



Gemeinde
RIFFERSWIL

Gemeinde Rifferswil

FINANZPLAN 2025 - 2029

PUBLICS Partner AG

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch

PUBLICS

24. September 2025

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante



(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Kennzahlen	Seite	4
(C)	Investitionsprogramm	Seite	5
(D)	Spezialfinanzierte Bereiche	Seite	11
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	14
(F)	Steuerplanung	Seite	17
(G)	Finanzausgleich	Seite	20
(H)	Bilanz	Seite	24
(I)	Geldflussrechnung	Seite	26
(J)	Abschreibungen	Seite	27
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	29
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	31

(A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

**INVESTITIONSPLANUNG**

- Investitionssumme von 11.0 Mio. über die 5 Planungsjahre 2025 bis 2029
 - Davon 7.5 Mio. Steuerhaushalt und 3.5 Mio. gebührenfinanzierte Betriebe
- Schwerpunkte des Investitionsprogramms in absteigender Reihenfolge:
 - Allgemeine Verwaltung 5.1 Mio.: Dorfstrasse 4, Liegenschaft Prz. 2111/2112 VV 4.3 Mio.
 - Umweltschutz und Raumordnung 3.7 Mio.: Wasserwerk 2.4 Mio. (Neubau Reservoir Herferswil 0.9 Mio., Neubau Einspeiseschacht Schonau 0.9 Mio.), Abwasserbeseitigung 1.1 Mio. (Investitionsbeiträge Ausbau ARA Zwillikon 0.8 Mio.), Übriges 0.2 Mio.
 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung 1.4 Mio.: Verkehrsberuhigung 0.3 Mio., Erneuerung Brücke Tränkegasse 0.3 Mio.
 - Bildung 0.5 Mio., Öffentliche Ordnung und Sicherheit 0.2 Mio., Volkswirtschaft 0.1 Mio.
- A.o. hohe Investitionen in den Jahren 2014 bis 2017 infolge Schulhausneubau und Sanierungen Schulgebäude
- Jährliche Investitionen im Steuerhaushalt ab 2019 wieder in normaler Höhe, dafür erhöhter Investitionsbedarf in den Spezialfinanzierungen in den Jahren 2026 bis 2028 sowie Kauf Dorfstrasse 4 für 4.3 Mio im Jahr 2026
- Sehr niedriger Selbstfinanzierungsgrad von 10% über 5 Jahre

ERFOLGSRECHNUNG

- Jahresergebnis:
 - Kumulierter Jahresverlust 2025 bis 2029 von -0.7 Mio.
 - In den Jahren 2018 bis 2024 wurden solide Gewinne erwirtschaftet, welche eine Senkung des Steuerfusses in mehreren Schritten erlaubten, insgesamt von 131% in 2018 auf 122% ab 2023
 - Hohe Grundstückgewinnsteuern von 0.6 Mio. in 2019, 0.8 Mio. in 2023 und 0.7 Mio. in 2025
 - Einmaliger Verlust 2025 von -0.5 Mio. aufgrund Neubewertung Liegenschaften Finanzverm. von -0.9 Mio.
 - Hohe Grundstückgewinnsteuern von 0.6 Mio. in 2019, 0.8 Mio. in 2023 und 0.7 Mio. in 2025
 - Ab 2026 wieder ansteigende Ressourcenzuschüsse aufgrund gegenüber dem Vorjahr optimistischerer Einschätzung des kantonalen Mittels der Steuerkraft pro Einwohner
 - Dafür ab 2026 um ca. 130 T niedrigerer Demograph. Sonderlastenausgleich (weniger Jugendliche < 20 Jahre)
 - Die hohe Gewinne 2020 bis 2024 ermöglichen für das Jahr 2026 eine Steuerfusssenkung um -2%
- Steuern:
 - Von 112% auf 134% im Jahr 2016, 135% im 2017, 131% im 2018, 128% ab 2019, 125% ab 2021, 122% ab 2023, 120% ab 2026
- Finanzausgleich (Anteil Politische Gemeinde):
 - Total Finanzausgleich: 1.3 Mio. in 2024, 1.2 Mio. in 2025, 1.6 Mio. in 2026, 1.4 Mio. 2027, 1.6 Mio. in 2028, 1.7 Mio. in 2029 (ab 2019 Abgrenzung gemäss HRM2, Wegfall zweijährige Verzögerung in Erfolgsrechnung)

BILANZ

- Nettovermögen:
 - Nach den Investitionen im Bereich Bildung in 2016/2017 signifikante Umkehr ins Positive im Jahr 2018 durch den Verkauf Grundstück Obstgarten um CHF +2.0 Mio. sowie durch das Restatement gemäss HRM2 (Aufwertungsreserve CHF +2.4 Mio. und Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF +0.9 Mio.)
 - Höchststand in 2024 mit 10.2 Mio., danach Abbau aufgrund hoher Investitionen
 - Per Ende 2029 ist das Nettovermögen pro Einwohner positiv aber unter dem kantonalen Durchschnitt
- Fremdkapital:
 - Im 2025 erstmals wieder schuldenfrei, nicht zuletzt der Kauf von Liegenschaft und Land an der Dorfstrasse 4 im 2026 erfordert aber wieder neues Fremdkapital
 - Die langfristigen Schulden betragen per Ende der Planungsperiode im Jahr 2029 CHF 4.5 Mio.
- Geldflussrechnung (Total 2025 bis 2029):
 - Betrieblicher Cash Flow von 1.0 Mio. über 5 Jahre
 - Investiver Cash Flow von -10.1 Mio. über 5 Jahre
 - Freier Cash Flow von -9.1 Mio. über 5 Jahre
 - Finanzieller Cash Flow von +3.8 Mio. über 5 Jahre
 - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2029 von 1.0 Mio. (Annahme: Minimaler Bestand von 1.0 Mio. benötigt)

EMPFEHLUNGEN

- Die durch den Schulhausneubau herausfordernden Jahre 2016 und 2017 sind durch die hohen Steuerfusserhöhungen erfolgreich überstanden
- Der Verkauf des Grundstücks Obstgarten, das Restatement der Bilanz gemäss HRM2 im Jahr 2018 sowie die Jahresgewinne 2018 bis 2024 führten zu einer Umkehr des vorgängig negativen Nettovermögens ins Positive
- Im Jahr 2025 ist die Gemeinde Rifferswil erstmals wieder schuldenfrei. Die ab 2026 wieder höherrn Investitionen erfordern eine erneute Aufnahme von Fremdkapital
- Auch die letzte Steuerfusssenkung im Jahr 2023 auf 100% kann nachhaltig gut getragen werden. Dies ermöglicht jetzt für das Jahr 2026 eine weitere, leichte Senkung um 2% auf 98%
- Spezialfinanzierungen:
 - Wasserwerk: Trotz Erhöhung des Wasserpreises von 1.- auf 1.75.- pro m3 im 2024 erfolgen weiterhin jährliche Verluste. Eine weitere Erhöhung auf 3.- pro m3 ist für das Jahr 2027 bereits berücksichtigt
 - Abwasserbeseitigung: Gewinne und Aufbau von Reserven in 2018 bis 2024 bei konstant positivem Nettovermögen, dadurch Ermöglichung Senkung des Mengenpreises von CHF 3.5 auf 3.0 pro m3 im Jahr 2024
 - Abfallbeseitigung: Jährliche Jahresverluste führten zu einem negativen Bestand Spezialfinanzierung im 2021, Anhebung der Gebühren für Grüngut, Sonderabfall, Sperrgut, Altmittel und Elektrogeräte in 2022. Seither ausgeglichene Rechnung und langsamer Aufbau von Reserven

(B) KENNZAHLEN

in CHF '000



ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Σ FP2025 - FP2029
Aufwand	9'319	8'843	9'082	9'324	9'393	45'961
Ertrag	8'827	8'639	9'010	9'310	9'441	45'227
JAHRESERGEBNIS	-492	-205	-72	-15	48	-734

INVESTITIONSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Σ FP2025 - FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen		-41				-41
Verwaltungsvermögen	519	5'011	1'031	640	290	7'491
Steuerhaushalt	519	4'970	1'031	640	290	7'450
Wasserwerk	197	310	1'030	830	80	2'447
Abwasserbeseitigung	77	195	289	346	187	1'094
Abfallwirtschaft						
Spezialfinanzierungen	274	505	1'319	1'176	267	3'541
NETTOINVESTITIONEN	793	5'475	2'350	1'816	557	10'991

MITTELFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]						
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Σ FP2025 - FP2029
Jahresergebnis	-492	-205	-72	-15	48	-734
+ / - Abschreibungen	358	498	596	676	668	2'796
+/- Übriger Betrieblicher Cash Flow	-440	-113	-257	-159	-63	-1'032
Betrieblicher Cash Flow	-573	181	267	502	653	1'029
Investiver Cash Flow (1)	77	-5'475	-2'350	-1'816	-557	-10'121
Freier Cash Flow (2)	-496	-5'294	-2'083	-1'314	96	-9'092
Selbstfinanzierungsgrad (3)	745%	3%	11%	28%	117%	10%
Finanzieller Cash Flow	-700	1'200	2'100	1'300	-100	3'800
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-1'196	-4'094	17	-14	-4	-5'292

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH [in CHF '000]	
Beschreibung	Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2022 - I2024	796
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2025 - FP2029	-734
JAHRESERGEBNIS	62

KENNZAHLEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Eigenkapitalquote	77%	72%	66%	62%	62%
Zinsbelastungsquote	-1%	0%	1%	2%	2%
Investitionsanteil	8%	40%	22%	18%	6%
Zulässiger Aufwandüberschuss	-10'156	-9'099	-3'760	-1'903	-664

BILANZ [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Finanzvermögen	13'714	9'576	9'819	9'880	9'876
Verwaltungsvermögen	6'390	11'408	13'162	14'303	14'192
AKTIVEN	20'105	20'984	22'981	24'183	24'068
Fremdkapital	4'616	5'816	7'916	9'216	9'116
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	1'796	1'680	1'649	1'565	1'502
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	13'693	13'488	13'417	13'402	13'450
PASSIVEN	20'105	20'984	22'981	24'183	24'068
NETTOVERMÖGEN (1)	9'099	3'760	1'903	664	761

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



VORHABEN				LEGENDE		
Nr.	Vorhaben	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
001	Dorfstrasse 4, Liegenschaft Prz. 2111/2112 VV	W	1	INV00108		
002	Gemeindehaus, Ersatzbau (Planung Vorprojekt)	W	1			
003	Jonenbachstr. 1, Sanierung	W	1			
004	Jonenbachstr. 1, Umnutzung	W	1	INV00109	Umnutzung Bibliothek zu Verwaltung	
005	Jonenbachstr. 14, Energetische Fenstersanierung	W	1	INV00093		
006	Jonenbachstr. 14, Umnutzung	W	1	INV00073	Umnutzung EG zu Bibliothek	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG					
101	Feuerwehr, Atemschutzgeräte, Ersatz	P	1			
102	Feuerwehr, Atemschutzgeräte, Ersatz, Subvention GVZ	P	1			
103	Feuerwehr, Einsatzkleidung, Ersatz	E	1			
104	Feuerwehr, Einsatzkleidung, Ersatz, Subvention	E	1			
105	Feuerwehr, Pionierfahrzeug, Ersatz	P	1			
106	Feuerwehr, Pionierfahrzeug, Ersatz, Subvention GVZ	P	1			
107	FWO, Ersatz Schlauchpflege u. -prüfanlage, Invest.beitrag	P	1			
108	FWO, Kleiderwaschmaschine, Investitionsbeitrag	E	1	INV00094		
109	Schiessanlage, Sanierung Kugelfang	P	2	INV00077		
110	Schiessanlage, Sanierung Kugelfang, Subvention	P	2	INV00077	Annahme Subv. Bund 40%/Kt. 30%	GV
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT					
201	Fussballwiese und roter Platz, Sanierung	W	1		Unfallgefahr infolge zunehmender Bodenunebenheiten	
202	Gebäude A, Malerarbeiten Aussen + Beschattungssyst.	E	1	INV00095	Fenster, Läden, Türen, Tore	
203	Gebäude C EG, Ersatz Fenster & Storen	E	1		TTG-Räume, Garderoben, Duschen, Archiv	
204	ICT, Hardware Lifecycle Management	E	4	INV00075	Ergänzung fehl. Geräte & Ersatzanschaffung def. oder überholte Geräte	
205	Schulhaus A, Sanierung Fenster	E	1			
206	TTG-Räume, Sanierung	P	1			
207	Turnhalle, Sanierung	P	1		Boden, Geräte, Tore / Fenster	
208	Zwischentrakt Gebäude B-C, Sanierung Flachdach	E	1			
2	BILDUNG					
601	Albisstrasse, Sanierung	E	1		Bushaltestelle und weitere Massnahmen zusammen mit Kanton	
602	Böki, Ersatz	W	1			
603	Flurstrasse Chillefeld, Sanierung	E	1	INV00110		
604	Jonenbachstr., San. Belag Bushaltestelle Gde.haus	P	1	INV00060		
605	PP Schulhaus, Sanierung	E	1	INV00096		
606	Strasse Tobelbach, Sanierung	E	1	INV00078		
607	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2027	E	1			
608	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2028	E	1			
609	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2029	E	1			
610	Strassenbel. Jonenbachstr., Nostalgische Lampen	W	1			
611	Strassenbel. Sennengasse, Nostalgische Lampen	W	1	INV00107		
612	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	E	1			
613	Verkehrsberuhigung	W	1	INV00042		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG					

