelände	SM	E	5	37		37			37				37	
204	San. Nasszellen Gebäude C, neue Duschtürme/Türen	SI	P	5	40		40			40				40	
205	Turnhallenboden, Oberflächensanierung	SI	P	1	40		40					40		40	
	<b>2 BILDUNG</b>				<b>367</b>		<b>367</b>	<b>76</b>		<b>44</b>	<b>7</b>	<b>200</b>	<b>40</b>	<b>291</b>	
301	Schützenhaus, Sanierung Kugelfang	SI	P	1	420	168	252			20	200	200	-168	420	Annahme Subvention 40% / ein Jahr versch.
	<b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>				<b>420</b>	<b>168</b>	<b>252</b>			<b>20</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>-168</b>	<b>420</b>	
401	Darlehen Spitex Knonaueramt, Rückzahlung	D	P	1	-47		-47			-47				-47	
	<b>4 GESUNDHEIT</b>				<b>-47</b>		<b>-47</b>			<b>-47</b>				<b>-47</b>	
	<b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>														
601	Albisstrasse, Sanierung	SI	E	1	100		100			100				100	Zusammen mit Kanton
602	Jonenbachstr., San. Belag Bushaltestelle Gemeindehaus	SI	P	1	20		20			20				20	
603	Parkplatz Gemeindehaus	SI	W	1	110		110			110				110	um ein Jahr geschoben
604	Strassenbeleuchtung, Nostalgische Lampen	SI	W	1	50		50			50				50	
605	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	SI	E	1	300		300			50	250			300	Renaturierung Kanton abwarten
606	Verkehrsberuhigung	IV	W	1	250		250			20	30	100	100	250	
	<b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>				<b>830</b>		<b>830</b>			<b>20</b>	<b>160</b>	<b>300</b>	<b>350</b>	<b>830</b>	

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	Sachbereich	Priorität	Projektstand	INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen	
					Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Folgejahre			Prüfzeile Total
701	Anschlussgebühren	SI	P	4	-600		-600	-100	-100	-100	-100	-100	-100			-500	
702	Einspeischacht Schonau, Neubau	SI	P	1	870		870			20	50	500	300			870	
703	Reservoir Herferswil, Neubau, Investitionsbeitrag	SI	P	1	970		970			20	50	450	450			970	inkl. Leitungen
704	Wasserfassung Schutzzone Sutermetten, Erweiterung	SI	P	2	112		112	7		15		90				105	
705	Wasserversorgung, Wiederinbetriebn. Trinkwasserbrunnen	SI	W	4	34		34	10	24							24	
710	WL zu Liegenschaft Ungricht	SI	E	1	130		130				130					130	
711	WL zu Siedlerweid	SI	E	1	280		280				280					280	
	<b>Wasserwerk</b>				<b>1'796</b>		<b>1'796</b>	<b>-83</b>	<b>-76</b>	<b>-45</b>	<b>410</b>	<b>940</b>	<b>650</b>			<b>1'879</b>	
720	Anschlussgebühren	SI	P	4	-300		-300	-50	-50	-50	-50	-50	-50			-250	
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	SI	P	4	2'155		2'155	83	30	61	20	66	117	1'778		294	
722	ARA Zwillikon, Ersatzneubau SEA (Investitionsbeiträge)	SI	P	1	199		199			3		3	41	152		47	
723	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	SI	P	4	137		137	39	43	8	23	8	8	8		90	
724	GEP Erweiterung	IV	P	4	28		28		28							28	
725	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	SI	P	4	230		230	200		30						30	
726	ML Winkel - Jonenbach	SI	E	1	103		103		103							103	Bau in Chesslermatt abwarten / INV 0032
727	Pumpwerk ARA Rifferswil, Ausbau	SI	P	1	400		400			200	200					400	Erfüllung Anforderungen ARA Zwillikon (GEP)
728	Voraussichtliche Sanierungen ML/KL gemäss GEP	SI	P	1	250		250			50	50	50	100			250	
729	Zustandserhebung öffentliche Abwasseranlagen	SI	E	4	804		804	124	100	80				500		180	
	<b>Abwasserbeseitigung</b>				<b>4'006</b>		<b>4'006</b>	<b>396</b>	<b>254</b>	<b>382</b>	<b>243</b>	<b>77</b>	<b>216</b>	<b>2'438</b>		<b>1'172</b>	
	<b>Abfallwirtschaft</b>																
770	Friedhofmauer, Sanierung komplett	SI	E	1	80		80				40	40				80	
	<b>Übriges</b>				<b>80</b>		<b>80</b>					40	40			<b>80</b>	
	<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>				<b>5'882</b>		<b>5'882</b>	<b>313</b>	<b>178</b>	<b>337</b>	<b>653</b>	<b>1'057</b>	<b>906</b>	<b>2'438</b>		<b>3'131</b>	
831	BZO, Revision	IV	P	4	120		120		30	50	40					120	Kredit GV vorhanden
832	Islerenstrasse, Sanierung	SI	P	4	27		27		27							27	
	<b>Übriges</b>				<b>147</b>		<b>147</b>		<b>57</b>	<b>50</b>	<b>40</b>					<b>147</b>	
	<b>8 VOLKSWIRTSCHAFT</b>				<b>147</b>		<b>147</b>		<b>57</b>	<b>50</b>	<b>40</b>					<b>147</b>	
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)	SF	P	4	-60		-60				-60					-60	Kt. Ist um ein Jahr verzögert
902	Spillmamscheune, Aussensanierung	SF	P	1	25		25			25						25	
	<b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>				<b>-35</b>		<b>-35</b>			<b>25</b>	<b>-60</b>					<b>-35</b>	
<b>TOTAL</b>					<b>7'962</b>	<b>168</b>	<b>7'794</b>	<b>389</b>	<b>374</b>	<b>855</b>	<b>1'153</b>	<b>1'607</b>	<b>1'146</b>	<b>2'270</b>		<b>5'135</b>	

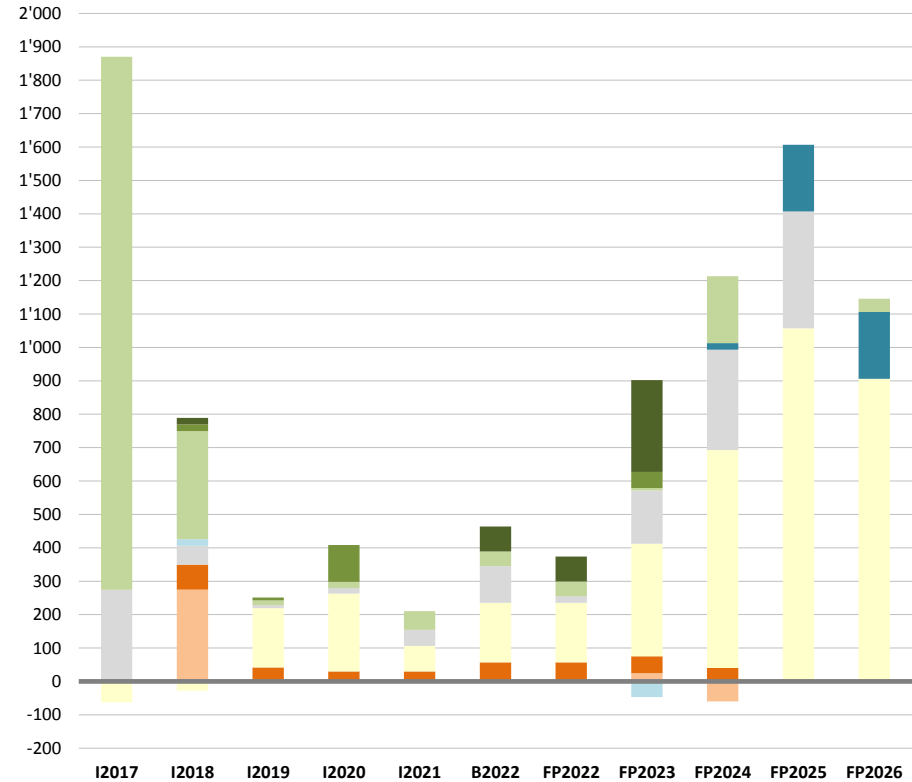


NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



- IV - Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
- SI - Immobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- FF - Finanzanlagen Finanzvermögen
- SM - Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SF - Sachanlagen Finanzvermögen

NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]

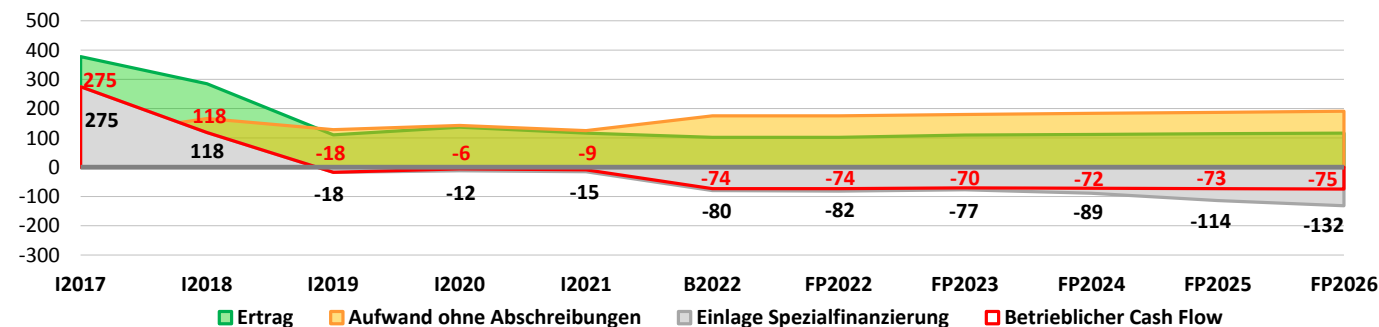


- Allgemeine Verwaltung
- Bildung
- Gesundheit
- Kultur, Sport und Freizeit
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Soziale Sicherheit
- Umweltschutz und Raumordnung
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Volkswirtschaft
- Finanzen und Steuern

WASSERWERK

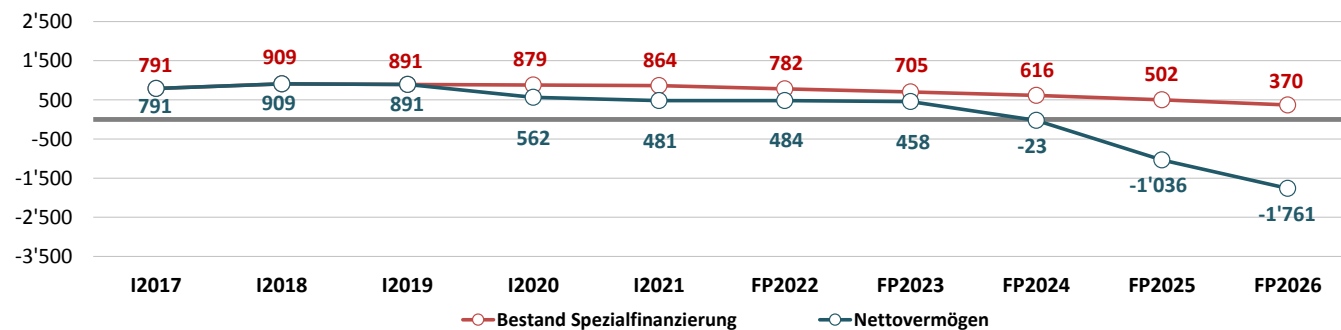
ERFOLGSRECHNUNG <span style="float: right;">[in CHF '000]</span>												
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV				7	7	6	8	7	17	41	57	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	103	166	128	143	125	175	175	180	184	187	191	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
<b>Subtotal Aufwand</b>	<b>103</b>	<b>166</b>	<b>128</b>	<b>149</b>	<b>132</b>	<b>181</b>	<b>184</b>	<b>187</b>	<b>201</b>	<b>228</b>	<b>248</b>	
4240 Benützungsgebühren und DL	123	148	88 (3)	93	94	88	88	96	98	100	102	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
4999 Übriger Ertrag	255 (2)	137 (2)		44	22	14	14	14	14	14	15	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
<b>Subtotal Ertrag</b>	<b>378</b>	<b>285</b>	<b>110</b>	<b>137</b>	<b>116</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>110</b>	<b>112</b>	<b>114</b>	<b>117</b>	
<b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b>	<b>275</b>	<b>118</b>	<b>-18</b>	<b>-12</b>	<b>-15</b>	<b>-80</b>	<b>-82</b>	<b>-77</b>	<b>-89</b>	<b>-114</b>	<b>-132</b>	
<b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>	<b>275</b>	<b>118</b>	<b>-18</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>	<b>-74</b>	<b>-74</b>	<b>-70</b>	<b>-72</b>	<b>-73</b>	<b>-75</b>	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Einnahmenüberschuss aus Investitionsrechnung CHF 265 T in 2016, CHF 81 T in 2017, CHF 118 T in 2018
- (3) Senkung des Wasserpreises von CHF 1.5 pro m3 auf CHF 1.0 pro m3

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

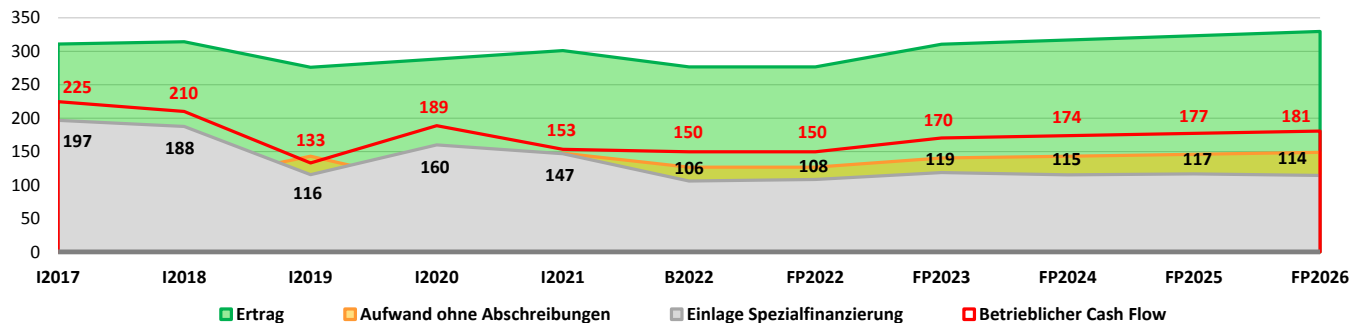


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABWASSERBESEITIGUNG

ERFOLGSRECHNUNG <span style="float: right;">[in CHF '000]</span>												
Konto Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	28	22	17	29	7	44	41	52	59	61	66	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	86	104	143	100	148	127	127	140	143	146	149	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
<b>Subtotal Aufwand</b>	<b>114</b>	<b>126</b>	<b>161</b>	<b>128</b>	<b>154</b>	<b>171</b>	<b>168</b>	<b>192</b>	<b>202</b>	<b>207</b>	<b>215</b>	
4240 Benützungsgebühren und DL	287	307	271 (2)	282	298	270	270	300	306	312	318	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
4999 Übriger Ertrag	23	7	5	6	3	7	7	11	11	11	11	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>2.0%</b>
<b>Subtotal Ertrag</b>	<b>311</b>	<b>314</b>	<b>276</b>	<b>288</b>	<b>301</b>	<b>277</b>	<b>277</b>	<b>311</b>	<b>317</b>	<b>323</b>	<b>330</b>	
<b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b>	<b>197</b>	<b>188</b>	<b>116</b>	<b>160</b>	<b>147</b>	<b>106</b>	<b>108</b>	<b>119</b>	<b>115</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	
<b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>	<b>225</b>	<b>210</b>	<b>133</b>	<b>189</b>	<b>153</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>170</b>	<b>174</b>	<b>177</b>	<b>181</b>	

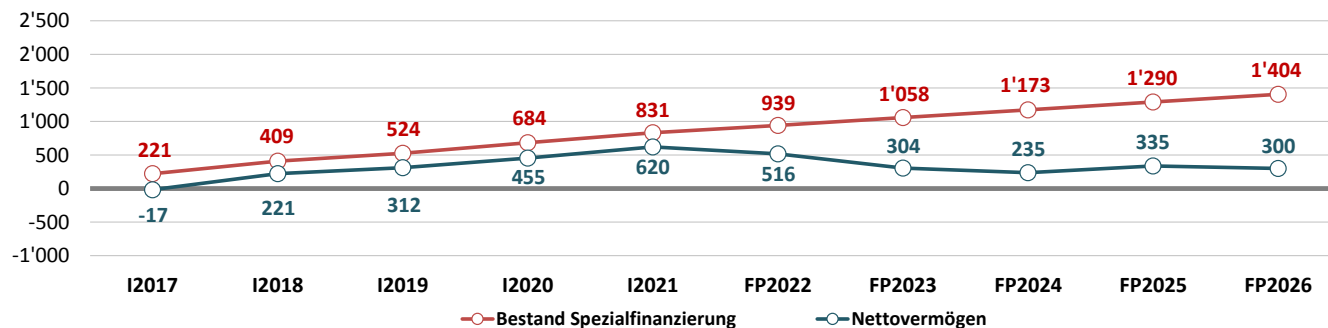
GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)

(2) Senkung des Mengenpreises von CHF 4.0 pro m3 auf CHF 3.5 pro m3

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

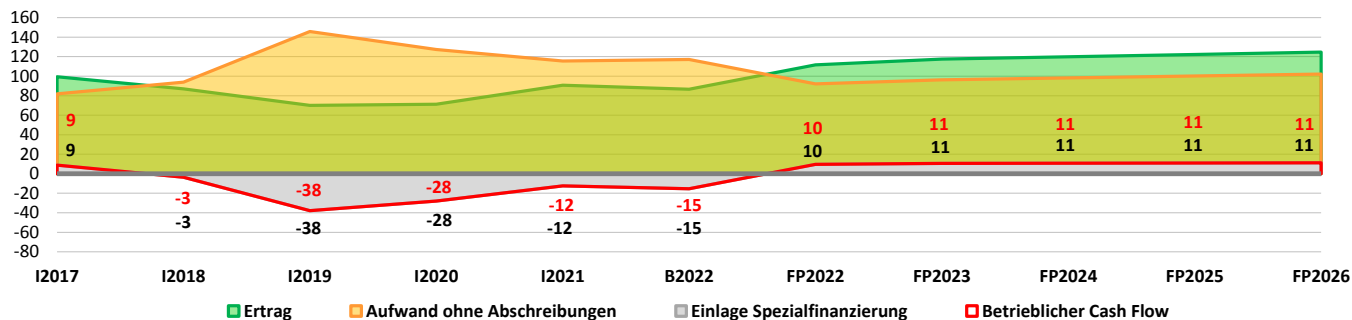


(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABFALLWIRTSCHAFT

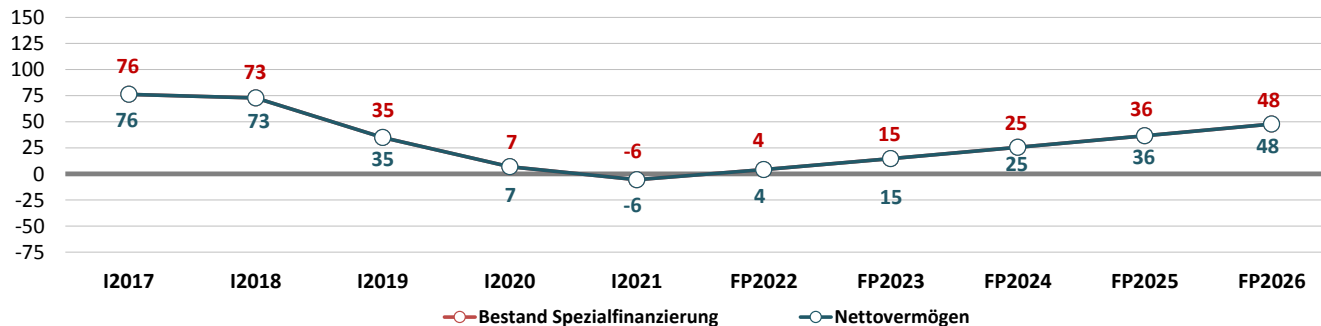
ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]	
Konto	Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung
3300	Planmässige Abschreibungen VV												Kapitel J Abschreibungen
3999	Übriger Aufwand	91	90	108	99	103	102	102	107	109	111	113	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
	<b>Subtotal Aufwand</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>108</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>107</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>113</b>	
4240	Kehrichtabfuhrgebühren	70	70	50 (2)	51	53	50	50	55	56	57	58	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999	Übriger Ertrag	29	17	20	20	38	37	62 (3)	62	64	65	66	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
	<b>Subtotal Ertrag</b>	<b>99</b>	<b>87</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>91</b>	<b>87</b>	<b>112</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>122</b>	<b>125</b>	
	<b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b>	<b>9</b>	<b>-3</b>	<b>-38</b>	<b>-28</b>	<b>-12</b>	<b>-15</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	
	<b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>	<b>9</b>	<b>-3</b>	<b>-38</b>	<b>-28</b>	<b>-12</b>	<b>-15</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Senkung der Jahrespauschalen um 60% bis 80% gegenüber 2018
- (3) Erhöhung der Gebühren für Grüngut um mind. 50% (je nach Kategorie) sowie der Gebühren für Sonderabfall, Sperrgut, Altmetall und Elektrogeräte um mind. 8% (je nach Kategorie)

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]



- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital





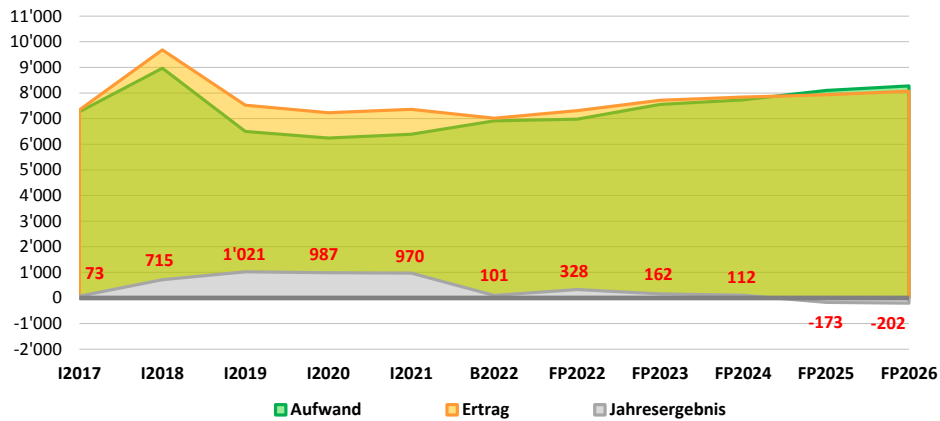
ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

Beschreibung	FP2023			FP2024			FP2025			FP2026			Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis			
Allgemeine Dienste	637	98	-539	637	98	-539	637	98	-539	637	98	-539	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Übriges	252	1	-252	252	1	-252	252	1	-252	252	1	-252	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>889</b>	<b>98</b>	<b>-791</b>	<b>889</b>	<b>98</b>	<b>-791</b>	<b>889</b>	<b>98</b>	<b>-791</b>	<b>889</b>	<b>98</b>	<b>-791</b>			
Feuerwehr	148	6	-143	148	6	-143	148	6	-143	148	6	-143	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Übriges	239	19	-220	239	19	-220	239	19	-220	239	19	-220	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>-362</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>-362</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>-362</b>	<b>387</b>	<b>25</b>	<b>-362</b>			
Eingangsstufe	160		-160	164		-164	167		-167	170		-170	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Primarstufe	1'741	283	-1'458	1'776	289	-1'488	1'812	294	-1'517	1'848	300	-1'548	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulliegenschaften	269	2	-268	275	2	-273	280	2	-279	286	2	-284	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übrige obligatorische Schule	471	3	-469	481	3	-478	491	3	-488	500	3	-498	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sonderschulen	117	0	-117	119	0	-119	122	0	-122	124	0	-124	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	197	100	-97	201	102	-99	205	104	-101	209	106	-103	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
<b>2 Bildung</b>	<b>2'956</b>	<b>387</b>	<b>-2'569</b>	<b>3'015</b>	<b>395</b>	<b>-2'621</b>	<b>3'076</b>	<b>403</b>	<b>-2'673</b>	<b>3'137</b>	<b>411</b>	<b>-2'727</b>			
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>181</b>	<b>42</b>	<b>-139</b>	<b>181</b>	<b>42</b>	<b>-139</b>	<b>181</b>	<b>42</b>	<b>-139</b>	<b>181</b>	<b>42</b>	<b>-139</b>	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	189		-189	197		-197	204		-204	213		-213	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
Ambulante Krankenpflege	182		-182	190		-190	197		-197	205		-205	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
Übriges	46		-46	48		-48	50		-50	52		-52	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	4.0%	4.0%
<b>4 Gesundheit</b>	<b>417</b>		<b>-417</b>	<b>434</b>		<b>-434</b>	<b>451</b>		<b>-451</b>	<b>469</b>		<b>-469</b>			
Alter und Hinterlassene	69	46	-23	70	47	-23	72	48	-24	73	49	-24	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Familie und Jugend	223	10	-213	228	10	-218	232	10	-222	237	11	-226	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sozialhilfe und Asylwesen	480	18	-462	489	18	-471	499	19	-480	509	19	-490	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	124	99	-25	126	101	-25	129	103	-26	131	105	-26	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>896</b>	<b>173</b>	<b>-722</b>	<b>914</b>	<b>177</b>	<b>-737</b>	<b>932</b>	<b>180</b>	<b>-752</b>	<b>950</b>	<b>184</b>	<b>-767</b>			
Strassenverkehr	181	176	-5 (5)	184	180	-5	188	183	-5	192	187	-5	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Öffentlicher Verkehr	118		-118	120		-120	122		-122	125		-125	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>299</b>	<b>176</b>	<b>-122</b>	<b>305</b>	<b>180</b>	<b>-125</b>	<b>311</b>	<b>183</b>	<b>-127</b>	<b>317</b>	<b>187</b>	<b>-130</b>			
Wasserwerk	187	187		201	201		228	228		248	248		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abwasserbeseitigung	311	311		317	317		323	323		330	330		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Abfallwirtschaft	117	117		120	120		122	122		125	125		Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Übriges	78	2	-77	80	2	-79	82	2	-80	83	2	-82	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>694</b>	<b>617</b>	<b>-77</b>	<b>718</b>	<b>639</b>	<b>-79</b>	<b>755</b>	<b>675</b>	<b>-80</b>	<b>786</b>	<b>704</b>	<b>-82</b>			
Banken und Versicherungen		84	84		86	86		87	87		89	89	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	77	18	-60	79	18	-61	80	18	-62	82	19	-63	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>77</b>	<b>102</b>	<b>24</b>	<b>79</b>	<b>104</b>	<b>25</b>	<b>80</b>	<b>106</b>	<b>25</b>	<b>82</b>	<b>108</b>	<b>26</b>			
Steuern	13	3'846	3'833	13	3'955	3'942	13	4'010	3'998	13	4'066	4'053	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr	352	2'055	1'704	307	1'804	1'497	338	1'942	1'604	346	1'988	1'642	Finanzausgleich		
Abgrenzung Finanzausgleich	5	-11	-16	39	182	143	5	28	23						
Finanzausgleich	357	2'045	1'688	346	1'986	1'640	343	1'970	1'627	346	1'988	1'642			
Zinsen	19	39	20	19	53	34	21	24	3	25	26	2			
Buchgewinne und -verluste															
Liegenschaften des Finanzvermögens	104	111	7	104	111	7	104	111	7	104	111	7	Kalkulatorischer Zinssatz		0.8%
Abschreibungen	269	59	-211	326	76	-250 (4)	559	101	-458 (4)	589	123	-466 (4)	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Übriges		0	0										Abschreibungstabelle		
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>762</b>	<b>6'100</b>	<b>5'338</b>	<b>808</b>	<b>6'181</b>	<b>5'374</b>	<b>1'040</b>	<b>6'217</b>	<b>5'177</b>	<b>1'077</b>	<b>6'315</b>	<b>5'238</b>	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>7'558</b>	<b>7'720</b>	<b>162</b>	<b>7'729</b>	<b>7'841</b>	<b>112</b>	<b>8'102</b>	<b>7'930</b>	<b>-173</b>	<b>8'276</b>	<b>8'073</b>	<b>-202</b>			



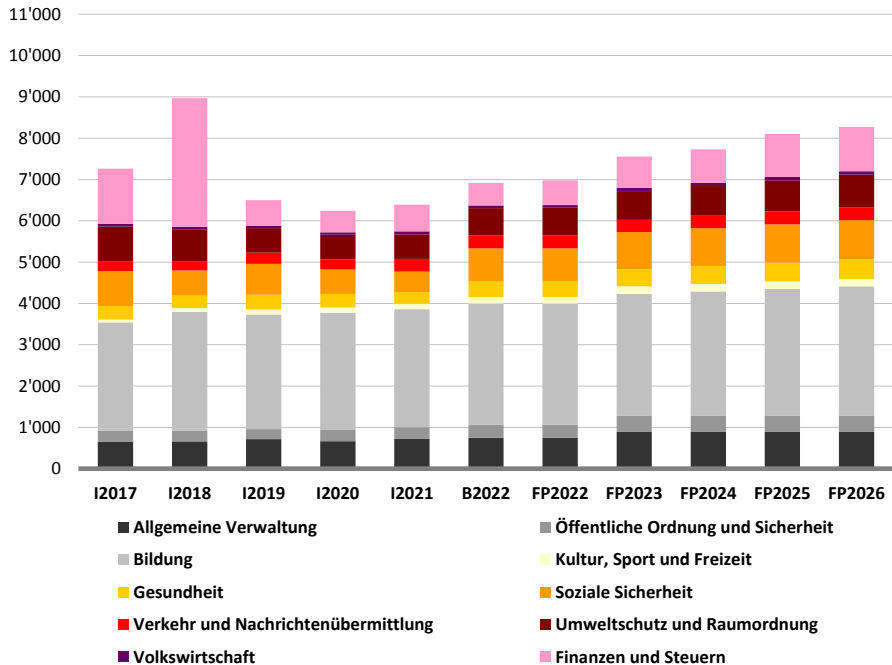
**GEWINNVERLAUF** [in CHF '000]



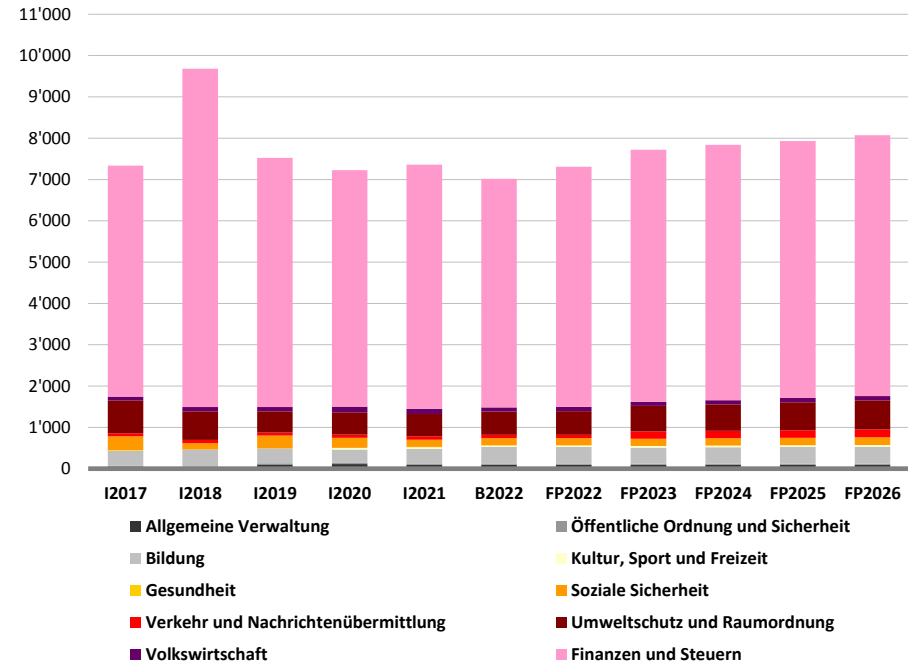
**FUSSNOTEN**

- (1) Inkl. ISOLA / Übergangsausgleich über CHF 532 T
- (2) Buchgewinn Verkauf Grundstück Obstgarten CHF 2'040 T abzgl. Verkaufsnebenkosten
- (3) Inkl. Zusätzliche Abschreibungen Buchgewinn Obstgarten über CHF 2.0 M
- (4) Inkl. Sofortabschreibungen Sanierung Kugelfang Schützenhaus
- (5) Staatsbeitrag an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023, CHF 95.4 T in 2023

**AUFWANDSVERLAUF** [in CHF '000]



**ERTRAGSVERLAUF**



# Gemeinde Rifferswil

## (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



STEUERFUSS											[in %]		
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	100.4%	100.1%	99.6%	99.7%	100.0%	99.7%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	Stat. Amt Kt. ZH / ab 2010 neu gewogen mit Steuerkraft	
Steuerfuss Politische Gemeinde in %	113.0%	109.0%	106.0%	106.0%	103.0%	103.0%	103.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		
Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde in %	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%		
<b>BEZOGENER GESAMTSTEUERFUSS DER GEMEINDE IN %</b>	<b>135.0%</b>	<b>131.0%</b>	<b>128.0%</b>	<b>128.0%</b>	<b>125.0%</b>	<b>125.0%</b>	<b>125.0%</b>	<b>122.0%</b>	<b>122.0%</b>	<b>122.0%</b>	<b>122.0%</b>		
Wachstumsrate Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse	k. A.	-0.2%	-0.6%	0.1%	0.4%	-0.4%							
Wachstumsrate Steuerfuss Politische Gemeinde	k. A.	-3.5%	-2.8%		-2.8%			-2.9%					
Wachstumsrate Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde	k. A.												