Priorität

- P Pflichtbedarf (1. Priorität)
- E Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
- W Wunschbedarf (3. Priorität)

Projektstand

- 1 Geplant
- 2 Beantragt
- 3 Bewilligt
- 4 Begonnen
- 5 Beendet

(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



VORHABEN				LEGENDE		
Nr.	Vorhaben	Priorität	Projektstand	INV-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
701	Anschlussgebühren	P	4	INV00079/111		
702	Einspeiseschacht Schonau, Neubau	P	1	INV00062		
703	GWVA/GWPW Sutermetten, Steuerung, Sanierung	P	1	INV00080		
704	GWVA/Klappenschacht Röhren, Investitionsbeitrag	P	1	INV00112		
705	GWVA/Leitung Grossholz, Investitionsbeitrag	P	1	INV00113		
706	GWVA/Reservoir Herferswil, Neubau, Investitionsbeitrag	P	1	INV00063		
707	Wasserfassung Schutzzone Sutermetten, Erweiterung	P	2	INV00027		
708	Wasserzähler, flächendeckender Austausch	P	1	INV00098		
709	WL Ausserfeldstrasse/Lindenhof	P	1			
710	WL Hinteralm, Erweiterung	P	5	INV00082	Abgeschlossen 2024	
711	WL Hurtermatt (Schonau)	E	1	INV00099	Erweiterung auf 125mm	
712	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2027	E	1			
713	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2028	E	1			
714	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2029	P	1			
	Wasserwerk					
720	Anschlussgebühren	P	4	INV00100/115		
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	P	4	INV00065	Sanierung ab 2022-ca.2030	
722	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	P	4	INV00101/116		
723	GEP, Finalisierung Plan	P	1	INV00085	Nachtrag GEP	
724	GEP, Sanierungen, Sofortmassnahmen	P	1	INV00086		
725	KL Albisstrasse bis PW ARA Rifferswil, Sanierung	P	1	INV00117		
726	KL Zeisenberg-Mülhimatt	E	1	INV00102		
727	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	P	4	INV00020	GPW	
728	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2027	E	1			
729	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2028	E	1			
730	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2029	P	1			
731	Pumpwerk ARA Rifferswil, Fenstersanierung	E	1			
732	Pumpwerk ARA Rifferswil, Sanierung/Ertüchtigung	P	4	INV00068	Invest.Beiträge von Mettmensstetten	GV 7.6.23
	Abwasserbeseitigung					
770	BZO, Revision	P	4	INV00048		GV 16.3.22
771	Friedhofmauer, Sanierung	P	1		Denkmalpflege	
772	Schwarzenbach, Ökologischer Unterhalt	E	4	INV00087	Projekt 2024-2027	GR 7.5.24
773	Schwarzenbach, Ökologischer Unterhalt, Subv. Kt. ZH	E	4	INV00088	Projekt 2024-2027	
	Übriges					
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG					
831	Waldgrundstück Kat.Nr. 222, Zugang von FV	P	1	INV00018		
832	Waldstrasse Brüggen, Sanierung, Investitionsbeitrag	W	1	INV00019		
833	Waldstrasse Jungalbis, Sanierung	W	1			
834	Waldstrasse Jungalbis, Sanierung, Staatsbeitrag	W	1			
	Übriges					
8	VOLKSWIRTSCHAFT					
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)	P	4	INV00036		
902	Waldgrundstück Kat.Nr. 222, Übertragung in VV	P	1	INV00120		
9	FINANZEN UND STEUERN					

(C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen	
		Dauer in Jahr	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Folgejahre			Prüfzeile Total
001	Dorfstrasse 4, Liegenschaft Prz. 2111/2112 VV	33		2026	4'300		4'300		4'300						4'300		
002	Gemeindehaus, Ersatzbau (Planung Vorprojekt)	10		2027	500		500		500						500		
003	Jonenbachstr. 1, Sanierung	33		2030	600		600						600				
004	Jonenbachstr. 1, Umnutzung	8		2026	100		100		100						100		
005	Jonenbachstr. 14, Energetische Fenstersanierung	8		2025	120		120		120							120	
006	Jonenbachstr. 14, Umnutzung	8		2026	50		50		50						50		
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG				5'670		5'670		120	4'450	500		600		5'070		
101	Feuerwehr, Atemschutzgeräte, Ersatz	4		2029	20		20		20						20		
102	Feuerwehr, Atemschutzgeräte, Ersatz, Subvention GVZ	4		2029	-10		-10		-10						-10		
103	Feuerwehr, Einsatzkleidung, Ersatz	8		2027	70		70		70						70		
104	Feuerwehr, Einsatzkleidung, Ersatz, Subvention	8		2027	-35		-35		-35						-35		
105	Feuerwehr, Pionierfahrzeug, Ersatz	10		2030	100		100						100				
106	Feuerwehr, Pionierfahrzeug, Ersatz, Subvention GVZ	10		2030	-50		-50						-50				
107	FWO, Ersatz Schlauchpflege u. -prüfanlage, Invest.beitrag	8		2028	30		30		30						30		
108	FWO, Kleiderwaschmaschine, Investitionsbeitrag	8		2025	10		10		10							10	
109	Schiessanlage, Sanierung Kugelfang	30	X	2027	450		450	20	230		200				430	Annahme Subvention Bund 40%/Kt. 30%	
110	Schiessanlage, Sanierung Kugelfang, Subvention	30		2027	-300		-300		-300						-300		
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				285		285	20	10	230	-65	30	10	50	215		
201	Fussballwiese und roter Platz, Sanierung	20		2030	40		40						40				
202	Gebäude A, Malerarbeiten Aussen + Beschattungssyst.	20		2025	35		35		35							35	kommt nicht zur Ausführung
203	Gebäude C EG, Ersatz Fenster & Storen	20		2027	120		120		120						120		
204	ICT, Hardware Lifecycle Management	4	X	2025	30		30	16	14							14	
205	Schulhaus A, Sanierung Fenster	8		2028	120		120		120						120		
206	TTG-Räume, Sanierung	20		2029	50		50						50		50		
207	Turnhalle, Sanierung	20		2028	160		160		160						160		
208	Zwischentrakt Gebäude B-C, Sanierung Flachdach	20		2030	100		100						100				
2	BILDUNG				655		655	16	49	120	280	50	140		499		

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

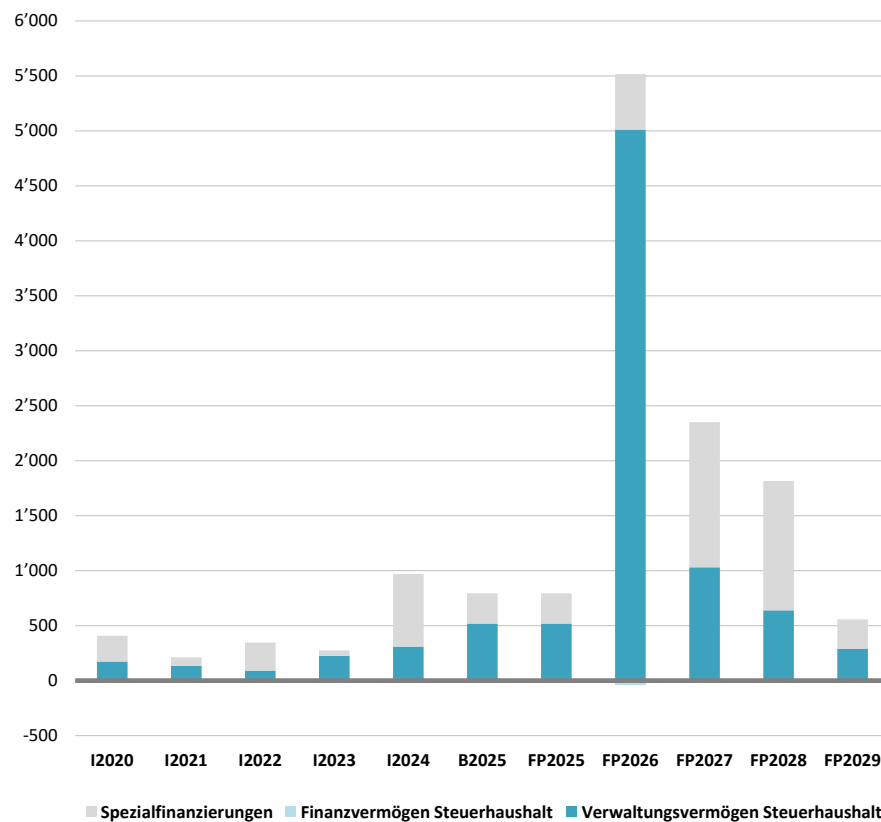
Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen
		Dauer in Jahre	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Folgejahre	Prüfzelle Total	
601	Albisstrasse, Sanierung	40		2027	100		100			100					100	Bushalt. und weitere Mass. mit Kanton
602	Boki, Ersatz	10		2027	160		160			160					160	
603	Flurstrasse Chilefeld, Sanierung	10		2026	45		45			45					45	
604	Jonenbachstr., San. Belag Bushaltestelle Gde.haus	10	X	2025	140		140	40	100						100	
605	PP Schulhaus, Sanierung	10		2025	70		70		70						70	
606	Strasse Tobelbach, Sanierung	10		2024	25		25	25								
607	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2027	10		2027	80		80			80					80	
608	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2028	10		2028	80		80				80				80	
609	Strasse xy, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2029	30		2029	80		80					80			80	
610	Strassenbel. Jonenbachstr., Nostalgische Lampen	40		2027	50		50			50					50	
611	Strassenbel. Sennengasse, Nostalgische Lampen	40		2027	25		25			25					25	
612	Tränkegasse, Erneuerung Brücke	40	X	2028	300		300				50	250			300	Renaturierung Kanton Start Juni 2023
613	Verkehrsberuhigung	40	X	2026	400		400	70	140	190					330	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG				1'555		1'555	135	310	235	465	330	80		1'420	
701	Anschlussgebühren	40			-550		-550	-300	-50	-50	-50	-50	-50		-250	
702	Einspeischacht Schonau, Neubau	40	X	2028	870		870	20		50	500	300			850	
703	GWVA/GWPW Sutermauten, Steuerung, Sanierung	10		2025	60		60		60						60	
704	GWVA/Klappenschacht Röhren, Investitionsbeitrag	30		2026	1		1			1					1	
705	GWVA/Leitung Grossholz, Investitionsbeitrag	30		2026	9		9			9					9	
706	GWVA/Reservoir Herferswil, Neubau, Investitionsbeitrag	30	X	2028	920		920	20			450	450			900	Ausgl.k. an Res. via Abschr. / N.o. Sekt.
707	Wasserfassung Schutzzone Sutermauten, Erweiterung	10		2025	32		32	22	10						10	
708	Wasserzähler, flächendeckender Austausch	10		2026	197		197		27	170					197	
709	WL Ausserfeldstrasse/Lindenhof	50		2026	130		130			130					130	
710	WL Hinteralm, Erweiterung	33		2024	150		150	150								
711	WL Hurtermatt (Schonau)	50		2025	150		150		150						150	
712	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2027	50		2027	130		130			130					130	
713	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2028	50		2028	130		130				130				130	
714	WL XY, Sanierung gem. Konzept, Jahr 2029	50		2029	130		130					130			130	
	Wasserwerk				2'359		2'359	-88	197	310	1'030	830	80		2'447	
720	Anschlussgebühren	40			-450		-450	-200	-50	-50	-50	-50	-50		-250	
721	ARA Zwillikon, Ausbau (Investitionsbeiträge)	30	X	2033	2'752		2'752	191	20	73	263	320	163	1'722	839	
722	ARA Zwillikon, Werterhalt (Investitionsbeiträge)	30			137		137	97	12	12	6	6	4		40	
723	GEP, Finalisierung Plan	10		2025	40		40	40								
724	GEP, Sanierungen, Sofortmassnahmen	50		2024	20		20	20								
725	KL Albisstrasse bis PW ARA Rifferswil, Sanierung	50		2026	160		160			160					160	
726	KL Zeisenberg-Mülimatt	50		2025	70		70		70						70	
727	Kontrolle priv. Hausanschlüsse auf Dichtigkeit	10		2025	230		230	230								
728	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2027	50		2027	70		70			70					70	
729	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2028	50		2028	70		70				70				70	
730	ML/KL XY, Sanierung gem. GEP, Jahr 2029	50		2029	70		70					70			70	
731	Pumpwerk ARA Rifferswil, Fenstersanierung	8		2025	25		25		25						25	
732	Pumpwerk ARA Rifferswil, Sanierung/Ertüchtigung	40		2024	545	30	515	515								Erfüllung Anford. ARA Zwillikon (GEP)
	Abwasserbeseitigung				3'739	30	3'709	893	77	195	289	346	187	1'722	1'094	