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE											[in CHF pro Einwohner]		
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	2'256	2'286	2'484	2'696	2'859	2'800	2'800	3'000	3'124	3'174	3'223	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	718	694	847	1'166	658	887	887	874	896	918	927	Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre	
Quellensteuern	76	65	47	16	0	29	29		30	30	31		
Aktive Ausscheidungen (+)	10	2	10	23	13	10	10	15	15	15	15	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-178	-105	-389	-261	-505	-291	-291	-400	-404	-408	-412	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	-167	-103	-379	-237	-491	-281	-281	-385	-389	-393	-397		
Nachsteuern			11		-15							Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Tatsächliche Forderungsverluste (-)	0	-8	-5	-4	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Pauschale Steueranrechnungen (-)	-5	-3	-4	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-4	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-5	-11	-9	-6	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14		
Korrekturzeile	-38	5	-10	3	17								
<b>ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000</b>	<b>2'840</b>	<b>2'935</b>	<b>2'991</b>	<b>3'638</b>	<b>3'014</b>	<b>3'421</b>	<b>3'421</b>	<b>3'475</b>	<b>3'647</b>	<b>3'715</b>	<b>3'770</b>		
Anzahl Einwohner	1'096	1'122	1'129	1'149	1'151	1'180	1'180	1'210	1'260	1'280	1'300		
<b>STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF</b>	<b>2'591</b>	<b>2'616</b>	<b>2'649</b>	<b>3'166</b>	<b>2'619</b>	<b>2'899</b>	<b>2'899</b>	<b>2'872</b>	<b>2'894</b>	<b>2'902</b>	<b>2'900</b>		
<b>KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF</b>	<b>3'769</b>	<b>3'721</b>	<b>3'842</b>	<b>3'770</b>	<b>3'941</b>	<b>3'800</b>	<b>4'020</b>	<b>4'100</b>	<b>4'100</b>	<b>4'100</b>	<b>4'100</b>		



Gemeinde Rifferswil  
(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde  
RIFFERSWIL

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	15	31	8	7	13	12	12	13	13	13	13		
<b>AUFWAND GEMEINDESTEUERN</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG												[in CHF '000]	
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	2'256	2'286	2'484	2'696	2'859	2'800	2'800	3'000	3'124	3'174	3'223	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	-4.5%	5.0%	6.7%	2.9%	-4.5%	-4.5%	1.4%				Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	2'326	2'220	2'332	2'487	2'559	2'444	2'444	2'479	2'479	2'479	2'479		
Anzahl Einwohner	1'096	1'122	1'129	1'149	1'151	1'180	1'180	1'210	1'260	1'280	1'300		
Steuern Rechnungsjahr	2'550	2'491	2'633	2'858	2'945	2'884	2'884	3'000	3'124	3'174	3'223		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	725	781	940	1'253	697	927	927	900	909	918	927	Manuelle Eingabe	
Quellensteuern	85	71	50	17	0	30	30	30	30	30	31	Manuelle Eingabe	
Aktive Steuerauscheidungen	12	2	10	25	14	10	10	15	15	15	15	Manuelle Eingabe	
Passive Steuerauscheidungen	-201	-115	-412	-276	-520	-300	-300	-400	-404	-408	-412	Manuelle Eingabe	
Nach- und Strafsteuern			12		-15							Manuelle Eingabe	
Tatsächliche Forderungsverluste	0	-9	-6	-4	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	Manuelle Eingabe	
Pauschale Steueranrechnungen	-5	-3	-4	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-4	Manuelle Eingabe	
Grundstückgewinnsteuern	54	440	645	186	283	300	300	300	250	250	250	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	100	110	38	38	45	43	43	45	45	45	46	Manuelle Eingabe	
<b>ERTRAG GEMEINDESTEUERN</b>	<b>3'320</b>	<b>3'769</b>	<b>3'907</b>	<b>4'094</b>	<b>3'435</b>	<b>3'880</b>	<b>3'880</b>	<b>3'846</b>	<b>3'955</b>	<b>4'010</b>	<b>4'066</b>		

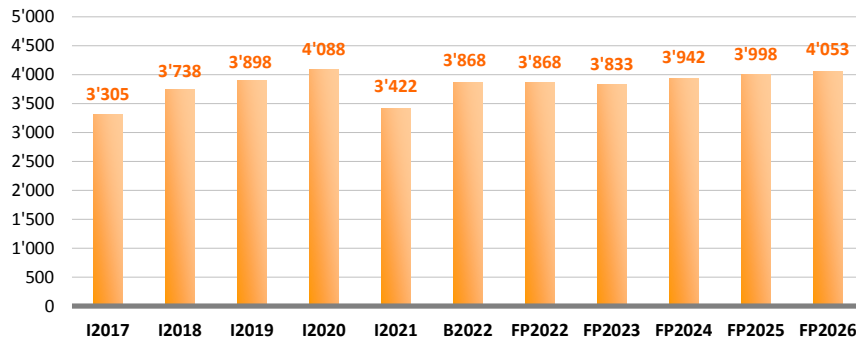
# Gemeinde Rifferswil (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

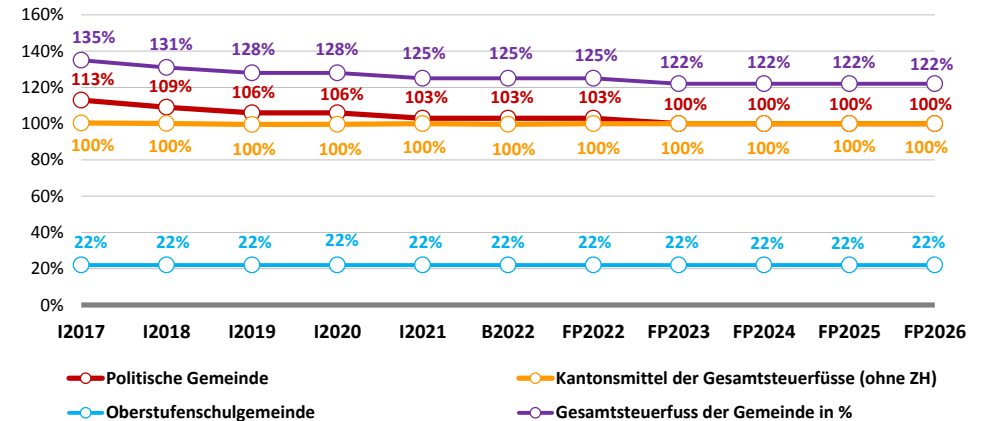


GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS [in CHF '000]													
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	B2022	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	15	31	8	7	13	12	12	13	13	13	13		
Ertrag Gemeindesteuern	3'320	3'769	3'907	4'094	3'435	3'880	3'880	3'846	3'955	4'010	4'066		
<b>NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN</b>	<b>3'305</b>	<b>3'738</b>	<b>3'898</b>	<b>4'088</b>	<b>3'422</b>	<b>3'868</b>	<b>3'868</b>	<b>3'833</b>	<b>3'942</b>	<b>3'998</b>	<b>4'053</b>		

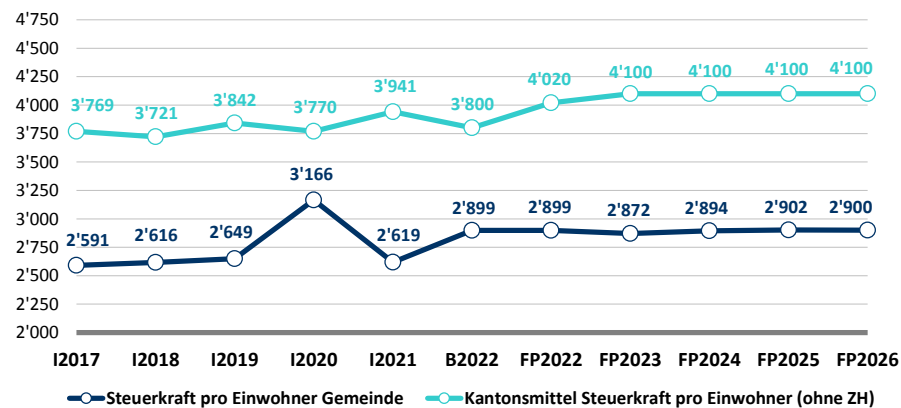
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in CHF %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]



Gemeinde Rifferswil  
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



A1 RESSOURCENZUSCHUSS									
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen	I2020	I2021
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'166	2'619	2'899	2'872	2'894			
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'770	3'941	4'020	4'100	4'100	www.gaz.zh.ch		
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'582	3'744	3'819	3'895	3'895			
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-	CHF / Jahr	416	1'125	920	1'023	1'001			
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2		
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-	CHF '000	477	1'295	1'085	1'238	1'261			
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	128.0%	125.0%	125.0%	122.0%	122.0%			
<b>RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-</b>	<b>CHF '000</b>	<b>611</b>	<b>1'619</b>	<b>1'356</b>	<b>1'510</b>	<b>1'538</b>			
Absolute Steuerkraft Politische Gemeinde Rifferswil	CHF '000	3'638	3'014	3'421	3'421	3'475			
Absolute Steuerkraft Oberstufenschulgemeinde Hausen am Albis	CHF '000	3'638	3'014	3'421	3'421	3'475			
<b>ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL</b>	<b>CHF '000</b>	<b>506</b>	<b>1'334</b>	<b>1'118</b>	<b>1'238</b>	<b>1'261</b>			
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	105	285	239	272	277			

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG									
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen		
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'166	2'619	2'899	2'872	2'894			
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'770	3'941	4'020	4'100	4'100			
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'147	4'335	4'422	4'510	4'510			
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr								
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-	CHF / Jahr								
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260			
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-	CHF '000								
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2		
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	Jahr 2010		
Steuerfussindex	%	98.8%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%			
<b>RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-</b>	<b>CHF '000</b>								

Gemeinde Rifferswil  
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	308	301	309	316	330	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	26.81%	26.15%	26.15%	26.15%	26.15%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	232'131	234'848	236'861	238'891	240'939	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'130'451	1'140'141	1'149'914	1'159'771	1'169'712	Wachstumsrate = Zuwachs Vorjahr
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.53%	20.60%	20.60%	20.60%	20.60%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.59%	22.66%	22.66%	22.66%	22.66%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%	4.22%	3.49%	3.49%	3.49%	3.49%	
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	11'781	11'954	11'954	11'954	11'954	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl	48.47	40.21	41.22	42.27	44.01	
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000	570.99	480.63	492.74	505.27	526.14	
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	128.00%	125.00%	125.00%	122.00%	122.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	2.87%	9.16%	9.16%	14.61%	14.61%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000	16.36	44.02	45.13	73.83	76.88	
<b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>	<b>555</b>	<b>437</b>	<b>448</b>	<b>431</b>	<b>449</b>	
Anzahl Einwohner Politische Gemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	308	301	309	316	330	
Anzahl Einwohner Oberstufenschulgemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	44	46	47	48	50	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
<b>ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL</b>	<b>CHF '000</b>	<b>475</b>	<b>370</b>	<b>379</b>	<b>366</b>	<b>381</b>	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	79	67	68	66	69	

C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	660	648	648	648	648	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche)
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	174	178	182	187	194	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	102.30	103.80	103.80	103.80	103.80	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	0.98	1.00	1.00	1.00	1.00	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	128.00%	125.00%	125.00%	122.00%	122.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	2.87%	9.16%	9.16%	14.61%	14.61%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
<b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	125.00%	122.00%	122.00%	122.00%	122.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Anspruchsgrenze ISLA 130%	%	129.57%	130.04%	130.04%	130.04%	130.04%	
Anspruchsberechtigung ISLA	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
<b>INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>	<b>CHF '000</b>						

Gemeinde Rifferswil  
(G) FINANZAUSGLEICH

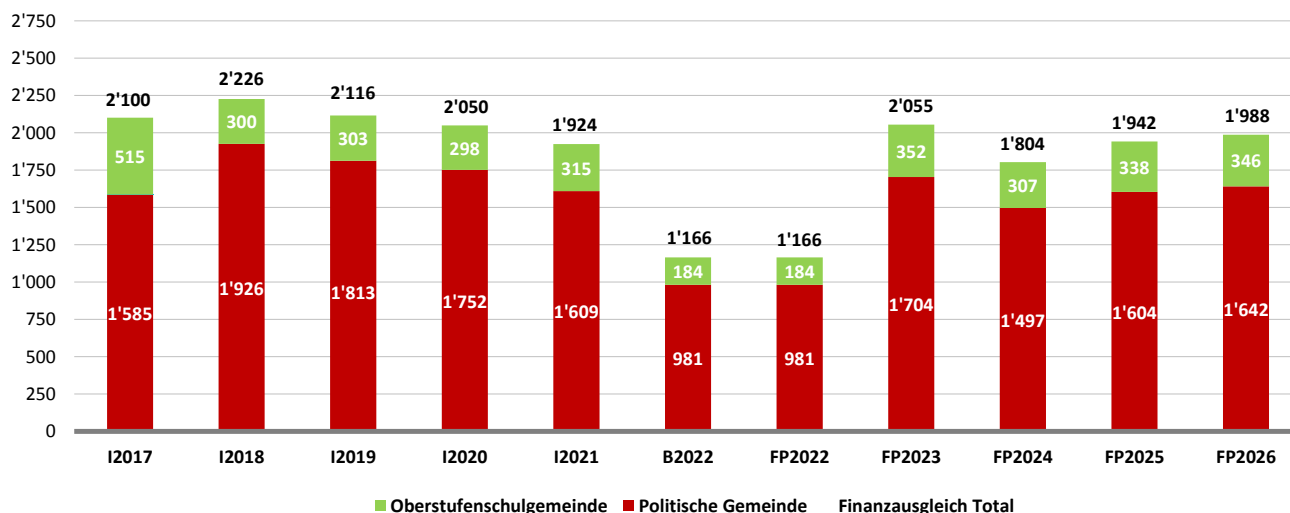
in CHF '000



E ÜBERGANGSAUSGLEICH							
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	125.00%	122.00%	122.00%	122.00%	122.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.67%	100.03%	100.03%	100.03%	100.03%	
Anspruchsgrenze Übergangsausgleich 135%	%	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Anspruchsberechtigung Übergangsausgleich	Ja / Nein	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Übergangsausgleich Politische Gemeinde Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
<b>ÜBERGANGSAUSGLEICH JAHR +/- 0</b>	<b>CHF '000</b>						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE							
Beschreibung	Einheit	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000						
Ertrag	CHF '000	1'166	2'055	1'804	1'942	1'988	
<b>FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/- 0</b>	<b>CHF '000</b>	<b>1'166</b>	<b>2'055</b>	<b>1'804</b>	<b>1'942</b>	<b>1'988</b>	
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	981	1'704	1'497	1'604	1'642	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	184	352	307	338	346	

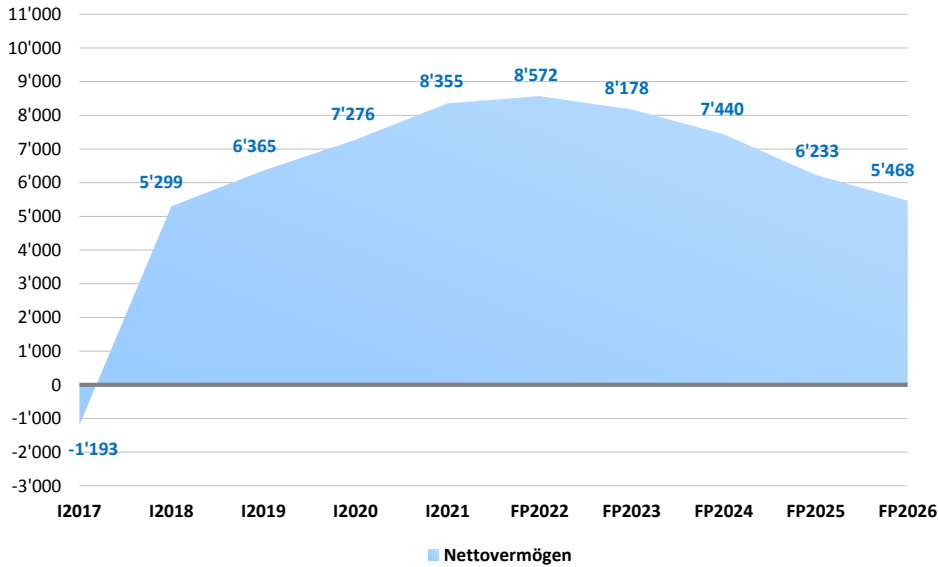
FINANZAUSGLEICH [in CHF '000]



BILANZ	I2017		I2018		I2019		I2020		I2021		FP2022		FP2023		FP2024		FP2025		FP2026		
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	
Beschreibung																					
Flüssige Mittel	837		4'741		1'893		3'629		5'391		5'059		2'735		1'914		1'084		1'019		
Finanzanlagen FV			5		5		5		5		5		5		5		5		5		
Sachanlagen FV	4'992		5'262		5'262		5'262		5'262		5'262		5'287		5'227		5'227		5'227		
Abgrenzung Finanzausgleich			2'336	(1)	2'174	(1)	2'252		1'902		2'451		2'356		2'499		2'522		2'522		
Übriges Finanzvermögen	997		1'807		1'762		839		1'098		1'098		1'098		1'098		1'098		1'098		
<b>Finanzvermögen</b>	<b>6'826</b>		<b>14'151</b>		<b>11'095</b>		<b>11'987</b>		<b>13'658</b>		<b>13'875</b>		<b>11'481</b>		<b>10'743</b>		<b>9'935</b>		<b>9'871</b>		
Wasserwerk					136		317		376		292		240		632		1'532		2'125		
Abwasserbeseitigung	238		157		131		159		123		325		672		875		909		1'076		
Abfallwirtschaft																					
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe	5'901		3'761		3'617		3'507		3'466		3'417		3'659		3'894		4'003		3'894		
Sachanlagen VV - Immobilien	6'139		3'918		3'884		3'983		3'965		4'034		4'571		5'400		6'444		7'095		
Wasserwerk																					
Abwasserbeseitigung									27		25		23		21		19		17		
Abfallwirtschaft																					
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe	109		51		53		164		144		166		190		159		128		97		
Sachanlagen VV - Mobilien	109		51		53		164		172		192		214		180		147		114		
Wasserwerk									6		6		6		6		6		6		
Abwasserbeseitigung			31		81		71		60		73		58		43		27		11		
Abfallwirtschaft																					
Gemeinde ohne Spezialfinanzierte Betriebe			10		8		5		3		49		113		219		273		226		
Immaterielle Anlagen VV			41		89		76		69		128		177		268		306		244		
Übriges Verwaltungsvermögen	759		803		803		802		828		828		828		828		828		828		
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>7'007</b>		<b>4'813</b>		<b>4'828</b>		<b>5'024</b>		<b>5'034</b>		<b>5'182</b>		<b>5'790</b>		<b>6'677</b>		<b>7'725</b>		<b>8'281</b>		
Langfristige Schulden		5'100		6'100		2'700		2'700		2'700		2'700		700		700		1'100		1'800	
Übriges Fremdkapital		2'919		2'752		2'030		2'011		2'603		2'603		2'603		2'603		2'603		2'603	
<b>Fremdkapital</b>	<b>8'019</b>		<b>8'852</b>		<b>4'730</b>		<b>4'711</b>		<b>5'303</b>		<b>5'303</b>		<b>3'303</b>		<b>3'303</b>		<b>3'703</b>		<b>4'403</b>		
Wasserwerk		791		909		891		879		864		782		705		616		502		370	
Abwasserbeseitigung		221		409		524		684		831		939		1'058		1'173		1'290		1'404	
Abfallwirtschaft		76		73		35		7		-6		4		15		25		36		48	
Spezialfonds		38																			
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen		1'126		1'390		1'450		1'570		1'689		1'725		1'777		1'814		1'828		1'822	
Kumulierte Vorjahresergebnisse		4'615		4'688		8'721		9'743		10'730		11'700		12'028		12'190		12'302		12'129	
Jahresergebnis		73		715		1'021		987		970		328		162		112		-173		-202	
Übriges Eigenkapital				3'319 (2)																	
<b>Eigenkapital</b>	<b>5'814</b>		<b>10'112</b>		<b>11'193</b>		<b>12'300</b>		<b>13'389</b>		<b>13'754</b>		<b>13'968</b>		<b>14'116</b>		<b>13'957</b>		<b>13'749</b>		
<b>BILANZSUMME</b>	<b>13'833</b>	<b>13'833</b>	<b>18'963</b>	<b>18'963</b>	<b>15'923</b>	<b>15'923</b>	<b>17'011</b>	<b>17'011</b>	<b>18'692</b>	<b>18'692</b>	<b>19'056</b>	<b>19'056</b>	<b>17'270</b>	<b>17'270</b>	<b>17'419</b>	<b>17'419</b>	<b>17'660</b>	<b>17'660</b>	<b>18'152</b>	<b>18'152</b>	