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

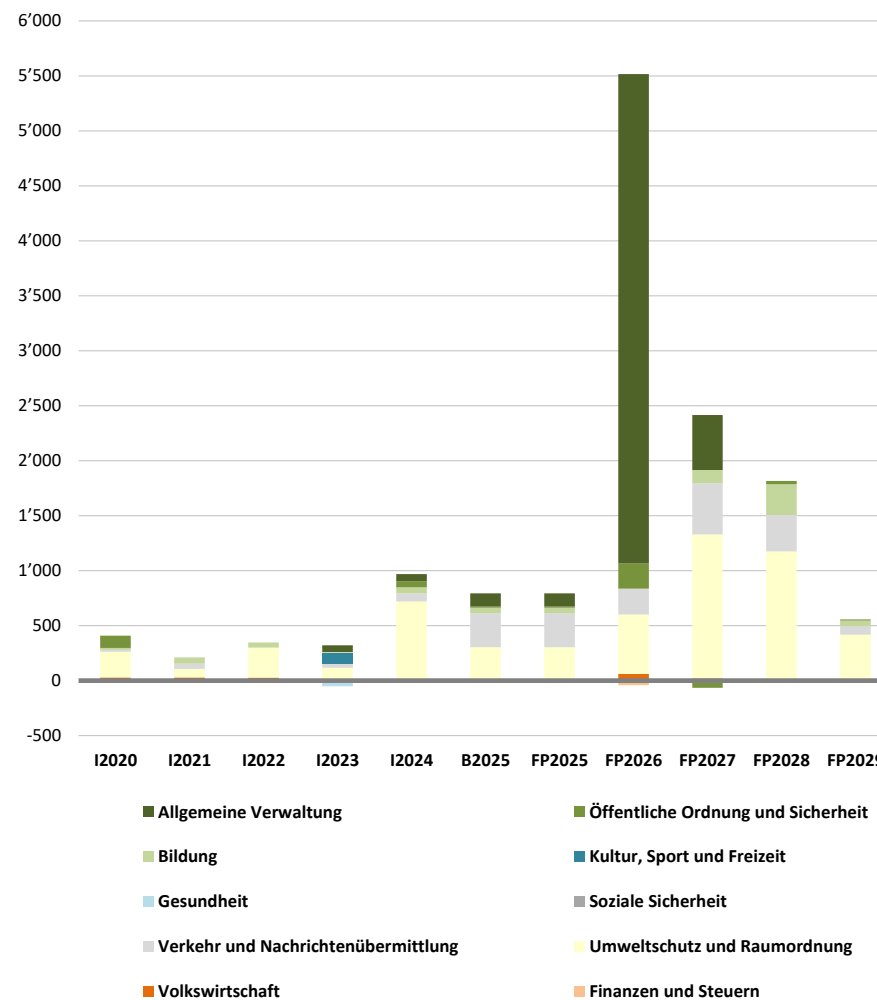
Nr.	Vorhaben	NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)										Total Planungs- periode	Bemerkungen
		Dauer in Jahre	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions- beiträge	Netto	Vorjahre	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Folgejahre	Prüfzelle Total	
770	BZO, Revision	10	X	2026	180		180	120	30	30					60	Mehraufwand
771	Friedhofmauer, Sanierung	60		2029	150		150						150		150	
772	Schwarzenbach, Ökologischer Unterhalt	50	X	2027	130		130	120		5	5				10	
773	Schwarzenbach, Ökologischer Unterhalt, Subv. Kt. ZH	50	X	2027	-120		-120	-106			-14				-14	
	Übriges				340		340	134	30	35	-9		150		206	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG				6'438	30	6'408	939	304	540	1'310	1'176	417	1'722	3'747	
						30										
831	Waldgrundstück Kat.Nr. 222, Zugang von FV	40		2026	41		41			41					41	
832	Waldstrasse Brüggen, Sanierung, Investitionsbeitrag	30		2026	20		20			20					20	
833	Waldstrasse Jungalbis, Sanierung	10		2027	30		30				30				30	
834	Waldstrasse Jungalbis, Sanierung, Staatsbeitrag	10		2027	-10		-10				-10				-10	
	Übriges				81		81			61	20				81	
8	VOLKSWIRTSCHAFT				81		81			61	20				81	
901	Landabtretung (Revitalisierung Jonenbach)				-60		-60	-60								
902	Waldgrundstück Kat.Nr. 222, Übertragung in VV				-41		-41			-41					-41	
9	FINANZEN UND STEUERN				-101		-101	-60		-41					-41	
TOTAL					14'583	30	14'553	1'050	793	5'475	2'350	1'816	557	2'512	10'991	



NETTOINVESTITIONEN NACH HAUSHALT [in CHF '000]



NETTOINVESTITIONEN NACH FUNKTIONEN [in CHF '000]





WASSERWERK

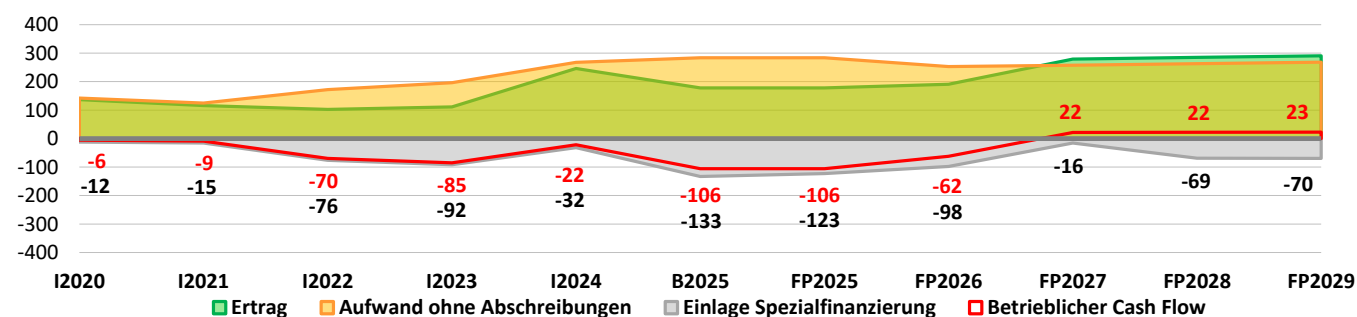
ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

Konto Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	7	7	7	7	10	27	17	36	37	91	92	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	143	125	172	196	268	284	284	253	258	263	268	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand	149	132	179	203	278	311	301	289	295	354	361	
4240 Benützungsgebühren und DL	93	94	88	88	161 (2)	163	163	177	265 (3)	271	276	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999 Übriger Ertrag	44	22	14	22	85	15	15	14	14	14	15	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag	137	116	102	111	246	178	178	191	279	285	291	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	-12	-15	-76	-92	-32	-133	-123	-98	-16	-69	-70	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	-6	-9	-70	-85	-22	-106	-106	-62	22	22	23	

GEWINNVERLAUF

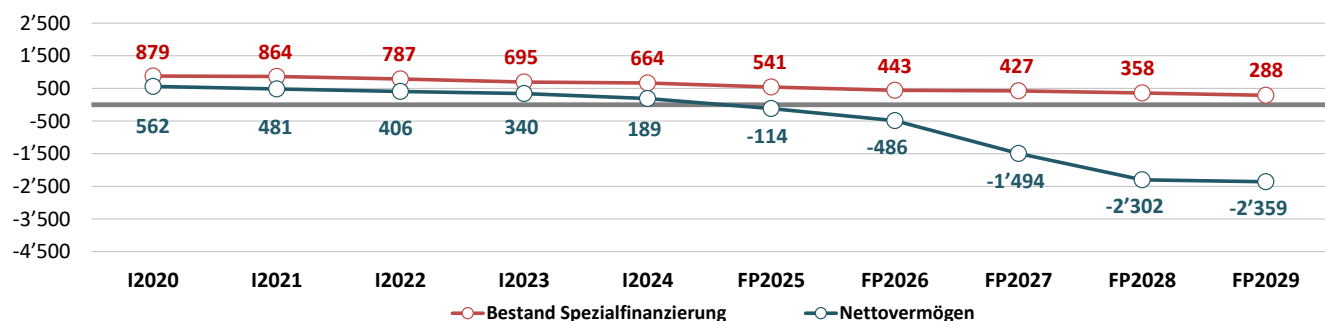
[in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Erhöhung des Wasserpreises von CHF 1.0 pro m3 auf CHF 1.75 pro m3 in 2024
- (3) Erhöhung des Wasserpreises von CHF 2.0 pro m3 auf CHF 3.0 pro m3 in 2027

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1)

[in CHF '000]

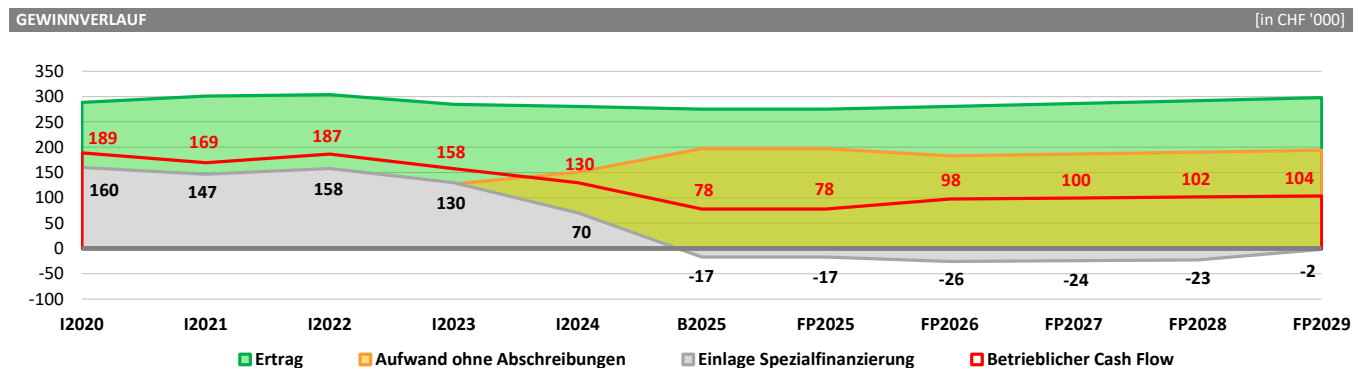


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital



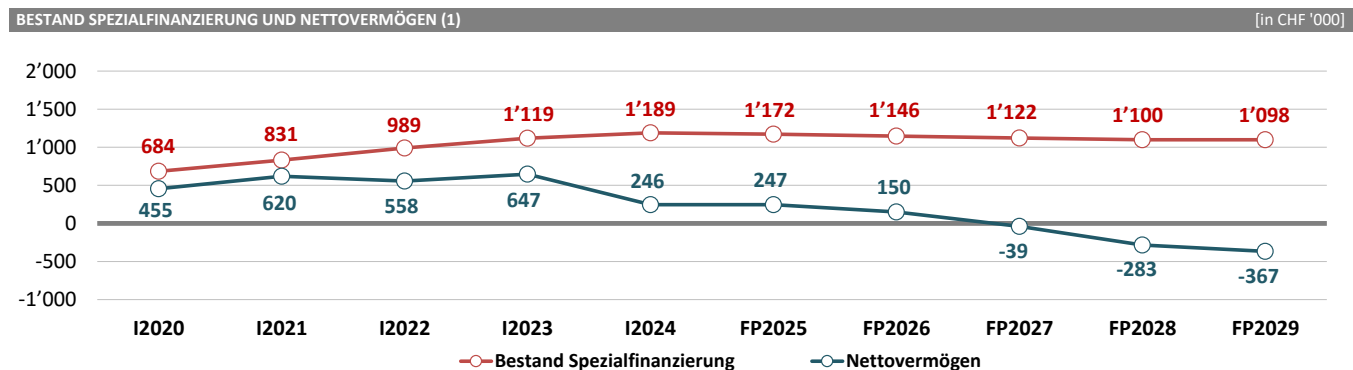
ABWASSERBESEITIGUNG

ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV	29	23	29	28	60	95	95	123	124	124	106	Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	100	132	117	127	151	197	197	183	187	190	194	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand	128	154	146	155	210	292	292	306	310	315	300	
4240 Benützungsgebühren und DL	282	298	285	274	259 (2)	252	252	257	262	267	273	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999 Übriger Ertrag	6	3	19	11	22	23	23	24	24	25	25	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag	288	301	304	285	281	275	275	281	286	292	298	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	160	147	158	130	70	-17	-17	-26	-24	-23	-2	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	189	169	187	158	130	78	78	98	100	102	104	