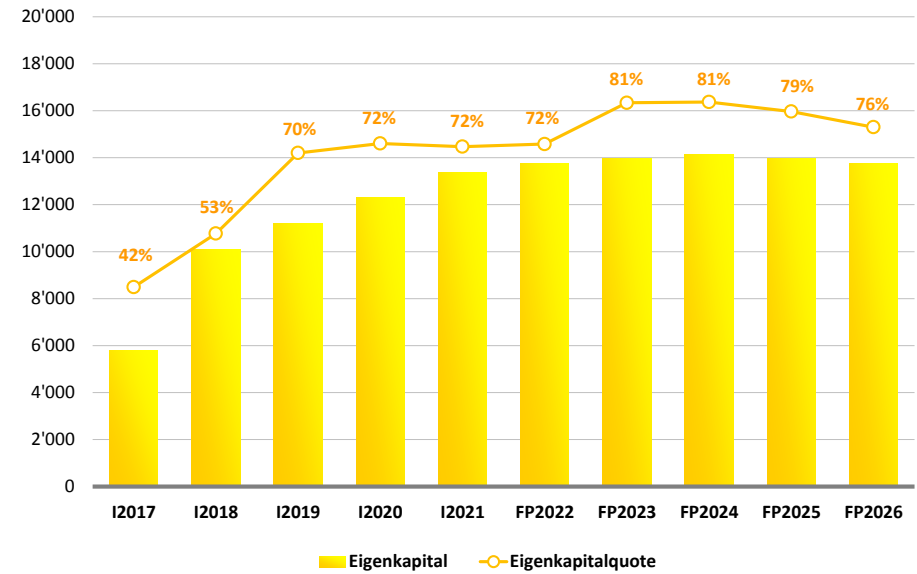
**NETTOVERMÖGEN** [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



**EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE** [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



**FUSSNOTEN** [in CHF '000]

- (1) Ab 2019 gemäss HRM2 neu Abgrenzung Finanzausgleich Jahr +1 und Jahr +2 (periodengerechte Abgrenzung da Finanzausgleich jeweils um zwei Jahre verschoben), im Jahr 2018 ist die Eingangsbilanz per 01.01.2019 eingetragen
- (2) Bilanzanpassungsbericht per 01.01.2019: Aufwertungsreserve CHF 2'339 T + Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF 980 T (Einführung HRM2)



## (I) GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF '000

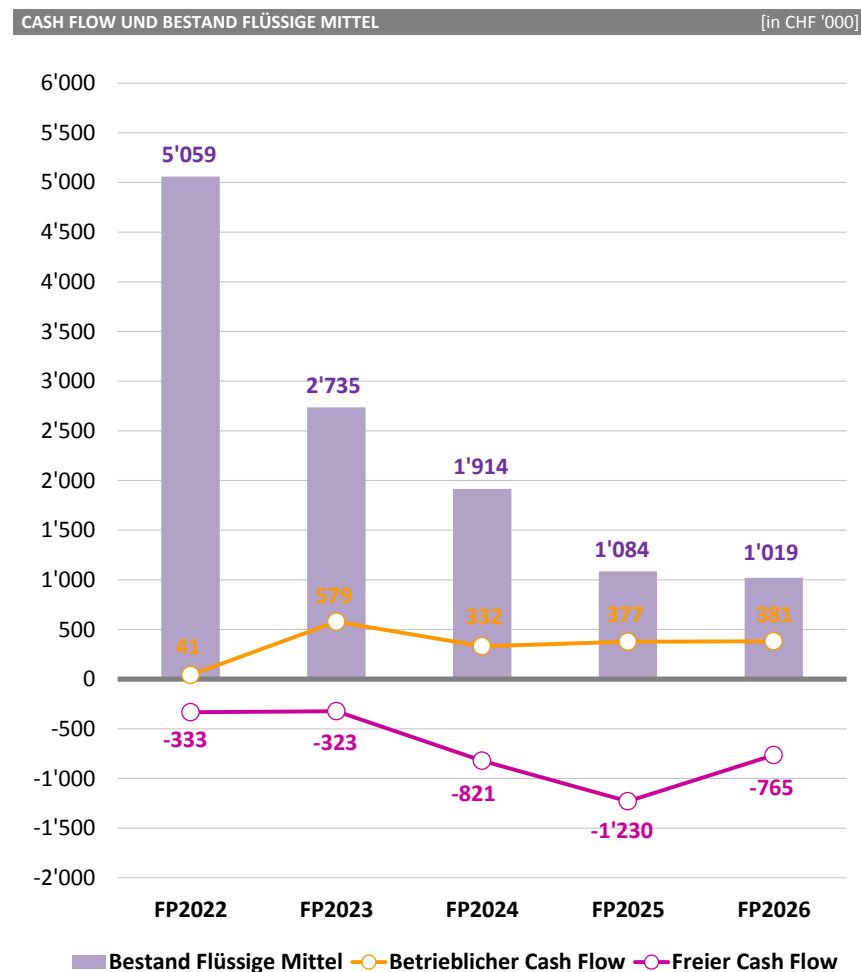


GELDFLUSSRECHNUNG							[in CHF '000]
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Σ FP2022 - FP2026	
Jahresergebnis	328	162	112	-173	-202	227	
+ / - Abschreibungen	177	211	250	458	466	1'561	
+ / - Abschreibungen Spezialfin. Bereiche	50	59	76	101	123	409	
+ / - Abgrenzung Finanzausgleich	-550	96	-143	-23		-620	
+ / - Übriges Finanzvermögen							
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen							
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	36	52	37	14	-6	133	
+ / - Übriges Fremdkapital							
+ / - Übriges Eigenkapital							
<b>Betrieblicher Cash Flow</b>	<b>41</b>	<b>579</b>	<b>332</b>	<b>377</b>	<b>381</b>	<b>1'710</b>	
+ / - Sachanlagen FV		-25	60			35	
+ / - Sachanlagen VV - Immobilien	-102	-405	-420	-490	-280	-1'697	
+ / - Sachanlagen VV - Mobilien	-44	-55				-99	
+ / - Immaterielle Anlagen VV	-50	-80	-140	-100		-370	
+ / - Investitionen Spezialfin. Bereiche	-178	-337	-653	-1'017	-866	-3'051	
<b>Investiver Cash Flow (1)</b>	<b>-374</b>	<b>-902</b>	<b>-1'153</b>	<b>-1'607</b>	<b>-1'146</b>	<b>-5'182</b>	
<b>Freier Cash Flow (2)</b>	<b>-333</b>	<b>-323</b>	<b>-821</b>	<b>-1'230</b>	<b>-765</b>	<b>-3'472</b>	
Selbstfinanzierungsgrad (3)	11%	64%	29%	23%	33%	33%	
+ / - Finanzanlagen							
+ / - Langfristige Schulden		-2'000		400	700	-900	
<b>Finanzieller Cash Flow</b>		<b>-2'000</b>		<b>400</b>	<b>700</b>	<b>-900</b>	
<b>ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>-333</b>	<b>-2'323</b>	<b>-821</b>	<b>-830</b>	<b>-65</b>	<b>-4'372</b>	
Anfangsbestand Flüssige Mittel	5'391	5'059	2'735	1'914	1'084	5'391	
<b>Endbestand Flüssige Mittel</b>	<b>5'059</b>	<b>2'735</b>	<b>1'914</b>	<b>1'084</b>	<b>1'019</b>	<b>1'019</b>	

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows



# (K) VOLKSWIRTSCHAFTS- UND GEMEINDEENTWICKLUNG

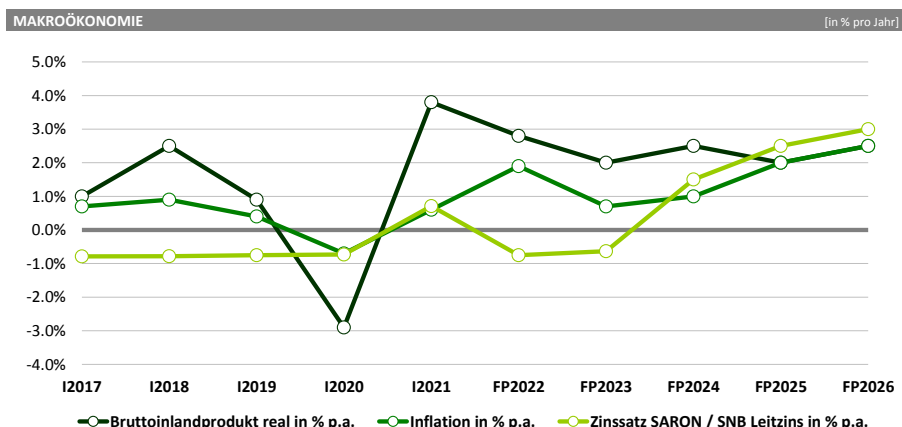
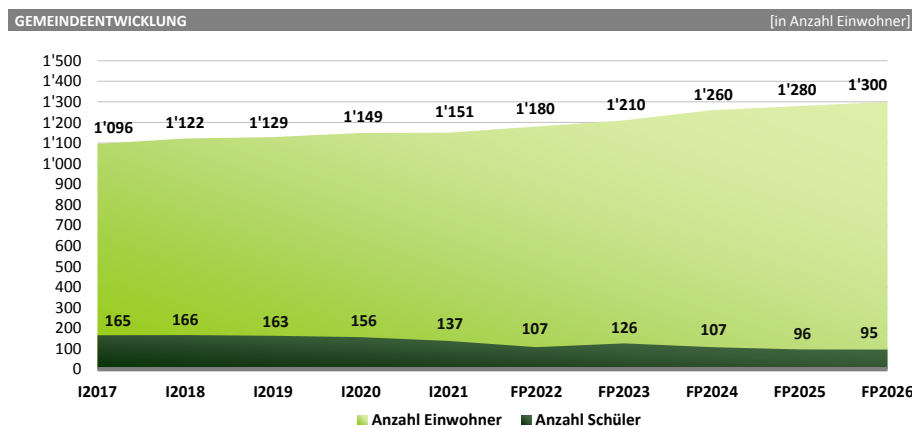
in CHF '000



BEVÖLKERUNG												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	1'096	1'122	1'129	1'149	1'151	1'180	1'210	1'260	1'280	1'300	1'246	
<b>JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE</b>	<b>5.7%</b>	<b>1.8%</b>	<b>2.0%</b>	<b>2.4%</b>	<b>0.6%</b>	<b>1.8%</b>	<b>0.2%</b>	<b>2.5%</b>	<b>2.5%</b>	<b>4.1%</b>	<b>2.5%</b>	

SCHÜLER												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	
Kindergarten	43	46	35	33	27	20	23	22	13	18	19	
Primarstufe	122	120	128	123	110	87	103	85	83	77	87	
Sekundarstufe												
Anzahl Schüler	165	166	163	156	137	107	126	107	96	95	106	
Kindergarten	k. A.	7.0%	-23.9%	-5.7%	-18.2%	-25.9%	15.0%	-4.3%	-40.9%	38.5%	-2.6%	
Primarstufe	k. A.	-1.6%	6.7%	-3.9%	-10.6%	-20.9%	18.4%	-17.5%	-2.4%	-7.2%	-3.0%	
Sekundarstufe	k. A.											
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	0.6%	-1.8%	-4.3%	-12.2%	-21.9%	17.8%	-15.1%	-10.3%	-1.0%	-2.9%	
<b>JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE</b>	<b>k. A.</b>	<b>0.6%</b>	<b>-1.8%</b>	<b>-4.3%</b>	<b>-12.2%</b>	<b>-21.9%</b>	<b>17.8%</b>	<b>-15.1%</b>	<b>-10.3%</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-2.9%</b>	

MAKROÖKONOMIE												
Beschreibung	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026	
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	1.0%	2.5%	0.9%	-2.9%	3.8%	2.8%	2.0%	2.5%	2.0%	2.5%	2.4%	Quelle: SECO
Inflation in % p.a.	0.7%	0.9%	0.4%	-0.7%	0.6%	1.9%	0.7%	1.0%	2.0%	2.5%	1.6%	Quelle: BFS, SECO, SNB, de.statista.com
Zinssatz SARON / SNB Leitzins in % p.a.	-0.79%	-0.78%	-0.75%	-0.73%	0.71%	-0.75%	-0.63%	1.50%	2.50%	3.00%	1.1%	Quelle: UBS
Zinssatz für Langfristige Schulden						0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%	Quelle: Planung Gemeinde



**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERTER BEREICHE**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	5'262	5'262	5'287	5'227	5'227
Finanzvermögen	5'262	5'262	5'287	5'227	5'227
Sachanlagen VV - Immobilien	3'466	3'417	3'659	3'894	4'003
Sachanlagen VV - Mobilien	144	166	190	159	128
Immaterielle Anlagen VV	3	49	113	219	273
Verwaltungsvermögen	3'613	3'632	3'962	4'272	4'404
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>8'875</b>	<b>8'894</b>	<b>9'249</b>	<b>9'498</b>	<b>9'631</b>

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV					
Finanzvermögen					
Sachanlagen VV - Immobilien	148	148	137	137	137
Sachanlagen VV - Mobilien	15	15	15	15	15
Immaterielle Anlagen VV	-3				
Verwaltungsvermögen	160	163	152	152	152
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>160</b>	<b>163</b>	<b>152</b>	<b>152</b>	<b>152</b>

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV		25	-60		
Finanzvermögen		25	-60		
Sachanlagen VV - Immobilien	102	405	420	490	280
Sachanlagen VV - Mobilien	44	55			
Immaterielle Anlagen VV	50	80	140	100	
Verwaltungsvermögen	196	540	560	590	280
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>196</b>	<b>565</b>	<b>500</b>	<b>590</b>	<b>280</b>

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	# Jahre
Sachanlagen FV						
Finanzvermögen						
Sachanlagen VV - Immobilien	3	15	48	243	251	33
Sachanlagen VV - Mobilien	7	16	16	16	16	6
Immaterielle Anlagen VV	6	16	34	46	46	8
Verwaltungsvermögen	17	48	98	306	314	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>17</b>	<b>48</b>	<b>98</b>	<b>306</b>	<b>314</b>	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	5'262	5'287	5'227	5'227	5'227
Finanzvermögen	5'262	5'287	5'227	5'227	5'227
Sachanlagen VV - Immobilien	3'568	3'822	4'079	4'384	4'283
Sachanlagen VV - Mobilien	188	221	190	159	128
Immaterielle Anlagen VV	53	129	253	319	273
Verwaltungsvermögen	3'809	4'172	4'522	4'862	4'684
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>9'071</b>	<b>9'459</b>	<b>9'749</b>	<b>10'088</b>	<b>9'911</b>

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen FV	5'262	5'287	5'227	5'227	5'227
Finanzvermögen	5'262	5'287	5'227	5'227	5'227
Sachanlagen VV - Immobilien	3'417	3'659	3'894	4'003	3'894
Sachanlagen VV - Mobilien	166	190	159	128	97
Immaterielle Anlagen VV	49	113	219	273	226
Verwaltungsvermögen	3'632	3'962	4'272	4'404	4'218
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>8'894</b>	<b>9'249</b>	<b>9'498</b>	<b>9'631</b>	<b>9'445</b>

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**WASSERWERK**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	376	292	240	632	1'532
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	6	6	6	6	6
Verwaltungsvermögen	382	298	246	639	1'538
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>382</b>	<b>298</b>	<b>246</b>	<b>639</b>	<b>1'538</b>

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	10	10	10	10	10
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	10	10	10	10	10
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	-76	-45	410	940	650
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen	-76	-45	410	940	650
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>-76</b>	<b>-45</b>	<b>410</b>	<b>940</b>	<b>650</b>

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien	-2	-3	7	31	47	40
Sachanlagen VV - Mobilien						5
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen	-2	-3	7	31	47	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>7</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	300	247	650	1'572	2'182
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	6	6	6	6	6
Verwaltungsvermögen	306	253	656	1'579	2'188
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>306</b>	<b>253</b>	<b>656</b>	<b>1'579</b>	<b>2'188</b>

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	292	240	632	1'532	2'125
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	6	6	6	6	6
Verwaltungsvermögen	298	246	639	1'538	2'131
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>298</b>	<b>246</b>	<b>639</b>	<b>1'538</b>	<b>2'131</b>

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**ABWASSERBESEITIGUNG**

ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	123	325	672	875	909
Sachanlagen VV - Mobilien	27	25	23	21	19
Immaterielle Anlagen VV	60	73	58	43	27
Verwaltungsvermögen	211	423	754	938	955
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>211</b>	<b>423</b>	<b>754</b>	<b>938</b>	<b>955</b>

ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	18	18	18	18	18
Sachanlagen VV - Mobilien	2	2	2	2	2
Immaterielle Anlagen VV	12	12	12	12	12
Verwaltungsvermögen	32	32	33	33	33
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	226	382	243	77	216
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV	28				
Verwaltungsvermögen	254	382	243	77	216
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>254</b>	<b>382</b>	<b>243</b>	<b>77</b>	<b>216</b>

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000]						Dauer
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	# Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien	6	16	23	25	30	38
Sachanlagen VV - Mobilien						10
Immaterielle Anlagen VV	3	3	3	3	3	8
Verwaltungsvermögen	9	20	26	28	34	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	349	707	915	952	1'125
Sachanlagen VV - Mobilien	27	25	23	21	19
Immaterielle Anlagen VV	88	73	58	43	27
Verwaltungsvermögen	465	805	997	1'015	1'171
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>465</b>	<b>805</b>	<b>997</b>	<b>1'015</b>	<b>1'171</b>

ENDBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien	325	672	875	909	1'076
Sachanlagen VV - Mobilien	25	23	21	19	17
Immaterielle Anlagen VV	73	58	43	27	11
Verwaltungsvermögen	423	754	938	955	1'104
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>423</b>	<b>754</b>	<b>938</b>	<b>955</b>	<b>1'104</b>

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**ABFALLWIRTSCHAFT****ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

**NETTOINVESTITIONEN** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

**BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

**ABSCHREIBUNGEN VORJAHERE** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

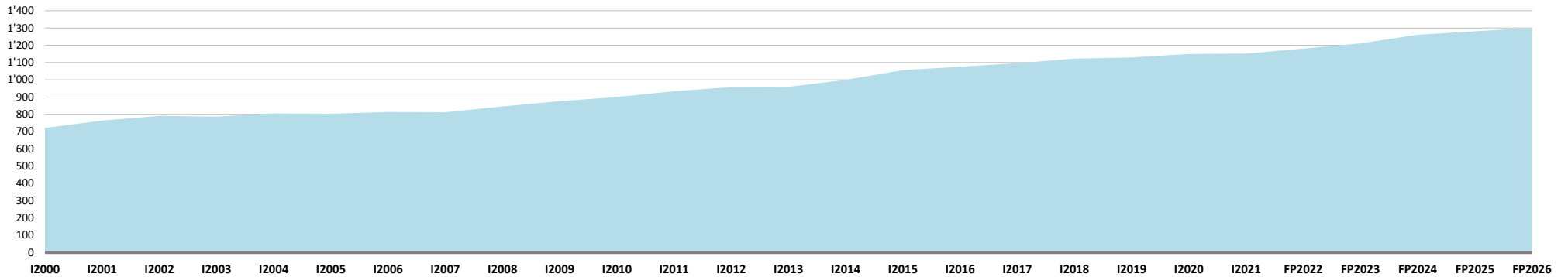
**ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Dauer # Jahre
Sachanlagen VV - Immobilien						30
Sachanlagen VV - Mobilien						5
Immaterielle Anlagen VV						8
Verwaltungsvermögen						
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>						

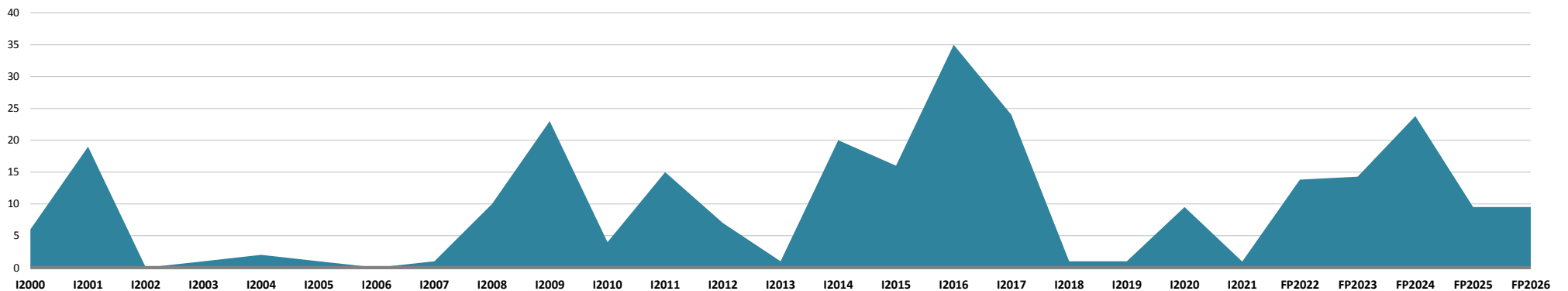
**ENDBESTAND** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026
Sachanlagen VV - Immobilien					
Sachanlagen VV - Mobilien					
Immaterielle Anlagen VV					
Verwaltungsvermögen					
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>					

BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026
Beschreibung																												
Jährlicher Zuwachs	k. A.	42	28	-5	19	-2	10	-1	33	31	24	33	24	2	40	57	19	21	26	7	20	2	29	30	50	20	20	30
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	5.8%	3.7%	-0.6%	2.4%	-0.2%	1.2%	-0.1%	4.1%	3.7%	2.7%	3.7%	2.6%	0.2%	4.2%	5.7%	1.8%	2.0%	2.4%	0.6%	1.8%	0.2%	2.5%	2.5%	4.1%	1.6%	1.6%	2.5%
<b>ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR</b>	<b>721</b>	<b>763</b>	<b>791</b>	<b>786</b>	<b>805</b>	<b>803</b>	<b>813</b>	<b>812</b>	<b>845</b>	<b>876</b>	<b>900</b>	<b>933</b>	<b>957</b>	<b>959</b>	<b>999</b>	<b>1'056</b>	<b>1'075</b>	<b>1'096</b>	<b>1'122</b>	<b>1'129</b>	<b>1'149</b>	<b>1'151</b>	<b>1'180</b>	<b>1'210</b>	<b>1'260</b>	<b>1'280</b>	<b>1'300</b>	<b>1'246</b>