(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen
(Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)

(2) Senkung des Mengenpreises von CHF 3.5 pro m3 auf CHF 3.0 pro m3

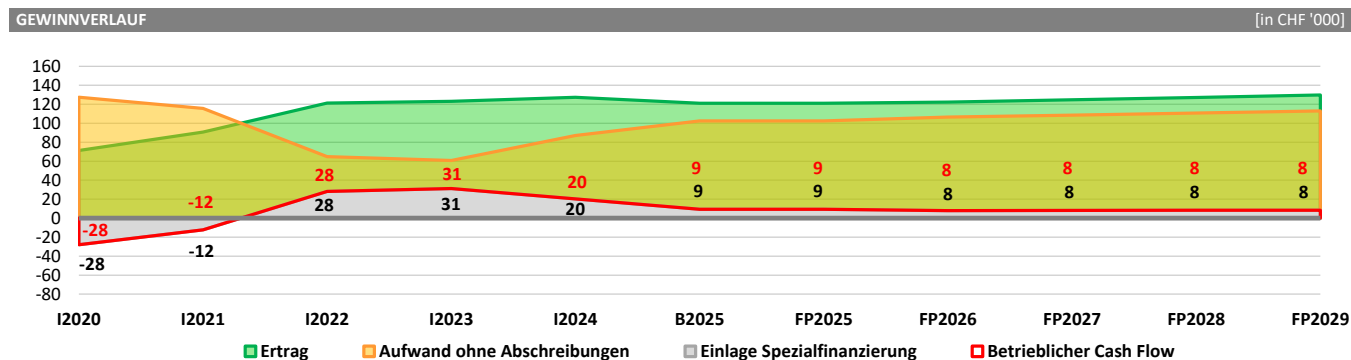


(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital



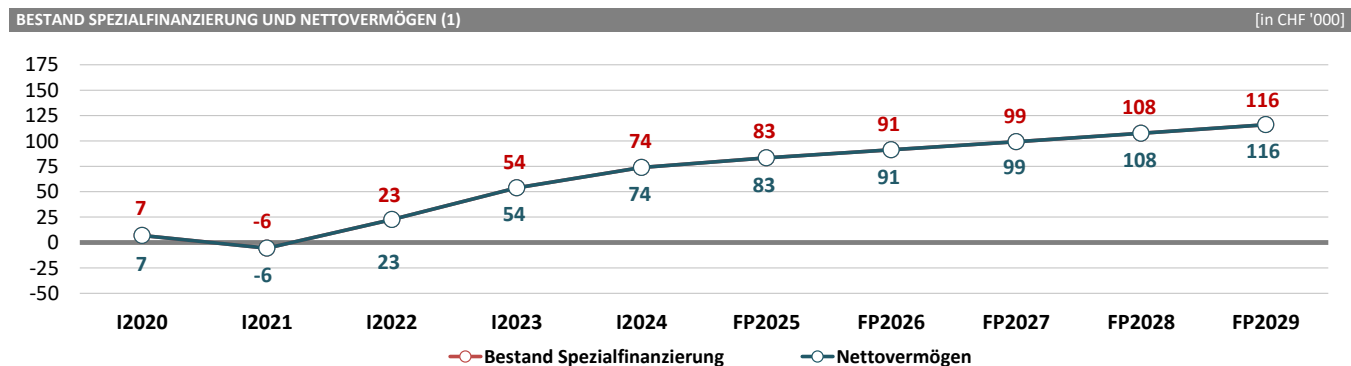
ABFALLWIRTSCHAFT

ERFOLGSRECHNUNG												[in CHF '000]
Konto Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung
3300 Planmässige Abschreibungen VV												Kapitel J Abschreibungen
3999 Übriger Aufwand	99	103	93	92	107	112	112	114	117	119	121	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Aufwand	99	103	93	92	107	112	112	114	117	119	121	
4240 Kehrichtabfuhrgebühren	51	53	58	58	58	58	58	58	59	60	62	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
4999 Übriger Ertrag	20	38	63 ⁽²⁾	65	69	63	63	64	66	67	68	Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 2.0%
Subtotal Ertrag	71	91	121	123	127	121	121	122	125	127	130	
EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG	-28	-12	28	31	20	9	9	8	8	8	8	
BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)	-28	-12	28	31	20	9	9	8	8	8	8	



(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen
(Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)

(2) Erhöhung der Gebühren für Grüngut um mind. 50% (je nach Kategorie) sowie der Gebühren für Sonderabfall, Sperrgut,



(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

**ERFOLGSRECHNUNG**

	I2020			I2021			I2022			I2023			I2024			B2025			FP2025			
Beschreibung	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	
Allgemeine Dienste	511	108	-403	536	99	-437	568	102	-466	603	111	-492	819	112	-707	852	135	-718	852	135	-718	
Übriges	155	2	-153	193	1	-192	215	0	-215	258	1	-257	219		-219	277	0	-277	277	0	-277	
0 Allgemeine Verwaltung	666	110	-556	729	99	-629	783	102	-681	861	112	-749	1'038	112	-926	1'129	135	-994	1'129	135	-994	
Feuerwehr	106	10	-96	111	9	-102	125	19	-106	112	4	-108	139	10	-129	163	7	-156	163	7	-156	
Übriges	174	26	-148	164	18	-146	224	26	-198	311	28	-283	274	33	-241	244	18	-226	244	18	-226	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	280	36	-244	275	27	-247	349	45	-304	423	32	-391	413	43	-370	406	25	-381	406	25	-381	
Eingangsstufe	263	2	-262	250		-250	220		-220	211		-211	322	23	-299	400	56	-344	400	56	-344	
Primarstufe	1'274	192	-1'082	1'688	249	-1'439	1'662	312	-1'350	1'623	269	-1'354	1'403	316	-1'087	1'376	222	-1'154	1'376	222	-1'154	
Schulliegenschaften	294	2	-291	319	3	-316	260	21	-239	270	5	-264	274	6	-268	313	2	-311	313	2	-311	
Übrige obligatorische Schule	410	3	-406	399	2	-397	456	4	-452	477	5	-472	632	7	-625	614	3	-612	614	3	-612	
Sonderschulen	388	44	-344				62		-62	82	3	-79	165	2	-163	178	2	-176	178	2	-176	
Übriges	201	73	-128	201	96	-105	189	104	-84	171	99	-72	161	108	-53	168	100	-68	168	100	-68	
2 Bildung	2'829	316	-2'513	2'857	349	-2'507	2'848	441	-2'407	2'833	381	-2'453	2'957	461	-2'496	3'050	384	-2'666	3'050	384	-2'666	
3 Kultur, Sport und Freizeit	128	44	-84	132	44	-88	169	55	-114	177	48	-129	194	50	-144	200	48	-152	200	48	-152	
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	172		-172	106		-106	119		-119	244		-244	216		-216	225		-225	225		-225	
Ambulante Krankenpflege	137		-137	155	6	-149	159		-159	228		-228	174		-174	255		-255	255		-255	
Übriges	20	0	-20	21		-21	23		-23	26		-26	35		-35	43		-43	43		-43	
4 Gesundheit	329	0	-329	282	6	-276	301		-301	498		-498	425		-425	523		-523	523		-523	
Alter und Hinterlassene	142	61	-81	87	35	-51	61	42	-19	48	34	-14	48	32	-16	49	30	-19	49	30	-19	
Familie und Jugend	139	34	-105	118	28	-91	194	13	-180	212	6	-206	265	295	30	253	1	-252	253	1	-252	
Sozialhilfe und Asylwesen	169	59	-111	183	38	-145	261	112	-148	449	226	-223	607	403	-204	437	151	-285	437	151	-285	
Übriges	137	86	-51	110	76	-34	138	100	-38	200	175	-25	338	266	-72	217	174	-43	217	174	-43	
5 Soziale Sicherheit	587	240	-347	498	178	-321	654	267	-386	910	442	-468	1'259	997	-261	955	356	-599	955	356	-599	
Strassenverkehr	159	77	-82	195	79	-116	177	91	-86	227	341	114 (1)	391	365	-26	381	358	-23	381	358	-23	
Öffentlicher Verkehr	90		-90	111		-111	106	1	-105	108		-108	103	0	-103	111		-111	111		-111	
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	249	77	-172	306	79	-226	283	92	-191	335	341	6	494	365	-129	492	358	-135	492	358	-135	
Wasserwerk	149	149		132	132		179	179		203	203		278	278		311	311		301	301		
Abwasserbeseitigung	288	288		301	301		304	304		285	285		281	281		292	292		292	292		
Abfallwirtschaft	99	99		111	111		121	121		123	123		127	127		121	121		121	121		
Übriges	57	3	-53	48	-3	-52	66	3	-64	91	2	-89	70	2	-68	111	2	-110	111	2	-110	
7 Umweltschutz und Raumordnung	594	540	-53	592	540	-52	670	606	-64	702	612	-89	755	688	-68	836	726	-110	826	716	-110	
Banken und Versicherungen		121	121		110	110		103	103		117	117		122	122		124	124		124	124	
Übriges	60	18	-42	75	18	-57	52	18	-34	63	19	-44	67	19	-48	81	7	-74	81	7	-74	
8 Volkswirtschaft	60	139	79	75	128	53	52	121	69	63	136	73	67	140	73	81	131	50	81	131	50	
Steuern	7	4'094	4'088	13	3'435	3'422	5	4'216	4'211	14	4'738	4'724	14	4'327	4'313	33	4'004	3'971	33	4'776	4'744	
Finanzausgleich laufendes Jahr	298	2'050	1'752	315	1'924	1'609	184	1'166	981	352	2'055	1'704	226	1'322	1'096	190	1'183	992	190	1'183	992	
Abgrenzung Finanzausgleich	-79	-605	-527	48	387	340	27	138	112	-155	-899	-744	63	327	264	132	729	598	63	351	288	
Finanzausgleich	220	1'445	1'225	363	2'311	1'949	211	1'304	1'093	196	1'156	960	289	1'649	1'360	322	1'912	1'590	254	1'533	1'280	
Zinsen	20	41	20	21	36	15	20	43	23	21	40	19	33	67	34	32	74	42	32	74	42	
Buchgewinne und -verluste																			870		-870 (2)	
Liegenschaften des Finanzvermögens	61	111	50	66	111	45	67	109	42	76	119	43	91	115	25	109	177	68	109	177	68	
Abschreibungen	211	35	-176	177	13	-164	208	35	-173	211	35	-177	261	69	-191	380	122	-258	358	112	-246	
Übriges	1	1	0	5	2	-3	1	2	1	0	1	1	2	2	0	1	1		1	1		
9 Finanzen und Steuern	520	5'727	5'207	645	5'909	5'264	512	5'709	5'197	519	6'089	5'570	689	6'230	5'541	877	6'290	5'413	1'656	6'674	5'018	
JAHRESERGEBNIS	6'242	7'229	987	6'390	7'360	970	6'620	7'438	817	7'322	8'193	871	8'290	9'086	796	8'549	8'453	-96	9'319	8'827	-492	

ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

	FP2026			FP2027			FP2028			FP2029		
Beschreibung	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Allgemeine Dienste	925	300	-625	925	300	-625	925	300	-625	925	300	-625
Übriges	309	0	-309	309	0	-309	309	0	-309	309	0	-309
0 Allgemeine Verwaltung	1'234	300	-934	1'234	300	-934	1'234	300	-934	1'234	300	-934
Feuerwehr	156	7	-148	156	7	-148	156	7	-148	156	7	-148
Übriges	275	18	-257	275	18	-257	275	18	-257	275	18	-257
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	430	25	-405	430	25	-405	430	25	-405	430	25	-405
Eingangsstufe	198	60	-138	201	61	-140	204	62	-142	207	63	-144
Primarstufe	1'406	209	-1'198	1'428	212	-1'215	1'449	215	-1'234	1'471	218	-1'252
Schulliegenschaften	317	2	-315	322	2	-320	327	2	-325	332	2	-330
Übrige obligatorische Schule	611	3	-609	620	3	-618	630	3	-627	639	3	-636
Sonderschulen	180	2	-178	183	2	-181	185	2	-183	188	2	-186
Übriges	169	101	-68	172	103	-69	174	105	-70	177	106	-71
2 Bildung	2'882	377	-2'505	2'925	383	-2'542	2'969	388	-2'581	3'014	394	-2'619
3 Kultur, Sport und Freizeit	234	56	-178	234	56	-178	234	56	-178	234	56	-178
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	225		-225	228		-228	232		-232	235		-235
Ambulante Krankenpflege	230		-230	233		-233	237		-237	240		-240
Übriges	33		-33	33		-33	34		-34	34		-34
4 Gesundheit	487		-487	495		-495	502		-502	510		-510
Alter und Hinterlassene	62	40	-23	63	40	-23	64	41	-23	65	42	-24
Familie und Jugend	267	6	-261	271	6	-264	275	6	-268	279	6	-272
Sozialhilfe und Asylwesen	531	168	-362	539	171	-368	547	173	-373	555	176	-379
Übriges	272	218	-54	276	221	-54	280	225	-55	284	228	-56
5 Soziale Sicherheit	1'131	432	-699	1'148	438	-710	1'165	445	-720	1'183	452	-731
Strassenverkehr	409	428	20	415	435	20	421	441	20	427	448	20
Öffentlicher Verkehr	114		-114	115		-115	117		-117	119		-119
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	522	428	-94	530	435	-95	538	441	-97	546	448	-98
Wasserwerk	289	289		295	295		354	354		361	361	
Abwasserbeseitigung	306	306		310	310		315	315		300	300	
Abfallwirtschaft	122	122		125	125		127	127		130	130	
Übriges	156	2	-155	159	2	-157	161	2	-159	163	2	-162
7 Umweltschutz und Raumordnung	873	719	-155	889	732	-157	957	797	-159	953	792	-162
Banken und Versicherungen		124	124		126	126		128	128		130	130
Übriges	44	26	-18	44	26	-18	45	26	-19	46	27	-19
8 Volkswirtschaft	44	150	106	44	152	108	45	154	109	46	157	111
Steuern	18	4'239	4'221	18	4'475	4'457	19	4'647	4'628	19	4'766	4'747
Finanzausgleich laufendes Jahr	275	1'573	1'298	242	1'390	1'148	277	1'564	1'286	296	1'671	1'374
Abgrenzung Finanzausgleich	3	-3	-6	54	280	225	17	93	76			
Finanzausgleich	278	1'569	1'291	296	1'670	1'373	294	1'656	1'362	296	1'671	1'374
Zinsen	44	68	24	75	68	-7	95	68	-27	93	68	-25
Buchgewinne und -verluste												
Liegenschaften des Finanzvermögens	167	116	-51	167	116	-51	167	116	-51	167	116	-51
Abschreibungen	498	159	-339	596	161	-435	676	215	-460	668	198	-470
Übriges	1	1	0									
9 Finanzen und Steuern	1'005	6'152	5'146	1'153	6'489	5'337	1'250	6'702	5'452	1'243	6'818	5'575
JAHRESERGEBNIS	8'843	8'639	-205	9'082	9'010	-72	9'324	9'310	-15	9'393	9'441	48

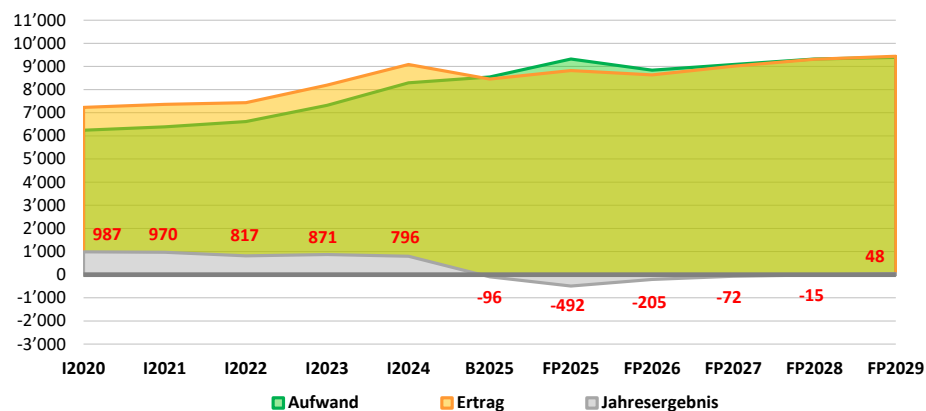
Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Planung eigenwirtschaftliche Betriebe		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.5%	1.5%
Steuerplanung		
Finanzausgleich		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Abschreibungstabelle		
Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

**GEWINNVERLAUF**

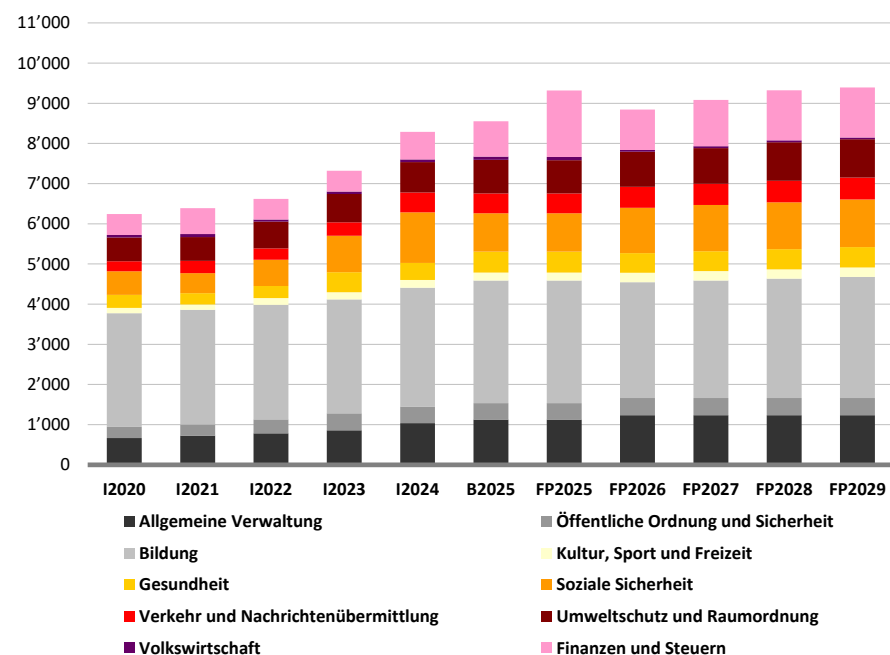
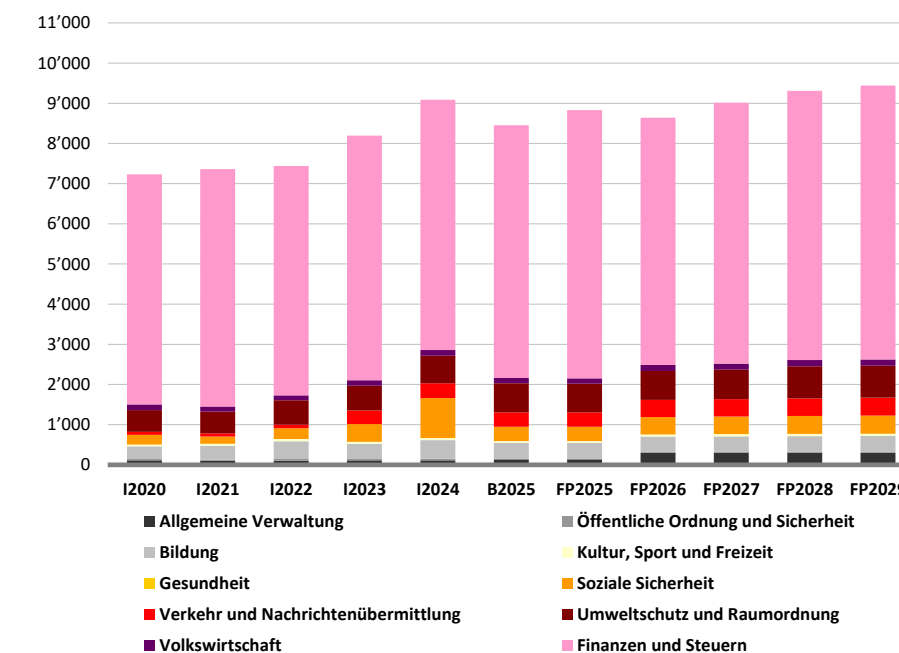
[in CHF '000]

**FUSSNOTEN**

- (1) Staatsbeitrag an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023
- (2) Einmaliger Aufwand Neubewertung Liegenschaften Finanzvermögen von CHF -870 T

AUFWANDSVERLAUF

[in CHF '000]

**ERTRAGSVERLAUF**

Gemeinde Rifferswil

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde
RIFFERSWIL

STEUERFUSS												[in %]	
Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	99.7%	100.0%	100.0%	99.0%	98.6%	99.0%	98.6%	98.6%	98.6%	98.6%	98.6%	Stat. Amt Kt. ZH / ab 2010 neu gewogen mit Steuerkraft	
Steuerfuss Politische Gemeinde in %	106.0%	103.0%	103.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	98.0%	98.0%	98.0%	98.0%		
Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde in %	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%	22.0%		
BEZOGENER GESAMTSTEUERFUSS DER GEMEINDE IN %	128.0%	125.0%	125.0%	122.0%	122.0%	122.0%	122.0%	120.0%	120.0%	120.0%	120.0%		
Wachstumsrate Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse	k. A.	0.4%	0.0%	-1.0%	-0.5%	0.5%							
Wachstumsrate Steuerfuss Politische Gemeinde	k. A.	-2.8%		-2.9%				-2.0%					
Wachstumsrate Steuerfuss Oberstufenschulgemeinde	k. A.												

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	2'696	2'859	3'049	3'235	3'366	3'150	3'385	3'400	3'614	3'760	3'851	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	1'166	658	762	714	670	750	712	700	741	784	822	Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre	
Quellensteuern	16	0	7		7	8	8	10	11	11	11		
Aktive Ausscheidungen (+)	23	13	28	5	27	15	81	15	16	16	17	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-261	-505	-222	-74	-254	-300	-105	-204	-212	-220	-228	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	-237	-491	-194	-69	-227	-285	-24	-189	-196	-203	-211		
Nachsteuern		-15	84	14	8							Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Tatsächliche Forderungsverluste (-)	-4	-10	-2	-12	-12	-30	-30	-15	-16	-16	-17	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern (-)	-3	-4	-1	-3	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-6	-14	-4	-15	-15	-34	-34	-19	-20	-21	-21		
Korrekturzeile	3	17	5	19	-9								
ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000	3'638	3'014	3'709	3'898	3'799	3'590	4'047	3'902	4'149	4'332	4'452		
Anzahl Einwohner	1'149	1'151	1'150	1'145	1'174	1'184	1'184	1'190	1'240	1'265	1'270		
STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	3'166	2'619	3'225	3'404	3'236	3'032	3'418	3'279	3'346	3'424	3'505		
KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF	3'770	3'941	4'014	4'096	4'301	4'230	4'350	4'350	4'450	4'700	4'700		

Gemeinde Rifferswil

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde
RIFFERSWIL

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND

[in CHF '000]

Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	7	13	5	14	14	33	33	18	18	19	19		
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	7	13	5	14	14	33	33	18	18	19	19		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG

[in CHF '000]

Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	2'696	2'859	3'049	3'235	3'366	3'150	3'385	3'400	3'614	3'760	3'851	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	2.9%	6.7%	3.4%	1.5%	-7.2%	-0.3%	-2.1%	2.0%	2.0%	2.0%	Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	2'487	2'559	2'731	2'825	2'867	2'661	2'859	2'800	2'856	2'913	2'971		
Anzahl Einwohner	1'149	1'151	1'150	1'145	1'174	1'184	1'184	1'190	1'240	1'265	1'270		
Steuern Rechnungsjahr	2'858	2'945	3'141	3'235	3'366	3'150	3'385	3'332	3'541	3'685	3'774		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	1'253	697	797	736	680	750	712	700	733	768	805		
Quellensteuern	17	0	7		7	8	8	10	10	11	11		
Aktive Steuerauscheidungen	25	14	29	5	27	15	81	15	16	16	17		
Passive Steuerauscheidungen	-276	-520	-229	-74	-254	-300	-105	-200	-208	-215	-224		
Nach- und Strafsteuern		-15	86	14	8								
Tatsächliche Forderungsverluste	-4	-10	-2	-12	-12	-30	-30	-15	-16	-16	-16		
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-3	-4	-1	-3	-3	-4	-4	-4	-4	-4	-4		
Grundstückgewinnsteuern	186	283	352	782	462	350	664	350	350	350	350		
Übrige Steuern	38	45	37	56	46	65	65	51	51	52	53		
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	4'094	3'435	4'216	4'738	4'327	4'004	4'776	4'239	4'475	4'647	4'766		

Gemeinde Rifferswil (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



Gemeinde
RIFFERSWIL

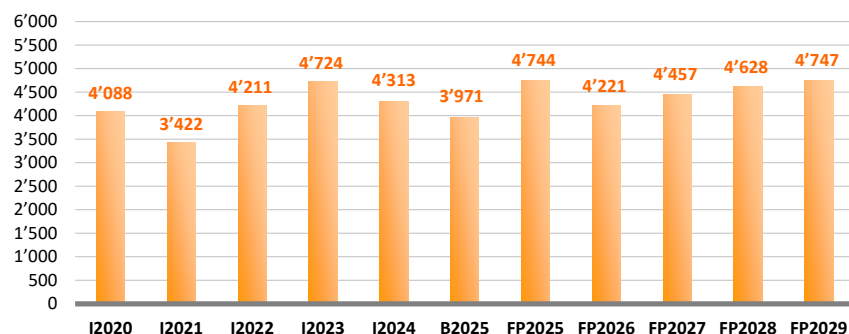
GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS

[in CHF '000]

Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	B2025	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	7	13	5	14	14	33	33	18	18	19	19		
Ertrag Gemeindesteuern	4'094	3'435	4'216	4'738	4'327	4'004	4'776	4'239	4'475	4'647	4'766		
NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN	4'088	3'422	4'211	4'724	4'313	3'971	4'744	4'221	4'457	4'628	4'747		

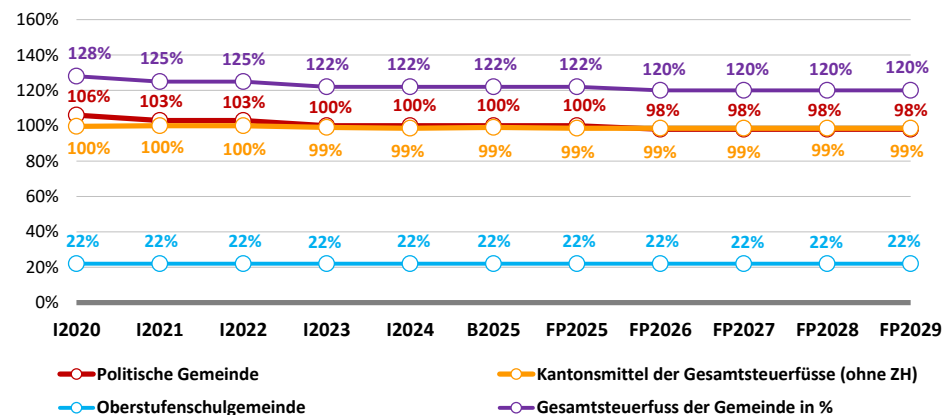
GEMEINDESTEUERN (NETTO)

[in CHF '000]



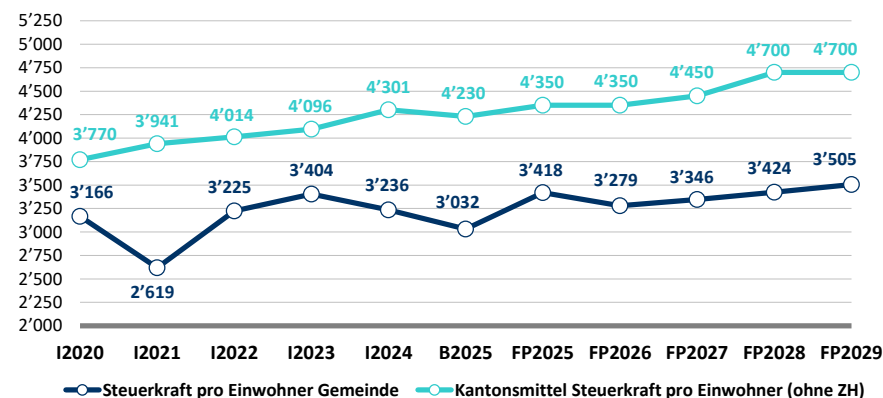
STEUERFUSS

[in CHF %]



STEUERKRAFT

[in CHF pro Einwohner]



A1 RESSOURCENZUSCHUSS								
Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen	I2023 I2024
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'404	3'236	3'418	3'279	3'346		
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'096	4'301	4'350	4'350	4'450	www.gaz.zh.ch	
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'891	4'086	4'133	4'133	4'228		
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr	487	850	714	853	881		
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2	
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000	558	998	845	1'015	1'093		
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	122.0%	122.0%	122.0%	120.0%	120.0%		
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000	681	1'217	1'031	1'218	1'311		
Absolute Steuerkraft Politische Gemeinde Rifferswil	CHF '000	3'898	3'799	3'590	4'047	3'902		
Absolute Steuerkraft Oberstufenschulgemeinde Hausen am Albis	CHF '000	3'898	3'799	3'590	4'047	3'902		
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	558	998	845	995	1'071		
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	123	220	186	223	240		

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG								
Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen	
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	3'404	3'236	3'418	3'279	3'346		
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'096	4'301	4'350	4'350	4'450		
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'506	4'731	4'785	4'785	4'895		
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr							
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr							
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240		
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	99.02%	98.57%	98.57%	98.57%	98.57%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	100.87%	Jahr 2010	
Steuerfussindex	%	98.2%	97.7%	97.7%	97.7%	97.7%		
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0	CHF '000							

B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	304	295	298	299	312	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	26.55%	25.13%	25.13%	25.13%	25.13%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	239'629	240'483	242'787	245'113	247'462	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'168'882	1'180'081	1'191'387	1'202'802	1'214'326	Wachstumsrate = Zuwachs Vorjahr
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.50%	20.38%	20.38%	20.38%	20.38%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.55%	22.42%	22.42%	22.42%	22.42%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%	4.00%	2.71%	2.71%	2.71%	2.71%	
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	12'507	12'587	12'587	12'587	12'587	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl	45.79	31.83	32.10	32.27	33.62	
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000	572.73	400.68	404.09	406.14	423.20	
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.02%	98.57%	98.57%	98.57%	98.57%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	122.00%	122.00%	122.00%	120.00%	120.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	12.35%	11.33%	11.33%	15.02%	15.02%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000	70.73	45.39	45.77	60.99	63.55	
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000	502	355	358	345	360	
Anzahl Einwohner Politische Gemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	304	295	298	299	312	
Anzahl Einwohner Oberstufenschulgemeinde unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	41	46	46	47	49	Annahme: konstanter Anteil wie erstes Planjahr
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	434	300	302	291	304	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	68	55	56	54	56	

C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	648	648	648	648	648	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche)
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	177	181	183	184	191	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	0.31%	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	108.60	109.30	109.30	109.30	109.30	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	104.20	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	1.04	1.05	1.05	1.05	1.05	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.02%	98.57%	98.57%	98.57%	98.57%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	122.00%	122.00%	122.00%	120.00%	120.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	12.35%	11.33%	11.33%	15.02%	15.02%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	122.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.02%	98.57%	98.57%	98.57%	98.57%	
Anspruchsgrenze ISLA 130%	%	128.73%	128.14%	128.14%	128.14%	128.14%	
Anspruchsberechtigung ISLA	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

E ÜBERGANGSAUSGLEICH

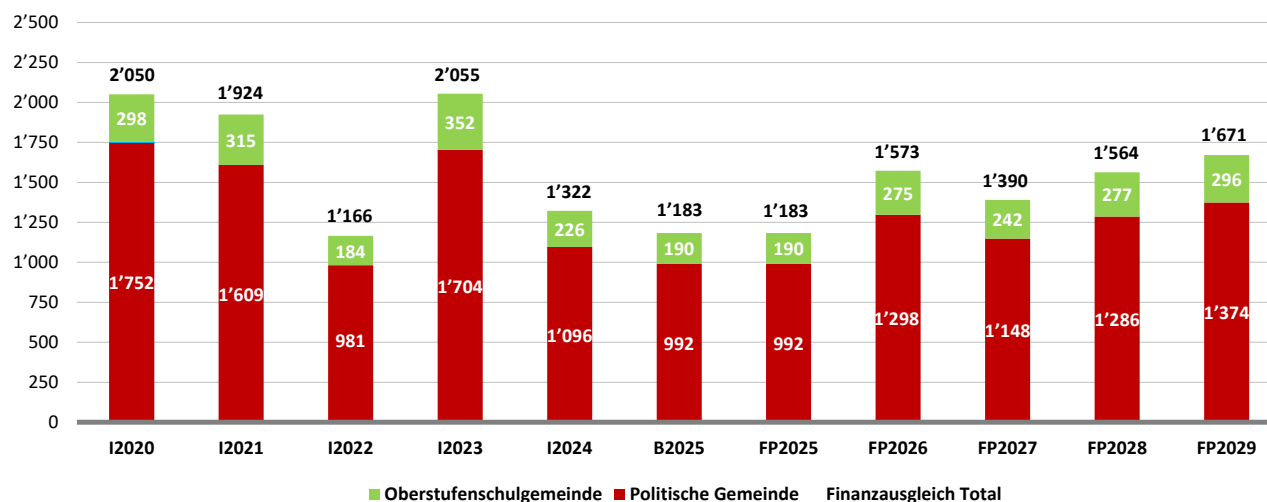
Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr +/- 0	%	122.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	99.02%	98.57%	98.57%	98.57%	98.57%	
Anspruchsgrenze Übergangsausgleich 135%	%	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Anspruchsberechtigung Übergangsausgleich	Ja / Nein	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	
Übergangsausgleich Politische Gemeinde Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
ÜBERGANGSAUSGLEICH JAHR +/-0	CHF '000						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE

Beschreibung	Einheit	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000						
Ertrag	CHF '000	1'183	1'573	1'390	1'564	1'671	
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0	CHF '000	1'183	1'573	1'390	1'564	1'671	
ANTEIL POLITISCHE GEMEINDE RIFFERSWIL	CHF '000	992	1'298	1'148	1'286	1'374	
ANTEIL OBERSTUFENSCHULGEMEINDE HAUSEN AM ALBIS	CHF '000	190	275	242	277	296	

FINANZAUSGLEICH EFFEKTIV (OHNE ABGRENZUNG)

[in CHF '000]



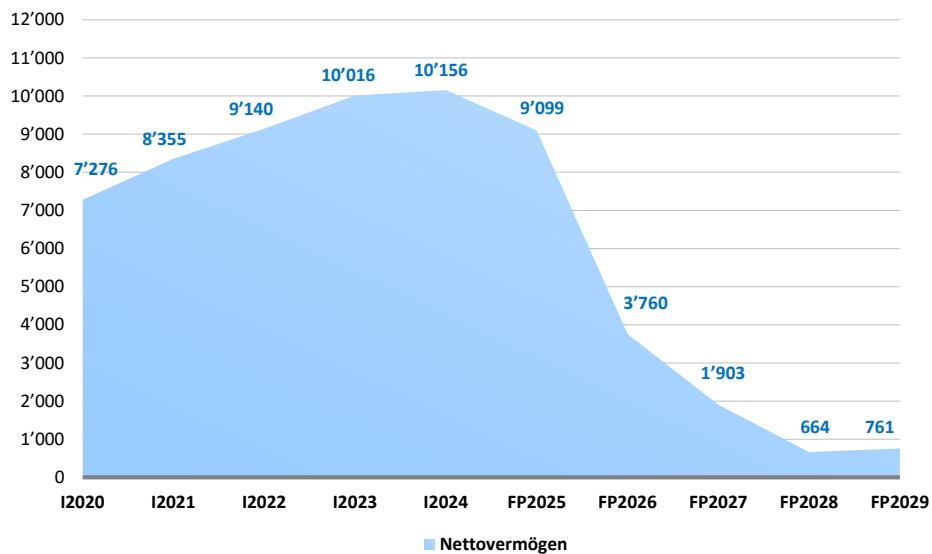
BILANZ

Beschreibung	I2020		I2021		I2022		I2023		I2024		FP2025		FP2026		FP2027		FP2028		FP2029	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	3'629		5'391		6'029		5'844		6'316		5'119		1'025		1'042		1'028		1'024	
Finanzanlagen FV	5		5		5															
Sachanlagen FV	5'262		5'262		5'262		5'262		5'262		4'392	(1)	4'351		4'351		4'351		4'351	
Abgrenzung Finanzausgleich	2'252		1'902		1'875		1'270		1'534		1'843		1'840		2'066		2'142		2'142	
Übriges Finanzvermögen	839		1'098		1'159		1'121		2'360		2'360		2'360		2'360		2'360		2'360	
Finanzvermögen	11'987		13'658		14'330		13'496		15'472		13'714		9'576		9'819		9'880		9'876	
Wasserwerk	317		382		382		355		475		654		928		1'921		2'660		2'647	
Abwasserbeseitigung	229		211		431		472		943		925		996		1'162		1'383		1'465	
Abfallwirtschaft																				
Spezialfinanzierungen	546		593		813		828		1'418		1'579		1'925		3'083		4'043		4'112	
Steuerhaushalt	4'478		4'441		4'364		4'413		4'538		4'811		9'483		10'080		10'260		10'080	
Verwaltungsvermögen	5'024		5'034		5'177		5'241		5'956		6'390		11'408		13'162		14'303		14'192	
Langfristige Schulden		2'700		2'700		2'700		700		700			1'200		3'300		4'600		4'500	
Übriges Fremdkapital		2'011		2'603		2'490		2'780		4'616		4'616	4'616		4'616		4'616		4'616	
Fremdkapital		4'711		5'303		5'190		3'480		5'316		4'616	5'816		7'916		9'216		9'116	
Wasserwerk		879		864		787		695		664		541	443		427		358		288	
Abwasserbeseitigung		684		831		989		1'119		1'189		1'172	1'146		1'122		1'100		1'098	
Abfallwirtschaft		7		-6		23		54		74		83	91		99		108		116	
Spezialfonds																				
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen		1'570		1'689		1'799		1'868		1'927		1'796	1'680		1'649		1'565		1'502	
Kumulierte Vorjahresergebnisse		9'743		10'730		11'700		12'517		13'388		14'185	13'693		13'488		13'417		13'402	
Jahresergebnis		987		970		817		871		796		-492	-205		-72		-15		48	
Übriges Eigenkapital																				
Eigenkapital		12'300		13'389		14'316		15'257		16'112		15'489	15'169		15'065		14'967		14'952	
BILANZSUMME	17'011	17'011	18'692	18'692	19'507	19'507	18'737	18'737	21'427	21'427	20'105	20'105	20'984	20'984	22'981	22'981	24'183	24'183	24'068	24'068

NETTOVERMÖGEN

[in CHF '000]

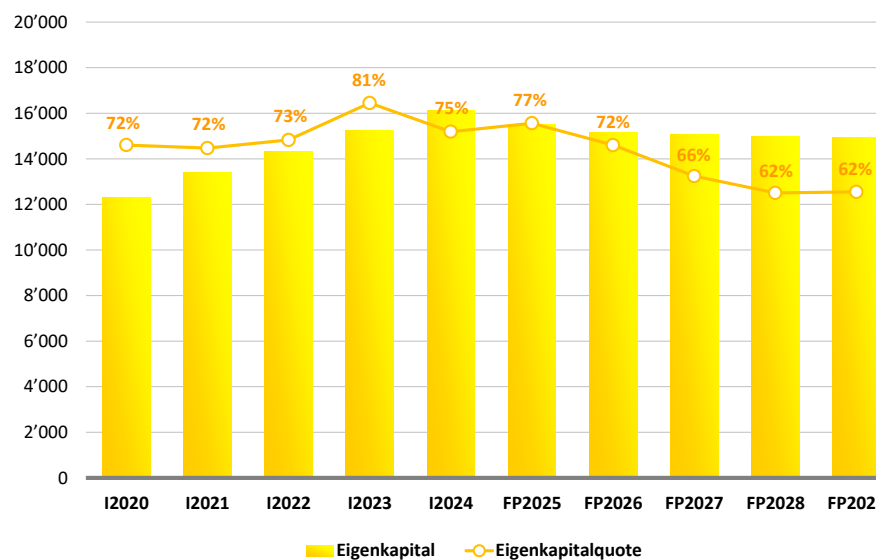
Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE

[in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



FUSSNOTEN

[in CHF '000]

(1) Einmaliger Aufwand Neubewertung Liegenschaften Finanzvermögen von CHF -870 T

(I) GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF '000



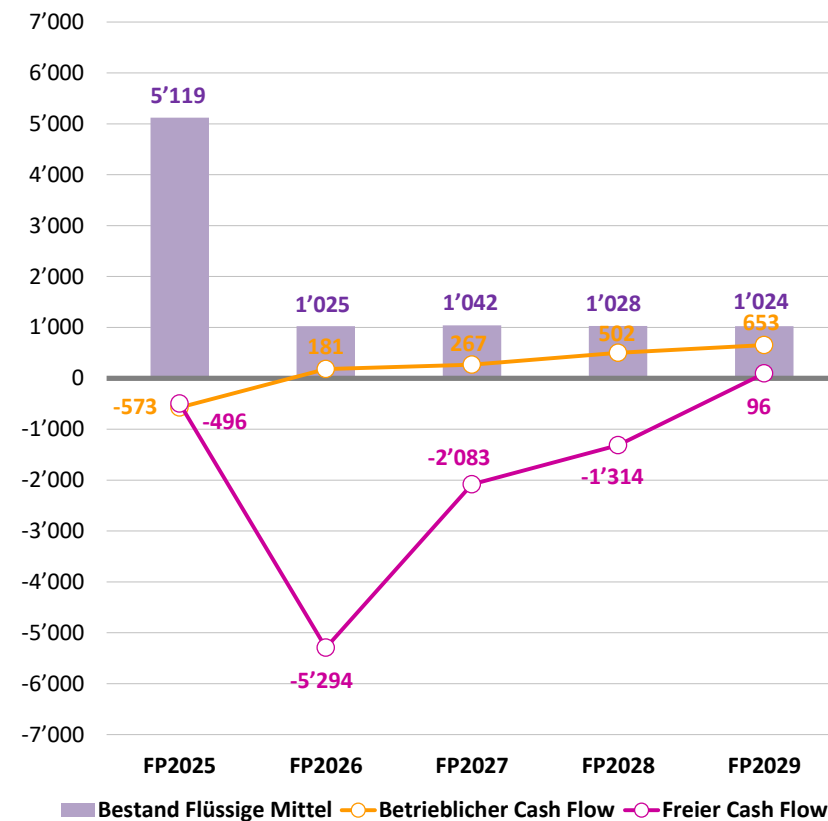
GELDFLUSSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Σ FP2025 - FP2029
Jahresergebnis	-492	-205	-72	-15	48	-734
+ / - Abschreibungen Steuerhaushalt	246	339	435	460	470	1'949
+ / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen	112	159	161	215	198	846
+ / - Abgrenzung Finanzausgleich	-309	3	-225	-76		-608
+ / - Übriges Finanzvermögen						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	-131	-116	-32	-83	-63	-425
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Übriges Eigenkapital						
Betrieblicher Cash Flow	-573	181	267	502	653	1'029
+ / - Investitionen Steuerhaushalt	-519	-4'970	-1'031	-640	-290	-7'450
+ / - Investitionen Spezialfinanzierungen	-274	-505	-1'319	-1'176	-267	-3'541
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen	870					870
Investiver Cash Flow (1)	77	-5'475	-2'350	-1'816	-557	-10'121
Freier Cash Flow (2)	-496	-5'294	-2'083	-1'314	96	-9'092
Selbstfinanzierungsgrad (3)	745%	3%	11%	28%	117%	10%
+ / - Finanzanlagen						
+ / - Langfristige Schulden	-700	1'200	2'100	1'300	-100	3'800
Finanzieller Cash Flow	-700	1'200	2'100	1'300	-100	3'800
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	-1'196	-4'094	17	-14	-4	-5'292
Anfangsbestand Flüssige Mittel	6'316	5'119	1'025	1'042	1'028	6'316
Endbestand Flüssige Mittel	5'119	1'025	1'042	1'028	1'024	1'024

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000



ANFANGSBESTAND [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen	5'262	4'392	4'351	4'351	4'351
Verwaltungsvermögen	4'538	4'811	9'483	10'080	10'260
Steuerhaushalt	9'800	9'203	13'834	14'430	14'610
Wasserwerk	475	654	928	1'921	2'660
Abwasserbeseitigung	943	925	996	1'162	1'383
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	1'418	1'579	1'925	3'083	4'043
ANLAGEVERMÖGEN	11'217	10'782	15'759	17'513	18'654

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen		-41			
Verwaltungsvermögen	519	5'011	1'031	640	290
Steuerhaushalt	519	4'970	1'031	640	290
Wasserwerk	197	310	1'030	830	80
Abwasserbeseitigung	77	195	289	346	187
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	274	505	1'319	1'176	267
ANLAGEVERMÖGEN	793	5'475	2'350	1'816	557

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	199	199	199	183	182
Steuerhaushalt	199	199	199	183	182
Wasserwerk	6	6	6	6	6
Abwasserbeseitigung	91	117	117	118	99
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	97	123	123	123	104
ANLAGEVERMÖGEN	297	323	323	306	287

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE [in CHF '000]					
Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	47	139	235	278	288
Steuerhaushalt	47	139	235	278	288
Wasserwerk	11	30	31	85	87
Abwasserbeseitigung	4	6	6	7	7
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	15	36	38	92	94
ANLAGEVERMÖGEN	62	176	273	370	381

(J) ABSCHREIBUNGEN

in CHF '000

**ÜBRIGE VERÄNDERUNGEN** [in CHF '000]

Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen	-870				
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt	-870				
Wasserwerk					
Abwasserbeseitigung					
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen					
ANLAGEVERMÖGEN	-870				

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen	4'392	4'351	4'351	4'351	4'351
Verwaltungsvermögen	5'057	9'822	10'514	10'720	10'550
Steuerhaushalt	9'449	14'173	14'865	15'070	14'900
Wasserwerk	672	964	1'958	2'751	2'740
Abwasserbeseitigung	1'020	1'120	1'285	1'508	1'570
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	1'692	2'084	3'244	4'259	4'310
ANLAGEVERMÖGEN	11'140	16'257	18'109	19'329	19'211

ABSCHREIBUNGEN KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
Wasserwerk					
Abwasserbeseitigung					
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen					
ANLAGEVERMÖGEN					

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029
Sachanlagen Finanzvermögen	4'392	4'351	4'351	4'351	4'351
Verwaltungsvermögen	4'811	9'483	10'080	10'260	10'080
Steuerhaushalt	9'203	13'834	14'430	14'610	14'430
Wasserwerk	654	928	1'921	2'660	2'647
Abwasserbeseitigung	925	996	1'162	1'383	1'465
Abfallwirtschaft					
Spezialfinanzierungen	1'579	1'925	3'083	4'043	4'112
ANLAGEVERMÖGEN	10'782	15'759	17'513	18'654	18'543

(K) VOLKSWIRTSCHAFTS- UND GEMEINDEENTWICKLUNG

in CHF '000

BEVÖLKERUNG

Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Ø FP2025 - FP2029	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	1'149	1'151	1'150	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	1'265	1'270	1'230	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	2.4%	0.6%	1.8%	0.2%	-0.1%	-0.4%	2.5%	0.9%	0.5%	4.2%	1.8%	

SCHÜLER

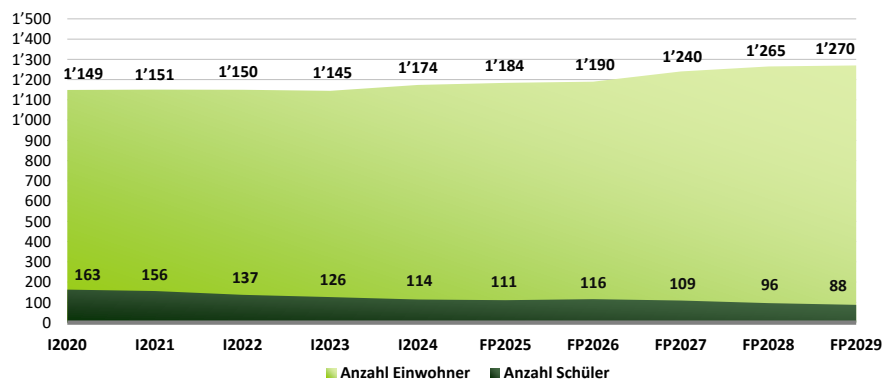
Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Ø FP2025 - FP2029	
Kindergarten	35	33	27	20	27	27	33	28	15	11	23	
Primarstufe	128	123	110	106	87	84	83	81	81	77	81	
Sekundarstufe												
Anzahl Schüler	163	156	137	126	114	111	116	109	96	88	104	
Kindergarten	k. A.	-5.7%	-18.2%	-25.9%	35.0%		22.2%	-15.2%	-46.4%	-26.7%	-20.1%	
Primarstufe	k. A.	-3.9%	-10.6%	-3.6%	-17.9%	-3.4%	-1.2%	-2.4%		-4.9%	-2.2%	
Sekundarstufe	k. A.											
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	-4.3%	-12.2%	-8.0%	-9.5%	-2.6%	4.5%	-6.0%	-11.9%	-8.3%	-5.6%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	k. A.	-4.3%	-12.2%	-8.0%	-9.5%	-2.6%	4.5%	-6.0%	-11.9%	-8.3%	-5.6%	

MAKROÖKONOMIE

Beschreibung	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Ø FP2025 - FP2029	
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	-2.9%	3.9%	2.1%	1.3%	0.9%	1.4%	1.6%	0.8%	1.0%	1.2%	1.2%	Quelle: Exp.gr. Konjunkturprog., Trading Econ.
Inflation in % p.a.	-0.7%	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.5%	0.8%	1.2%	1.4%	1.4%	1.1%	Quelle: KOF, SNB, Trading Economics
SNB Leitzins in % p.a.	-0.73%	0.71%	0.50%	1.75%	0.50%	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	Quelle: Reuters Umfrage Ökonomen, SNB
Zinssatz für Langfristige Schulden						1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	Quelle: Planung Gemeinde

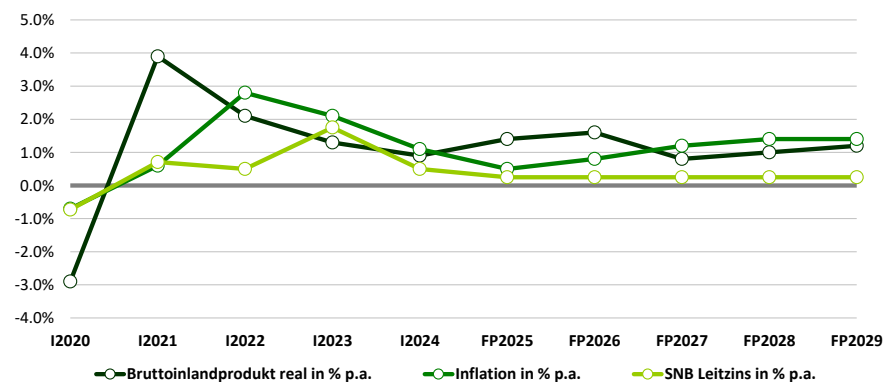
GEMEINDEENTWICKLUNG

[in Anzahl Einwohner]

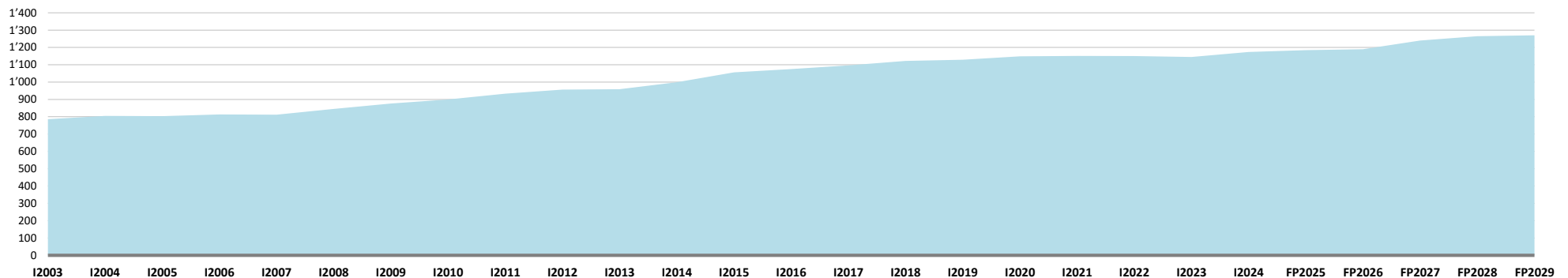


MAKROÖKONOMIE

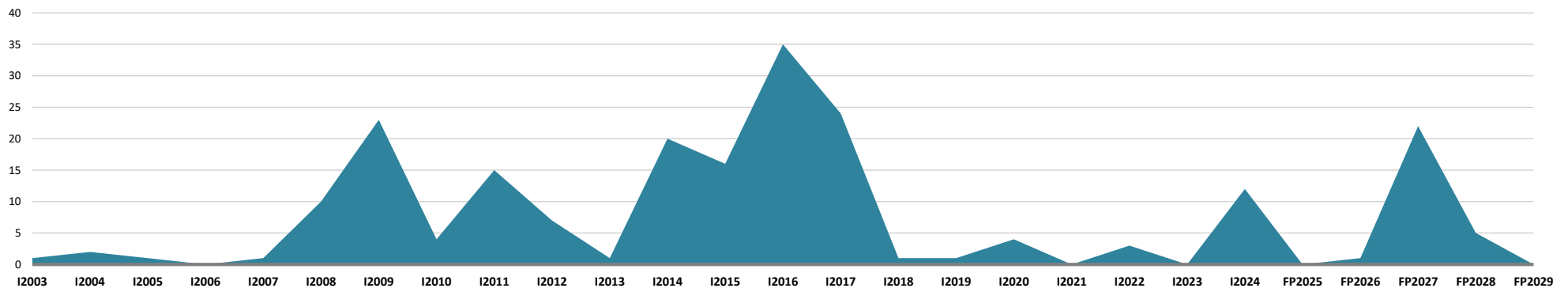
[in % pro Jahr]



BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
Beschreibung	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Ø FP2025 - FP2029
Jährlicher Zuwachs	k. A.	19	-2	10	-1	33	31	24	33	24	2	40	57	19	21	26	7	20	2	-1	-5	29	10	6	50	25	5	19
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	2.4%	####	1.2%	####	4.1%	3.7%	2.7%	3.7%	2.6%	0.2%	4.2%	5.7%	1.8%	2.0%	2.4%	0.6%	1.8%	0.2%	####	####	2.5%	0.9%	0.5%	4.2%	2.0%	0.4%	1.8%
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	786	805	803	813	812	845	876	900	933	957	959	999	1'056	1'075	1'096	1'122	1'129	1'149	1'151	1'150	1'145	1'174	1'184	1'190	1'240	1'265	1'270	1'230



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																				PLANUNGSPERIODE							
Beschreibung	I2003	I2004	I2005	I2006	I2007	I2008	I2009	I2010	I2011	I2012	I2013	I2014	I2015	I2016	I2017	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	I2023	I2024	FP2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	Ø FP2025 - FP2029
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	k. A.	9.5	-2.0		-1.0	3.3	1.3	6.0	2.2	3.4	2.0	2.0	3.6	0.5	0.9	26.0	7.0	5.0		-0.3		2.4		6.0	2.3	5.0		2.7
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	1	2	1		1	10	23	4	15	7	1	20	16	35	24	1	1	4		3		12		1	22	5		6



GEMEINDE		BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG										
																					</				

Quellen: (1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

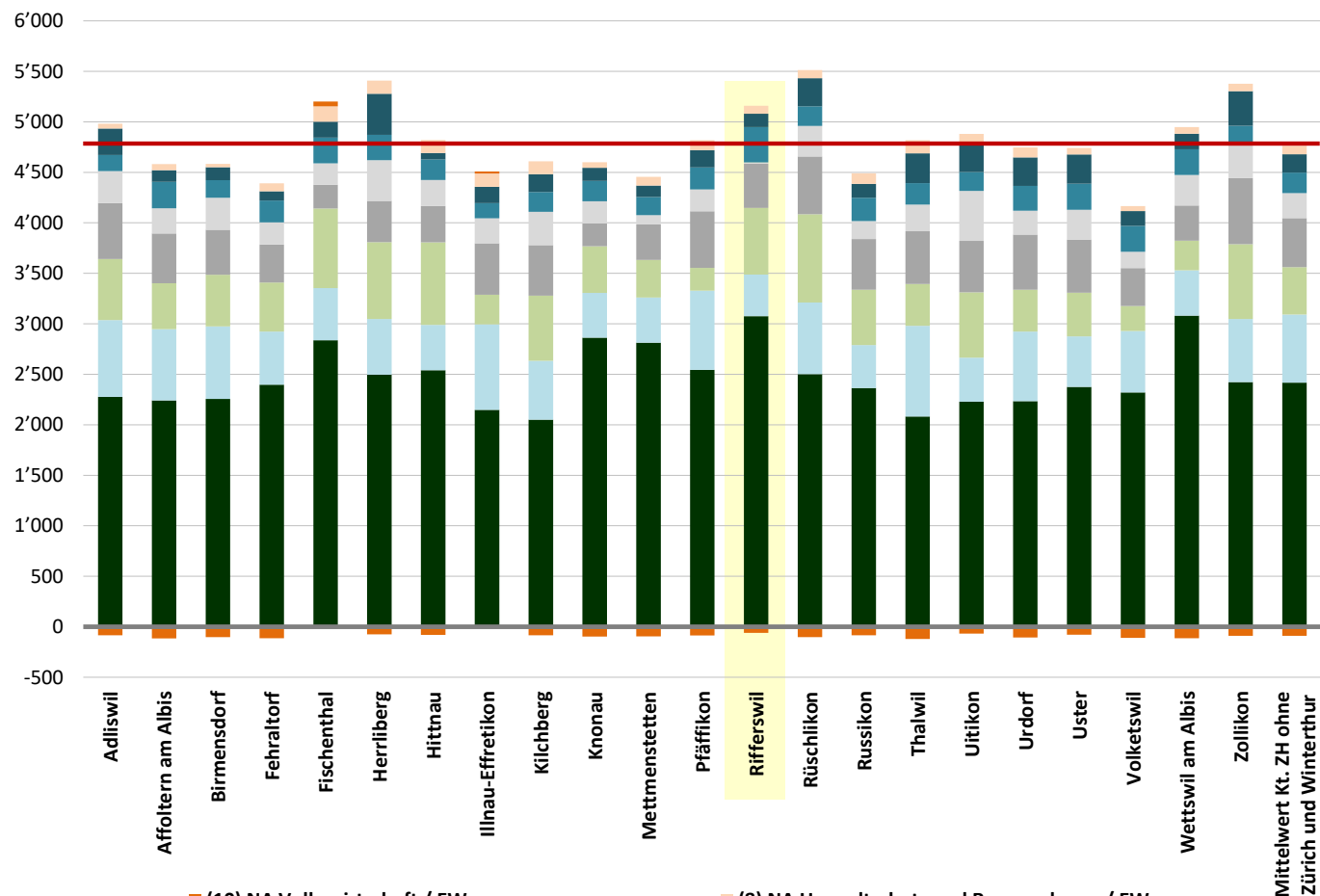
ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

100%	12%	3%	47%	5%	11%	16%	6%	1%	-2%
100%	10%	6%	50%	3%	11%	16%	6%	1%	-3%
100%	11%	4%	50%	3%	10%	16%	7%	1%	-2%
100%	11%	5%	56%	2%	9%	12%	5%	2%	-3%
100%	15%	5%	55%	3%	4%	10%	4%	3%	1%
100%	14%	5%	47%	8%	8%	10%	8%	2%	-1%
100%	17%	4%	54%	1%	8%	9%	5%	3%	-2%
100%	7%	3%	48%	4%	11%	19%	6%	3%	0%
100%	14%	4%	45%	4%	11%	13%	7%	3%	-2%
100%	10%	4%	64%	3%	5%	10%	5%	1%	-2%
100%	9%	4%	65%	3%	8%	10%	2%	2%	-2%
100%	5%	5%	54%	4%	12%	17%	5%	2%	-2%
100%	13%	7%	60%	3%	9%	8%	0%	2%	-1%
100%	16%	4%	46%	5%	11%	13%	6%	1%	-2%
100%	12%	5%	54%	3%	11%	10%	4%	2%	-2%
100%	9%	5%	44%	6%	11%	19%	6%	3%	-3%
100%	13%	4%	46%	6%	11%	9%	10%	2%	-1%
100%	9%	5%	48%	6%	12%	15%	5%	2%	-2%
100%	9%	6%	51%	6%	11%	11%	6%	1%	-2%
100%	6%	6%	57%	4%	9%	15%	4%	1%	-3%
100%	6%	5%	64%	3%	7%	9%	6%	1%	-2%
100%	14%	4%	46%	6%	12%	12%	6%	1%	-2%

100%	10%	4%	52%	4%	10%	14%	5%	2%	-2%
(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER



(10) NA Volkswirtschaft / EW

(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW

(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW

(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW

(2) NA Bildung / EW

(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW

(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW

(4) NA Gesundheit / EW

(6) NA Soziale Sicherheit / EW