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
	I2000	I2001	I2002	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	FP2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	Ø FP2022 - FP2026
Beschreibung																												
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	k. A.	2.2		-5.0	9.5	-2.0		-1.0	3.3	1.3	6.0	2.2	3.4	2.0	2.0	3.6	0.5	0.9	26.0	7.0	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	
<b>ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN</b>	<b>6</b>	<b>19</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>14</b>



GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG									
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
Jahr	2021	2021	2022	2022	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
Gemeinde	Anzahl	%	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil	18'998	0.0%	102%	2%	11%	3'232	-4'360	-233	553	2'681	13%	-3'134	4'210	4'465	496	162	2'058	213	398	931	268	46	-107
Affoltern am Albis	12'358	0.9%	124%		12%	2'609	18'366	1'505	286	1'386	62%	-3'301	5'722	4'896	596	207	2'237	119	531	972	329	29	-124
Birmensdorf	6'934	0.6%	112%	2%	5%	2'861	5'224	804	377	1'041	53%	2'569	1'008	4'059	392	158	2'030	102	420	681	341	49	-114
Fehraltorf	6'667	1.4%	107%		30%	3'331			296	549	36%	2'289		4'062	514	184	2'239	90	273	546	254	68	-106
Fiscenthal	2'583	3.6%	124%		3%	1'593	5'676	2'274	627	-314	-430%	1'987	3'408	5'399	654	285	2'798	152	345	608	430	138	-11
Herrliberg	6'671	1.6%	78%		3%	11'504	-28'390	-4'442	1'466	1'624	96%	1'469	5'346	4'729	605	183	2'277	253	364	517	495	119	-84
Hittnau	3'770	1.1%	116%		3%	2'558	5'304	1'444	300	229	2	6'196		4'225	554	179	2'375	66	242	490	278	122	-81
Illnau-Effretikon	17'395	0.3%	110%		15%	2'520	22'680	1'331	471	879	145%	391	1'764	4'091	224	141	1'849	151	420	932	272	81	21
Kilchberg	9'294	1.1%	72%		12%	11'468	-43'730	-4'959	649	698	114%	1'651		3'738	370	201	1'752	199	406	539	274	112	-115
Knonau	2'446	3.3%	117%		3%	2'672	3'724	1'571	232	616	97%	2'699		4'633	428	183	2'738	104	271	649	316	47	-103
Mettmenstetten	5'566	3.5%	99%		6%	3'250	2'511	493	385	1'923	33%	4'455	19	3'766	368	194	2'270	87	230	440	225	60	-108
Pfäffikon	12'331	1.2%	113%		8%	3'026	8'965	753	366	409	143%	1'424	1'724	4'362	244	195	2'226	146	464	836	268	71	-88
Rifferswil	1'151	0.2%	125%		2%	3'166	1'351	1'204	162	376	327%	7'070	2'350	4'616	496	220	3'062	94	292	304	167	47	-66
Rüschlikon	6'138	0.3%	75%	2%	10%	14'156	-46'556	-7'723	1'302	794	-68%	13'830	1'713	4'859	814	159	2'043	246	555	719	354	79	-110
Russikon	4'462	1.2%	113%		7%	3'053	3'956	908	505	530	190%	4'177		4'144	480	196	2'257	74	386	447	270	104	-70
Thalwil	18'525	1.4%	85%		9%	5'084	-12'369	-689	412	636	110%	899	657	4'325	344	198	2'005	285	434	830	277	68	-116
Utikon	5'024	4.7%	80%		2%	8'601	-13'283	-3'068	845	1'567	66%	7'322		4'697	471	169	2'152	305	603	434	538	109	-84
Urdorf	10'211	2.0%	118%		28%	3'224	5'198	529	279	557	107%	308	1'269	4'351	315	255	2'110	246	429	799	236	78	-117
Uster	35'508	0.6%	112%		12%	3'021	28'293	817	438	902	57%	872	3'825	4'557	394	243	2'174	320	393	781	294	62	-104
Volketswil	19'107	1.4%	103%		25%	3'230	11'856	638	537	969	71%	1'461	872	3'925	188	250	2'275	153	307	641	194	33	-116
Wetzswil am Albis	5'286	0.2%	89%	4%	6%	5'017	-3'087	-597	582	226	135%	3'236		6'793	2'515	215	2'718	154	378	521	331	72	-111
Zollikon	13'363	0.5%	82%	-3%	4%	11'024	-54'191	-4'170	921	545	429%	2'299	4'046	4'889	728	134	2'149	401	583	626	283	75	-90
Mittelwert Kt. ZH ohne Zürich und Winterthur	6'407	1%	107%	0.2%	9%	3'511	1'152	498	434	742	113%	3'111	1'957	4'289	465	186	2'304	135	341	575	296	77	-89

Quellen: (4) (4) (2) (2) (1) (4) (4) (4) (4) (1) (4) (1) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)



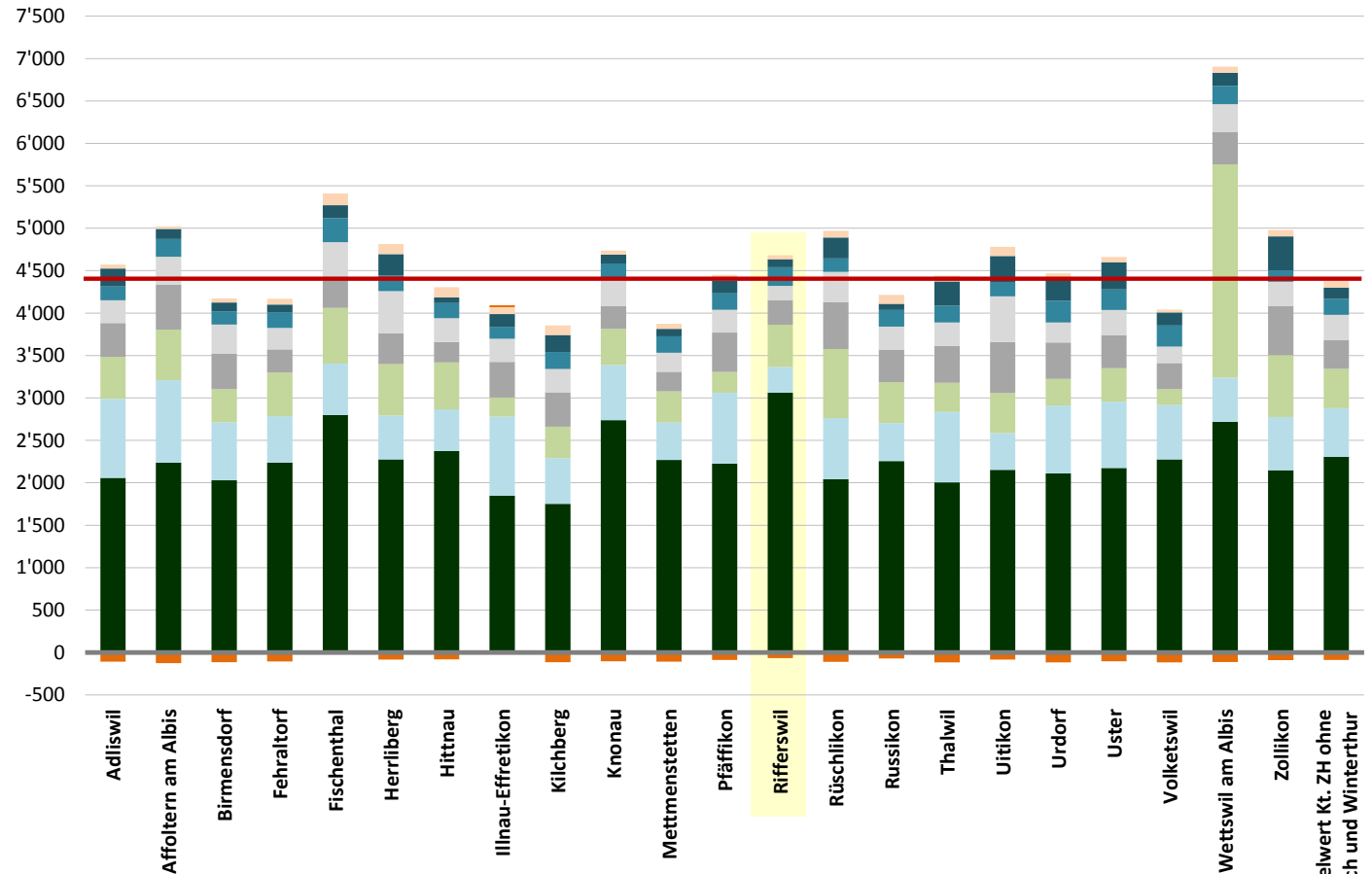
ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

100%	11%	4%	46%	5%	9%	21%	6%	1%	-2%
100%	12%	4%	46%	2%	11%	20%	7%	1%	-3%
100%	10%	4%	50%	3%	10%	17%	8%	1%	-3%
100%	13%	5%	55%	2%	7%	13%	6%	2%	-3%
100%	12%	5%	52%	3%	6%	11%	8%	3%	0%
100%	13%	4%	48%	5%	8%	11%	10%	3%	-2%
100%	13%	4%	56%	2%	6%	12%	7%	3%	-2%
100%	5%	3%	45%	4%	10%	23%	7%	2%	1%
100%	10%	5%	47%	5%	11%	14%	7%	3%	-3%
100%	9%	4%	59%	2%	6%	14%	7%	1%	-2%
100%	10%	5%	60%	2%	6%	12%	6%	2%	-3%
100%	6%	4%	51%	3%	11%	19%	6%	2%	-2%
100%	11%	5%	66%	2%	6%	7%	4%	1%	-1%
100%	17%	3%	42%	5%	11%	15%	7%	2%	-2%
100%	12%	5%	54%	2%	9%	11%	7%	3%	-2%
100%	8%	5%	46%	7%	10%	19%	6%	2%	-3%
100%	10%	4%	46%	6%	13%	9%	11%	2%	-2%
100%	7%	6%	48%	6%	10%	18%	5%	2%	-3%
100%	9%	5%	48%	7%	9%	17%	6%	1%	-2%
100%	5%	6%	58%	4%	8%	16%	5%	1%	-3%
100%	37%	3%	40%	2%	6%	8%	5%	1%	-2%
100%	15%	3%	44%	8%	12%	13%	6%	2%	-2%

(4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER



- (10) NA Volkswirtschaft / EW
- (3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW
- (7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW
- (0) NA Allgemeine Verwaltung / EW
- (2) NA Bildung / EW
- (6) NA Soziale Sicherheit / EW
- (4) NA Gesundheit / EW
- (1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW
- (8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW